

PENGELOLAAN MASJID DALAM  
PEMBERDAYAAN SOSIAL  
KEMASYARAKATAN

(Studi Deskriptif Pemberdayaan Sosial Masyarakat di  
Masjid *Jakarta Islamic Center*).



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Diana Istighfardillah  
4915151450

Skripsi Ditulis Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Mendapatkan  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN ILMU  
PENGETAHUAN SOSIAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2022

## ABSTRAK

**Diana Istighfardillah, Pengelolaan Masjid dalam Pemberdayaan Sosial Kemasyarakatan (Studi Deskriptif Pemberdayaan Sosial Masyarakat di Masjid *Jakarta Islamic Center*): Program Studi Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta, 2022**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan masjid dalam pemberdayaan masyarakat di Masjid *Jakarta Islamic Center*. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Subjek dari penelitian ini adalah pengurus masjid dan masyarakat yang pernah mengikuti kegiatan pemberdayaan di Masjid *Jakarta Islamic Center*. Untuk menentukan subjek dalam penelitian ini menggunakan teknik *purpose sampling*. Penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara semi terstruktur, dokumentasi dan catatan lapangan untuk pengambilan data. Penelitian ini dilakukan di bulan Februari sampai bulan Juli 2022. Hasil dari penelitian ini menunjukkan pengelolaan masjid dalam pemberdayaan masyarakat di Masjid *Jakarta Islamic Center* dilakukan dari perencanaan yakni berdasarkan rencana strategis dan rencana tahunan, kemudian dalam pengorganisasian program pemberdayaan dilaksanakan oleh divisi takmir, pengkajian dan pendidikan, serta divisi sosial budaya dengan program pemberdayaan motivasi dan spiritual, pendidikan, serta keterampilan. Dalam menjalankan pelaksanaan kegiatan dipersiapkan panitia kegiatan, koordinasi dengan pengurus lain, narasumber yang relevan dan ahli di bidangnya, serta penyediaan fasilitas tempat dan alat. Berdasarkan hasil penelitian, masyarakat yang telah mengikuti pelaksanaan kegiatan pemberdayaan mendapatkan perbaikan dalam hal pemikiran, motivasi, tindakan dan juga aksesibilitas. Pengawasan dilakukan oleh dewan pengarah dan seluruh pengurus Masjid *Jakarta Islamic Center* sedangkan evaluasi dilakukan setelah kegiatan berlangsung dan evaluasi keberhasilan pelaksanaan program pertahun.

**Kata Kunci:** pengelolaan masjid, pemberdayaan masyarakat

## ABSTRACT

**Diana Istighfardillah** *Mosque Management in Community Social Empowerment (Descriptive Study of Community Social Empowerment at the Jakarta Islamic Center Mosque): Social Science Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University, 2022*

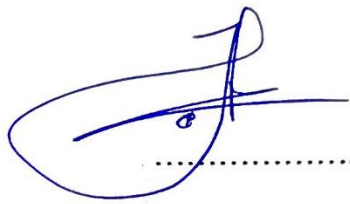
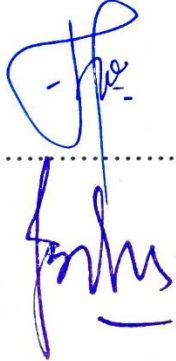

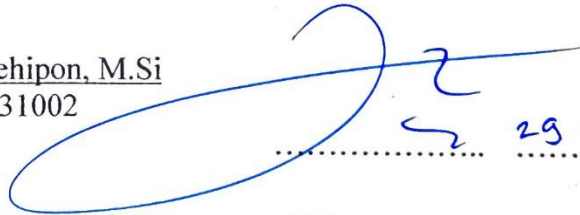
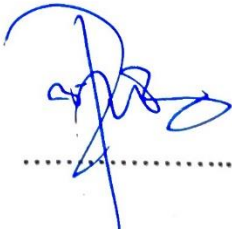
*This study aims to determine the management of mosques in community empowerment at the Jakarta Islamic Center Mosque. This study uses a descriptive method with a qualitative approach. The subjects of this study were mosque administrators and the community who had participated in empowerment activities at the Jakarta Islamic Center Mosque. To determine the subject in this study using a purpose sampling technique. This study uses observation techniques, semi-structured interviews, documentation and field notes for data collection. This research was conducted from February to July 2022. The results of this study show that the management of the mosque in community empowerment at the Jakarta Islamic Center Mosque is carried out from planning, namely based on the strategic plan and annual plan, then in organizing the empowerment program carried out by the takmir division, assessment and education, as well as the socio-cultural division with motivational and spiritual empowerment programs. , education, and skills. In carrying out the activities, an activity committee is prepared, coordinating with other administrators, relevant resource persons and experts in their fields, as well as providing facilities and equipment. Based on the research results, people who have participated in the implementation of empowerment activities get improvements in terms of thinking, motivation, action and also accessibility. Supervision is carried out by the steering board and all administrators of the Jakarta Islamic Center Mosque, while the evaluation is carried out after the activity takes place and evaluates the success of the annual program implementation.*

