

KERANGKA KOMPETENSI
SDM PANDITA MAJELIS BUDDHAYANA INDONESIA

Sebuah Studi Kasus Manajemen SDM
di Majelis Buddhayana Indonesia



*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

Disusun oleh:
Hendra
7647157940

PROGRAM STUDI
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

Juli 2022

KERANGKA KOMPETENSI
SDM PANDITA MAJELIS BUDDHAYANA INDONESIA
SEBUAH STUDI KASUS MANAJEMEN SDM
DI MAJELIS BUDDHAYANA INDONESIA
HENDRA
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menghasilkan kerangka kompetensi dalam rangka pengembangan *hard skills* dan *soft skills* SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma. Penelitian ini merupakan studi kasus instrumen tunggal dengan menggunakan metode penelitian kualitatif. Data dikumpulkan melalui teknik wawancara, pengamatan, dan studi dokumentasi. Prosedur yang diterapkan terdiri dari beberapa langkah metode studi kasus Creswell yaitu mengidentifikasi tujuan dan kaitannya dengan masalah penelitian, mendapatkan persetujuan akses lokasi dan partisipan, menerapkan prosedur pengambilan data secara benar, menganalisis dan menafsirkan data, dan menulis laporan. Keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber data dan triangulasi teknik. Penelitian ini menghasilkan kerangka kompetensi penyampaian khotbah Dharma berdasarkan kebutuhan dimensi dan indikator khotbah Dharma yang baik. Dimensi-dimensi tersebut adalah memberi manfaat, penyampaian dengan baik, dan materi yang bagus. Berdasarkan kebutuhan untuk menyampaikan khotbah sesuai dengan ciri khotbah Dharma yang baik tersebut, kerangka kompetensi yang dimaksud terdiri dari pengetahuan, keterampilan, dan sikap yang penting dan relevan. Pengetahuan yang penting dan relevan terdiri dari pengetahuan agama Buddha, pengetahuan umum, dan pengetahuan tentang audiens. Keterampilan yang penting dan relevan terdiri dari menyusun materi yang terstruktur, mengutip Tripitaka, menggunakan teknologi, berkomunikasi, dan mengelola waktu. Sikap-sikap yang penting dan relevan terdiri sikap sopan, rendah hati, tulus melayani, rajin belajar, dan selaras dengan Dharma. *Hard skills* yang akan dikembangkan untuk kompetensi penyampaian khotbah adalah a) pengetahuan agama Buddha, b) pengetahuan umum, c) pengetahuan tentang audiens, d) menyusun materi secara terstruktur, e) mengutip Tripitaka, dan f) menggunakan teknologi, sedangkan *Soft skills* adalah 1) komunikasi, 2) manajemen waktu, 3) intrapersonal, dan 4) interpersonal. Model Manajemen Pengelolaan SDM Pandita MBI untuk Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma disarankan untuk menerapkan kerangka kompetensi.

Kata kunci: kerangka kompetensi, pandita, khotbah Dharma, pengetahuan, keterampilan, sikap, model manajemen pengelolaan SDM

COMPETENCY FRAMEWORK
OF PANDITA OF INDONESIAN BUDDHAYANA COUNCIL
A CASE STUDY OF HR MANAGEMENT
IN INDONESIAN BUDDHAYANA COUNCIL

HENDRA

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

ABSTRACT

This study aims to create the competency framework for delivering Dharma sermons for the development of human resources for the pandita of the Indonesian Buddhayana Council. The approach used in this research is a single case study method. Data were collected through interview, observation, and documentation studies. The procedure applied consists of several steps based on the Creswell case study method which consists of identifying the objectives and their relation to the research problem, obtaining consent for site and participant access, applying data collection procedures correctly, analyzing and interpreting data, and writing reports. The validity of the data was tested through triangulation of data sources and triangulation of techniques. This research produces a competency framework for delivering Dharma sermons determined by the need for dimensions and indicators of a good Dharma sermon. These dimensions are useful, good delivery, and meaningful content. Based on the need to deliver sermons according to the characteristics of a good Dharma sermon, the competency framework consists of important and relevant knowledge, skills, and attitudes. The important and relevant knowledge are Buddhist knowledge, general knowledge, and audience knowledge. Skills in preparing structured materials, citing the Tripitaka, utilizing technology, communicating effectively, and managing time are the important and relevant skills. The important and relevant attitudes consist of being polite, humble, sincere in serving, diligent in studying, and in harmony with the Dharma. The *hard skills* to develop pandita to be competent in delivering sermons are a) knowledge of Buddhism, b) general knowledge, c) knowledge of the audience, d) preparing structured sermon, e) citing the Tripitaka, and f) using technology. The *soft skills* are 1) communication, 2) time management, 3) intrapersonal, and 4). interpersonal. Model Manajemen Pengelolaan SDM Pandita MBI untuk Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma is the suggestion in order to use the competency framework.

