

**EFEK MEDIASI KEPUASAN KONSUMEN TERHADAP KUALITAS LAYANAN, CITRA MEREK DAN KEPERCAYAAN KONSUMEN TERHADAP LOYALITAS KONSUMEN (SURVEI PADA KONSUMEN DECATHLON SPORTS INDONESIA DI JAKARTA TIMUR)**

DESYANA PRATIWI

8215161868



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

PROGRAM STUDI S1 SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2022

***MEDIATION EFFECTS OF CONSUMER SATISFACTION ON SERVICE QUALITY, BRAND IMAGE AND CONSUMER TRUST ON CONSUMER LOYALTY (SURVEY ON CONSUMER DECATHLON SPORTS INDONESIA IN EAST JAKARTA)***

DESYANA PRATIWI

8215161868



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

*The thesis is prepared as one of the requirements to get a Bachelor of Management at the Faculty of Economics Universitas Negeri Jakarta*

***BACHELOR DEGREE OF MANAGEMENT***

***FACULTY OF ECONOMICS***

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2022

## ABSTRAK

**Desyana, 2022:** Efek Mediasi Kepuasan Konsumen terhadap Kualitas Layanan, Citra Merek dan Kepercayaan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen (Survei pada Konsumen Decathlon *Sports* Indonesia Di Jakarta Timur)

Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Mendeskripsikan kualitas layanan, citra merek, kepercayaan konsumen, kepuasan konsumen dan loyalitas konsumen pada konsumen Decathlon *Sports* Indonesia di Jakarta Timur, 2) Pengaruh kualitas layanan, citra merek dan kepercayaan konsumen terhadap loyalitas konsumen dengan kepuasan konsumen menjadi variabel mediasi. Penelitian ini dilakukan dengan menyebarkan kuesioner melalui *Google* Formulir terhadap 240 responden. Data dianalisis menggunakan metode SEM LISREL 8.80. Hasil dari penelitian ini menunjukkan adanya pengaruh yang positif antara kualitas layanan, citra merek dan kepercayaan konsumen terhadap loyalitas konsumen, pengaruh yang positif antara kualitas layanan, citra merek dan kepercayaan konsumen terhadap kepuasan konsumen, pengaruh yang positif antara kepuasan konsumen terhadap loyalitas, pengaruh yang positif antara kualitas layanan, citra merek dan kepercayaan konsumen terhadap loyalitas konsumen melalui kepuasan konsumen sebagai variabel mediasi.

**Kata Kunci:** Kualitas Layanan, Citra Merek, Kepercayaan Konsumen, Loyalitas Konsumen, Kepuasan Konsumen

## **ABSTRACT**

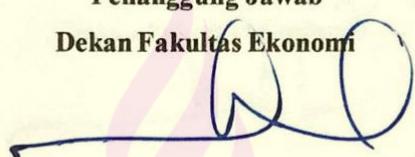
**Desyana, 2022:** *Effects of Consumer Satisfaction Mediation to Service Quality, Brand Image and Consumer Trust on Consumer Loyalty (Survey on Consumer of Decathlon Sports Indonesia in East Jakarta)*

*The purpose of this study are: 1) To describe service quality, brand image, consumer trust, customer satisfaction and consumer loyalty to Decathlon Sports Indonesia consumers in East Jakarta, 2) The effect of service quality, brand image and consumer trust on consumer loyalty with consumer satisfaction as mediation variable. This research was conducted by distributing questionnaires via Google form to 240 respondents. The data were analyzed using the SEM LISREL 8.80 method. The results of this study indicate a positive influence between service quality, brand image and consumer trust on consumer loyalty, a positive influence between service quality, brand image and consumer trust on consumer satisfaction, a positive influence between customer satisfaction to customer loyalty, a positive influence between service quality, brand image and consumer trust to consumer loyalty with consumer satisfaction as mediation variable.*

**Keyword:** *Service Quality, Brand Image, Consumer Trust, Consumer Loyalty, Consumer Satisfaction*

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

## Lembar Pengesahan Skripsi

| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI  |  |   |                    |
|--|--|---|--------------------|
| <b>Penanggung Jawab</b><br><b>Dekan Fakultas Ekonomi</b>   |  |   |                    |
| <br><b>Prof. Dr. Ari Saptono., S.E., M.Pd.</b><br><b>NIP. 197207152001121001</b> |  |   |                    |
| No   | Nama   | Tanda Tangan  | Tanggal            |
| 1  | <u>Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., M.M.</u><br>NIP. 197206272006041001<br>(Ketua)           |    | 18 Agustus<br>2022 |
| 2  | <u>Ika Febrilia, S.E., M.M.</u><br>NIP.198702092015042001<br>(Sekretaris)                  |   | 15 Agustus<br>2022 |
| 3  | <u>Andi Muhammad Sadat, S.E., M.Si., Ph.D</u><br>NIP. 197412212008121001<br>(Penguji Ahli) |   | 18 Agustus<br>2022 |
| 4  | <u>Agung Kresnamurti Rivai P., S.T., M.M.</u><br>NIP. 197404162006041001<br>(Pembimbing 1) |   | 16 Agustus<br>2022 |
| 5  | <u>M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A.</u><br>NIP. 197201252002121002<br>(Pembimbing 2)  |   | 15 Agustus<br>2022 |
| Nama : Desyana Pratiwi<br>No. Registrasi : 8215161868<br>Program Studi : S1 Manajemen<br>Tanggal Lulus : 05 Agustus 2022   |  |   |                    |