**Keywords:** mosque management, community empowerment

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial



No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Achmad Nur Hidayat, M.Pd</u> NIP. 199312222019121001 Ketua		26-8-2022
2.	<u>Nurul Istiqomah, M.Pd</u> NIP. 198612312019032020 Sekretaris		26-8-2022
3.	<u>Prof. Dr. Budi Aman, M.Si</u> NIP. 196710211994031002 Penguji Ahli		25-8-2022
4.	<u>Dr. Abdul Haris Fatgehipon, M.Si</u> NIP. 197307281998031002 Dosen Pembimbing I		29-8-2022
5.	<u>Shahibah Yuliani, S. Sos., M.Pd</u> NIDN. 0407068403 Dosen Pembimbing II		26-8-2022

Tanggal Kelulusan: 22 Agustus 2022

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta.

Nama : Diana Istighfardillah  
No. Registrasi : 4915151450  
Program Studi : Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul :

**PENGELOLAAN MASJID DALAM PEMBERDAYAAN SOSIAL KEMASYARAKATAN (Studi Deskriptif Pemberdayaan Sosial Masyarakat di Masjid Jakarta Islamic Center)**

1. Dibuat dan diselesaikan berdasarkan data yang diperoleh dilapangan.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan karya ilmiah orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 24 Agustus 2022  
Yang membuat pernyataan



Diana Istighfardillah



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Diana Istighfardillah  
NIM : 4915151450  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial/ Pendidikan IPS  
Alamat email : [dianaistighf@gmail.com](mailto:dianaistighf@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGELOLAAN MASJID DALAM PEMBERDAYAAN SOSIAL KEMASYARAKATAN  
(Studi Deskriptif Pemberdayaan Sosial Masyarakat di Masjid Jakarta Islamic Center)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Agustus 2022

Penulis

(Diana Istighfardillah)

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“Apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”**

**-Umar Bin Khattab-**

**“Kekuatan muncul saat usaha yang di ikhtiarkan di iringi dengan doa”**

**-Diana Istighfardillah-**



*“Skripsi ini ku persembahkan untuk mamah tercinta yang selalu melimpahkan cinta dan kasih sayangnya, ketulusan, perhatian dan curahan doa terbaiknya, juga untuk papah yang memberikan semangatnya”*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penyusunan skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mendapatkan gelar sarjana pendidikan (S. Pd) dengan judul skripsi **Pengelolaan Masjid dalam Pemberdayaan Sosial Kemasyarakatan (Studi Deskriptif Pemberdayaan Sosial Masyarakat di Masjid Jakarta Islamic Center)**

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini dan terima kasih pula kepada bapak Dr. Abdul Haris Fatgehipon, M. Si selaku dosen pembimbing pertama dan juga ibu Shahibah Yuliani, M.Pd selaku dosen pembimbing kedua yang telah memberikan arahan serta bimbingannya.

Pada kesempatan ini perkenankan peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu/Bapak/Saudara:

1. Bapak Prof. Dr. Sarkadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Desy Safitri, M.Si selaku Ketua Program Studi Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial Universitas Negeri Jakarta.
3. Seluruh Bapak/Ibu dosen dan staff administrasi Program Studi Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial yang telah banyak memberikan ilmu yang sangat bermanfaat dan bantuan kepada peneliti.



4. Segenap pengurus Masjid *Jakarta Islamic Center* yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian dan membantu memberikan informasi terkait penelitian skripsi ini dari awal hingga akhir.
5. Bapak Didi Samhadi dan Ibu Tri Yudi Warningsih kedua orang tua tercinta yang dengan ikhlas dan tulus selalu mendoakan, mendukung, memberikan cinta dan kasih sayang yang tidak pernah terputus.
6. Adikku Tantri Nokomori yang mendukung, memberikan semangat dan bantuan kepada peneliti.
7. Keluarga besar Rumah Bermain Lestari yakni, ka Citra, ka Arie, ka Achi, Elisya, ka Mila, ka Dina, ka Yanci, ka Putri, ka Adnin, ka Anggi, Jasmine, Rini, mba Dena, dan mba Defi. Terima kasih untuk kalian yang selalu memberikan doa, semangat, memberikan inspirasi dan motivasi untuk peneliti.
8. Sahabat-sahabat peneliti yakni Enggar, Kartiningsih, Mawwadah yang banyak sekali memberikan cerita dan kebersamai peneliti terutama di masa-masa perkuliahan hingga saat ini.
9. Sahabat-sahabat RISKASunda Kelapa yang banyak memberikan inspirasi, toleransi dan semangat.
10. Teman-teman seperjuangan Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial 2015 yang telah kebersamai dalam suka dan duka selama masa perkuliahan.