Keywords: competency framework, Buddhist priests, Dharma sermons, knowledge, skills, attitudes, HRM model

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/PROMOSI DOKTOR**

Promotor

Dr. Achmad Ridwan M. Si.
Tanggal: 27 Juli 2022

Kopromotor

Agung Dharmawan Buchdadi, Ph.D
Tanggal: 27 Juli 2022

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL

Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus.
(Ketua)¹

04-08-2022

Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si.
(Sekretaris)²

1 Agustus 2022







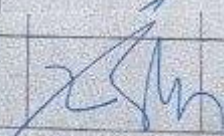
Nama : Hendra
No. Registrasi : 7647157940
Program Studi : Ilmu Manajemen
Tahun Lulus :

BUKTI PERBAIKAN SETELAH UJIAN TERTUTUP DISERTASI

Nama : Hendra

Nomor Registrasi : 7647157940

Program Studi : Ilmu Manajemen

No.	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus. (Ketua)		04-08 2022
2.	Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si. (Sekretaris)		1 Agustus 2022
3.	Dr. Achmad Ridwan M. Si. (Promotor)		27 Juli 2022
4.	Agung Dharmawan Buchdadi, Ph.D (Kopromotor)		27 Juli 2022
5.	Prof. Dr. Hafid Abbas (Penguji)		27 Juli 2022
6.	Dr. Achmad Fauzi, S.Pd., M.Ak. (Penguji)		25 Juli 2022
7.	Prof. Dr. Ir. Untung Rahardja, M.T.I., M.M. (Penguji Luar)		23 Juli 2022

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan bahwa disertasi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar doktor dari Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Ada pun bagian-bagian tertentu dalam penulisan disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian dari disertasi ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi-sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Jakarta, 04 Agustus 2022



Hendra

SURAT PENYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hendra
NIM : 7647157940
Jenjang : S3 (Doktor)
Program Studi : Ilmu Manajemen
Angkatan : 2015
Semester : 116 (Ganjil) Tahun Akademik 2021/2022

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan ujian terbuka dan perbaikan ujian tertutup untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Jakarta, 31 Agustus 2022
Yang membuat pernyataan,



(Hendra)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : Hendra
NIM : 7647157940
Fakultas/Prodi : Pasca Sarjana/Ilmu Manajemen
Alamat email : Hendra_7647157940@mhs.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT
Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis **Disertasi** Lain-lain (.....)

yang berjudul :

KERANGKA KOMPETENSI SDM PANDITA MAJELIS BUDDHAYANA

INDONESIA, Sebuah Studi Kasus Manajemen SDM di Majelis Buddhayana

Indonesia

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta
berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data
(*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau
media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya
selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang
bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan
Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak
Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Agustus 2022

Penulis

(Hendra)

KATA PENGANTAR

Disertasi berjudul Kerangka Kompetensi SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Sebuah Studi Kasus Manajemen SDM di Majelis Buddhayana Indonesia ditujukan untuk mengatasi masalah pengembangan SDM pandita di MBI, khususnya dalam kecakapan penyampaian khotbah Dharma. MBI belum memiliki sebuah ukuran untuk menentukan sejauh mana seorang pandita dapat dianggap kompeten dalam berkhotbah dan kerangka kompetensi penyampaian khotbah Dharma untuk mendesain sebuah program pelatihan yang kemudian akan diaplikasikan dalam pengelolaan SDM pandita di Majelis Buddhayana Indonesia. Penelitian ini menghasilkan suatu model ciri khotbah Dharma yang baik meliputi dimensi dan indikator untuk kemudian dikembangkan menjadi sebuah alat observasi sehingga MBI dapat melakukan evaluasi kompetensi pandita dalam penyampaian khotbah Dharma secara objektif di pelatihan. Kerangka kompetensi yang dihasilkan, yang telah dikelompokkan ke dalam *hard skills* dan *soft skills*, adalah pedoman untuk menyusun materi-materi pelatihan dalam rangka pengelolaan SDM pandita yang sesuai dengan kebutuhan agar pandita kompeten menyampaikan khotbah berdasarkan model yang telah dihasilkan. Kerangka kompetensi ini diterapkan melalui Model Manajemen Pengelolaan SDM Pandita MBI untuk Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT.....	iii
PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI.....	iv
BUKTI PERBAIKAN SETELAH UJIAN TERTUTUP DISERTASI	v
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar belakang masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Masalah penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pembatasan penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Pertanyaan penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Tujuan penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Signifikansi penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Kebaruan penelitian (<i>State of The Art</i>).....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Konsep kompetensi.....	Error! Bookmark not defined.
2. Konsep kerangka kompetensi (<i>competency framework</i>).....	Error! Bookmark not defined.
3. Konsep pengembangan kompetensi	Error! Bookmark not defined.
4. Konsep <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i>	Error! Bookmark not defined.
5. Konsep khotbah	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian-penelitian yang relevan	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Dimensi dan indikator untuk menentukan kompetensi-kompetensi yang dibutuhkan dalam kerangka kompetensi penyampaian khotbah Dharma untuk pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia.....	Error! Bookmark not defined.