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari mendapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh serta sanksi lainnya dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 30 Juni 2022  
Yang Membuat Pernyataan



Desyana Pratiwi  
NIM. 8215161868

## PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Desyana Pratiwi  
NIM : 8215161868  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S1 Manajemen  
Alamat email : [desyanapratiwi07@gmail.com](mailto:desyanapratiwi07@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Efek Mediasi Kepuasan Konsumen Terhadap Kualitas Layanan, Citra Merek dan Kepercayaan Konsumen Terhadap Loyalitas Konsumen (Survey pada Konsumen Decathlon Sports Indonesia di Jakarta Timur)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Juni 2022



( Desyana Pratiwi )

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmah, karunia dan nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Efek Mediasi Kepuasan Konsumen terhadap Kualitas Layanan, Citra Merek dan Kepercayaan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen (Survei pada Konsumen Decathlon *Sports* Indonesia Di Jakarta Timur)” dengan baik dan tepat waktu. Penelitian ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, dukungan dan doa dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ari Saptono, S.E., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Suherman, M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.
3. Agung Kresnamurti Rivai, S.T. M.M. selaku dosen pembimbing I.
4. M. Edo Suryawan Siregar, S.E., M.B.A. selaku dosen pembimbing II.
5. Kedua orang tua dan Kakak-Kakak saya yang selalu mendukung, mendoakan, dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman seperjuangan S1 Manajemen A 2016 yang selalu siap membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman Perkumpulan Hoki Universitas Negeri Jakarta yang selalu mendoakan dan mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari masih banyaknya kekurangan dan keterbatasan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk penyempurnaan skripsi

ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan peneliti selanjutnya yang akan meneliti hal yang serupa.

Jakarta, 25 Agustus 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| ABSTRAK .....                                       | i    |
| <i>ABSTRACT</i> .....                               | ii   |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....                     | iii  |
| PERNYATAAN ORISINALITAS .....                       | iv   |
| PERSETUJUAN PUBLIKASI .....                         | v    |
| KATA PENGANTAR .....                                | vi   |
| DAFTAR ISI .....                                    | viii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                 | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                                  | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                               | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                             | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                            | 1    |
| 1.2 Pertanyaan Penelitian .....                     | 8    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                         | 9    |
| 1.4 Kebaruan Penelitian .....                       | 10   |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA DAN HIPOTESIS ..... | 13   |
| 2.1. Kajian Pustaka .....                           | 13   |
| 2.1.1. Loyalitas Konsumen .....                     | 13   |
| 2.1.2. Kualitas Layanan .....                       | 14   |
| 2.1.3. Citra Merek .....                            | 15   |
| 2.1.4. Kepercayaan Konsumen .....                   | 17   |
| 2.1.5. Kepuasan Konsumen .....                      | 17   |
| 2.2. <i>Review</i> Penelitian Terdahulu .....       | 18   |

|                                       |   |           |
|---------------------------------------|---|-----------|
| 2.3                                   | Perumusan Hipotesis .....   | 28        |
| 2.2.1                                 | Pengaruh Kualitas Layanan terhadap Loyalitas Konsumen.....                                  | 28        |
| 2.2.2                                 | Pengaruh Citra Merek terhadap Loyalitas Konsumen .....                                      | 29        |
| 2.2.3                                 | Pengaruh Kepercayaan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen                                   | 29        |
| 2.2.4                                 | Pengaruh Kepuasan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen.....                                 | 30        |
| 2.2.5                                 | Pengaruh Kualitas Layanan terhadap Kepuasan Konsumen.....                                   | 31        |
| 2.2.6                                 | Pengaruh Citra Merek terhadap Kepuasan Konsumen .....                                       | 31        |
| 2.2.7                                 | Pengaruh Kepercayaan Konsumen terhadap Kepuasan Konsumen                                    | 32        |
| 2.2.8                                 | Pengaruh Kualitas Layanan terhadap Loyalitas Konsumen melalui<br>Kepuasan Konsumen.....     | 32        |
| 2.2.9                                 | Pengaruh Citra Merek terhadap Loyalitas Konsumen melalui<br>Kepuasan Konsumen.....          | 32        |
| 2.2.10                                | Pengaruh Kepercayaan Konsumen terhadap Loyalitas Konsumen<br>melalui Kepuasan Konsumen..... | 33        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b> |   | <b>34</b> |
| 3.1                                   | Tempat dan Waktu Penelitian.....  | 34        |
| 3.1.1                                 | Tempat Penelitian.....  | 34        |
| 3.1.2                                 | Waktu penelitian .....  | 34        |
| 3.1.3                                 | Objek Penelitian .....  | 34        |
| 3.2                                   | Pendekatan Penelitian.....  | 34        |
| 3.3                                   | Populasi dan Sampel.....  | 35        |
| 3.4                                   | Penyusunan Instrumen.....   | 35        |
| 3.5                                   | Teknik Analisis Data .....  | 39        |
| 3.6                                   | Teknik Pengumpulan Data .....   | 40        |
| 3.6.1                                 | Uji Validitas .....   | 41        |
| 3.6.2                                 | Uji Reliabilitas .....  | 41        |