11. Semua pihak yang banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi, memberikan semangat dan doanya yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini sangat jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, peneliti mohon maaf atas segala kesalahan pada skripsi ini. Peneliti menyampaikan terima kasih dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Peneliti

Jakarta, 21 Agustus 2022



## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i> .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Pembatasan Masalah .....	5
C. Perumusan Masalah.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
1. Teoretis .....	5

2. Praktis .....	6
BAB II.....	7
KAJIAN PUSTAKA.....	7
A. Deskripsi Konseptual .....	7
1. Hakikat Pengelolaan Masjid .....	7
1.1. Pengertian Pengelolaan .....	7
1.2. Fungsi Pengelolaan Masjid .....	8
1.3. Makna Masjid.....	12
1.4. Pembagian Pengelolaan Masjid.....	13
2. Hakikat Pemberdayaan Masyarakat.....	17
2.1. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.....	17
2.2. Tujuan Pemberdayaan .....	18
2.3. Teknik Melakukan Pemberdayaan .....	21
2.4. Tahap Melakukan Pemberdayaan.....	23
2.5. Aras Pemberdayaan Masyarakat .....	24
b. Penelitian Relevan .....	25
BAB III .....	27
METODOLOGI PENELITIAN.....	27
A. Tujuan Penelitian.....	27
B. Metode Penelitian.....	27

C. Tempat dan Waktu Penelitian .....	27
1. Tempat Penelitian .....	27
2. Waktu Penelitian.....	28
D. Subjek Penelitian.....	28
E. Teknik Pengumpulan Data .....	29
F. Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV .....	33
HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....	33
A. Deskripsi Masjid <i>Jakarta Islamic Center</i> .....	33
1. Lokasi Masjid Jakarta Islamic Center.....	33
2. Sejarah Pembangunan Masjid Jakarta Islamic Center.....	33
3. Visi dan Misi Masjid Jakarta Islamic Center.....	36
4. Struktur Kepengurusan Masjid Jakarta Islamic Center .....	37
B. Hasil Temuan .....	37
1. Perencanaan Program Pemberdayaan Masjid Jakarta Islamic Center .37	
2. Pengorganisasian Program Pemberdayaan Masjid Jakarta Islamic Center .....	43
3. Pelaksanaan Program Pemberdayaan Masjid Jakarta Islamic Center .46	
4. Pengawasan Program Pemberdayaan Masjid Jakarta Islamic Center .49	
C. Pembahasan.....	51

1. Perencanaan Program Pemberdayaan Masjid Jakarta Islamic Center	.51
2. Pengorganisasian Program Pemberdayaan .....	58
3. Pelaksanaan Program Pemberdayaan .....	61
4. Pengawasan Program Pemberdayaan .....	62
BAB V.....	65
PENUTUP.....	65
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	67
LAMPIRAN .....	69
DOKUMENTASI .....	127
RIWAYAT HIDUP.....	129

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Lokasi Penelitian.....	34
Gambar 4.1 Perubahan jumlah panti lokalisasi pada tahun 1970-1999.....	36
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Masjid <i>Jakarta Islamic Center</i> .....	38



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah masjid dan mushola di DKI Jakarta pada tahun 2018-2021 .....	2
Tabel 2.1 Penelitian Relevan .....	25
Tabel 3.1 Deskripsi Subjek Penelitian: Pengurus Masjid <i>Jakarta Islamic Center</i> .....	29
Tabel 3.2 Deskripsi Subjek Penelitian: Jamaah yang pernah mengikuti kegiatan pemberdayaan di Masjid <i>Jakarta Islamic Center</i> .....	30
Tabel 4.1 Program Kegiatan Pemberdayaan Masjid <i>Jakarta Islamic Center</i> tahun 2022 .....	59





## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1. KISI-KISI INSTRUMEN PENELITIAN .....	71
LAMPIRAN 2. PEDOMAN POKOK WAWANCARA PENELITIAN.....	77
LAMPIRAN 3. PEDOMAN POKOK OBSERVASI PENELITIAN.....	78
LAMPIRAN 4. CATATAN LAPANGAN PENELITIAN .....	79
LAMPIRAN 5. HASIL WAWANCARA PENELITIAN .....	91