2. Pengetahuan-pengetahuan yang penting dan relevan untuk dipahami dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
3. Keterampilan-keterampilan yang penting dan relevan untuk diterapkan dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
4. Sikap-sikap yang penting dan relevan sebagai perilaku dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Tempat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2. Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Sumber data	Error! Bookmark not defined.
2. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3. Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Profil Unit Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
1. Profil singkat Majelis Buddhayana Indonesia ..	Error! Bookmark not defined.
2. Pandita Majelis Buddhayana Indonesia.....	Error! Bookmark not defined.
3. Pengembangan kompetensi pandita.....	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Dimensi dan indikator untuk menentukan kompetensi-kompetensi yang dibutuhkan dalam kerangka kompetensi penyampaian khotbah Dharma untuk pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia.....	Error! Bookmark not defined.
2. Pengetahuan-pengetahuan yang penting dan relevan untuk dipahami dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
3. Keterampilan-keterampilan yang penting dan relevan untuk diterapkan dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.

4. Sikap-sikap yang penting dan relevan sebagai perilaku dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
C. Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Dimensi dan indikator untuk menentukan kompetensi-kompetensi yang dibutuhkan dalam kerangka kompetensi penyampaian khotbah Dharma untuk pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia	Error! Bookmark not defined.
2. Pengetahuan-pengetahuan yang penting dan relevan untuk dipahami dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
3. Keterampilan-keterampilan yang penting dan relevan untuk diterapkan dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
4. Sikap-sikap yang penting dan relevan sebagai perilaku dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
D. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
1. Dimensi dan indikator untuk menentukan kompetensi-kompetensi yang dibutuhkan dalam kerangka kompetensi penyampaian khotbah Dharma untuk pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia	Error! Bookmark not defined.
2. Pengetahuan-pengetahuan yang penting dan relevan untuk dipahami dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
3. Keterampilan-keterampilan yang penting dan relevan untuk diterapkan dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
4. Sikap-sikap yang penting dan relevan sebagai perilaku dalam rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia untuk penyampaian khotbah Dharma	Error! Bookmark not defined.
5. Kerangka kompetensi SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia dalam penyampaian khotbah Dharma rangka pengembangan <i>hard skills</i> dan <i>soft skills</i> SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Implikasi	Error! Bookmark not defined.

C. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kompetensi trainer di bidang perhotelan	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.2 Professional Digital Competence Framework for Teacher.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.1 Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.2 Teknik Pengumpulan Data Penelitian Kualitatif (Yusuf, 2014).....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.1 Prasadha Jinarakkhita.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2 Dimensi Memberi Manfaat (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.3 Indikator Mudah Dimengerti (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.4 Indikator Solusi (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.5 Dimensi Penyampaian dengan Baik (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.6 Indikator Fokus (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.7 Indikator Terstruktur (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.8 Indikator Menggunakan Multimedia (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.9 Indikator Sopan dalam dimensi Penyampain dengan Baik (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.10 Indikator Interaktif (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.11 Dimensi Materi yang Bagus (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.12 Indikator Kutipan Tripitaka (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.13 Indikator Rujukan Sekunder (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.14 Indikator Contoh yang Relevan (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.15 Pengetahuan agama Buddha sebagai pengetahuan yang penting dan relevan (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus) .	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.16 Pengetahuan umum sebagai pengetahuan yang penting dan relevan	Error! Bookmark not defined.