|   |           |
|---|-----------|
| 3.6.3 Uji Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....              | 42        |
| 3.6.4 Uji Hipotesis .....   | 42        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>               | <b>45</b> |
| 4.1 Deskripsi Data .....  | 45        |
| 4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....     | 45        |
| 4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....               | 46        |
| 4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... | 46        |
| 4.2 Analisis Deskriptif.....                                      | 47        |
| 4.2.1 Variabel Kualitas Layanan.....                              | 47        |
| 4.2.2 Variabel Citra Merek.....                                   | 48        |
| 4.2.3 Variabel Kepercayaan Konsumen.....                          | 49        |
| 4.2.4 Variabel Kepuasan Konsumen.....                             | 50        |
| 4.2.5 Variabel Loyalitas Konsumen.....                            | 51        |
| 4.3 Teknik Analisis Data .....                                    | 52        |
| 4.3.1 Uji Validitas .....   | 52        |
| 4.3.2 Uji Reliabilitas .....                                      | 53        |
| 4.3.3 <i>Confirmatory Factor Analysis</i> .....                   | 54        |
| <b>BAB V KESIMPULAN .....</b>                                     | <b>71</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....   | 71        |
| 5.2 Implikasi .....   | 72        |
| 5.3 Keterbatasan Penelitian .....                                 | 74        |
| 5.4 Rekomendasi Bagi Peneliti Selanjutnya.....                    | 75        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                       | <b>76</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>83</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1. 1 Tingkat Masyarakat yang Aktif Berolahraga per Bulan Tahun 2018 | 2  |
| Gambar 1. 2 Penilaian Konsumen pada Decathlon Alam Sutra .....             | 5  |
| Gambar 2. 1 Model Penelitian .....   | 28 |
| Gambar 4. 1 <i>Construct</i> Kualitas Layanan.....                         | 54 |
| Gambar 4. 2 <i>Construct</i> Citra Merek.....                              | 56 |
| Gambar 4. 3 <i>Construct</i> Kepercayaan Konsumen.....                     | 57 |
| Gambar 4. 4 <i>Construct</i> Kepuasan Konsumen.....                        | 59 |
| Gambar 4. 5 <i>Construct</i> Loyalitas Konsumen.....                       | 60 |
| Gambar 4. 6 <i>Full Model</i> SEM.....                                     | 62 |
| Gambar 4. 7 Uji Hipotesis.....   | 65 |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Kebaruan Penelitian .....                                   | 10 |
| Tabel 2. 1 <i>Review</i> Penelitian Terdahulu.....                     | 25 |
| Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel .....                             | 37 |
| Tabel 3. 2 Bobot Pertanyaan .....                                      | 41 |
| Tabel 3. 3 Indeks Pengujian Kesesuaian Model .....                     | 43 |
| Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....     | 45 |
| Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....               | 46 |
| Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... | 47 |
| Tabel 4. 4 Analisis Deskriptif Variabel Kualitas Layanan .....         | 47 |
| Tabel 4. 5 Analisis Deskriptif Variabel Citra Merek .....              | 48 |
| Tabel 4. 6 Analisis Deskriptif Variabel Kepercayaan Konsumen .....     | 49 |
| Tabel 4. 7 Analisis Deskriptif Variabel Kepuasan Konsumen .....        | 50 |
| Tabel 4. 8 Analisis Deskriptif Variabel Loyalitas Konsumen .....       | 51 |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas.....                                    | 52 |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas .....                               | 53 |
| Tabel 4. 11 Variabel Kualitas Layanan.....                             | 55 |
| Tabel 4. 12 Variabel Citra Merek .....                                 | 56 |
| Tabel 4. 13 Variabel Kepercayaan Konsumen.....                         | 58 |
| Tabel 4. 14 Variabel Kepuasan Konsumen.....                            | 59 |
| Tabel 4. 15 Variabel Loyalitas Konsumen.....                           | 61 |
| Tabel 4. 16 Full Model SEM.....  | 62 |
| Tabel 4. 17 Uji Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung.....              | 64 |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji Hipotesis .....                                  | 66 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....  | 84 |
| Lampiran 2 Output Reliabilitas.....   | 89 |
| Lampiran 3 Output Deskripsi Data..... | 94 |