Gambar 4.17 Pengetahuan tentang audiens sebagai pengetahuan yang penting dan relevan.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.18 Keterampilan menyusun materi yang terstruktur sebagai keterampilan yang penting dan relevan**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.19 Keterampilan mengutip Tripitaka sebagai keterampilan yang penting dan relevan (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus) **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.20 Keterampilan menggunakan teknologi sebagai keterampilan yang penting dan relevan (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus)**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.21 Keterampilan komunikasi sebagai keterampilan yang penting dan relevan (Hasil Analisis Koding Menggunakan Perangkat Lunak Nvivo 12 Plus) **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.22 Keterampilan manajemen waktu sebagai keterampilan yang penting dan relevan.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.23 Sopan sebagai sikap yang penting dan relevan..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.24 Rendah hati sebagai sikap yang penting dan relevan.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.25 Tulus Melayani sebagai sikap yang penting dan relevan**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.26 Rajin belajar sebagai sikap yang penting dan relevan ...**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.27 Selaras dengan Dharma sebagai sikap yang penting dan relevan..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.28 Dimensi dan Indikator Untuk Menentukan Kompetensi Yang Dibutuhkan Oleh SDM Pandita Majelis Buddhayana**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.29 Pengetahuan Yang Penting dan Relevan untuk Dipahami **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.30 Keterampilan Yang Penting dan Relevan untuk Diterapkan **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.31 Sikap Yang Penting dan Relevan sebagai Perilaku **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.32 Ciri Khotbah Dharma Yang Baik Berdasarkan Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kompetensi Yang Dibutuhkan Oleh SDM Pandita MBI Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.33 Hubungan Dimensi dan Indikator dengan Kebutuhan Pengetahuan yang Penting dan Relevan untuk Pengembangan Kompetensi SDM Pandita MBI dalam Penyampaian Khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.34 Hubungan Dimensi dan Indikator dengan Kebutuhan Keterampilan-Keterampilan Yang Penting Dan Relevan untuk Pengembangan Kompetensi SDM Pandita MBI Dalam Penyampaian Khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.35 Hubungan Dimensi dan Indikator dengan Kebutuhan Sikap yang Penting dan Relevan untuk Pengembangan Kompetensi SDM Pandita MBI dalam Penyampaian Khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.36 Kerangka kompetensi SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia dalam penyampaian khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.37 *Hard skills* dan *soft skills* untuk pengembangan kompetensi penyampaian khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.38 Model Manajemen Pengelolaan SDM Pandita MBI untuk Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Artikel Jurnal Penelitian Mengenai Pengembangan Kompetensi—Kebaruan dan Orisinalitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.1 Rincian jadwal dan aktivitas penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.2 Hasil <i>inter-rater reliability</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3 Hasil uji validitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.4 Hasil uji reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel	4.
Informan.....	1 Data Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Jenjang pandita di Majelis Buddhayana Indonesia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Contoh Jadwal Pelatihan Pandita.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Memberi Manfaat .	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Mudah Dimengerti	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Solusi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Penyampaian Dengan Baik	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Fokus	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Terstruktur	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Menggunakan Multimedia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Sopan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Interaktif	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Materi Yang Bagus	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Kutipan Tripitaka	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Bahan Sekunder	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kebutuhan Kerangka Kompetensi—Contoh yang Relevan	Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.17 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Pengetahuan yang Penting dan Relevan—Pengetahuan Keagamaan Buddha.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.18 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Pengetahuan yang Penting dan Relevan—Pengetahuan Umum.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.19 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Pengetahuan yang Penting dan Relevan—Pengetahuan tentang audiens	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.20 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Keterampilan yang Penting dan Relevan-Keterampilan Menyusun Materi yang Terstruktur.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.21 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Keterampilan yang Penting dan Relevan-Keterampilan Mengutip Tripitaka	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.22 Ringkasan triangulasi sumber Keterampilan Menggunakan Teknologi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.23 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Keterampilan yang Penting dan Relevan-Keterampilan Komunikasi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.24 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Keterampilan yang Penting dan Relevan-Keterampilan Manajemen Waktu.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.25 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Sikap yang Penting dan Relevan—Sopan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.26 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Sikap yang Penting dan Relevan—Rendah Hati	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.27 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Sikap yang Penting dan Relevan—Tulus Melayani	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.28 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Sikap yang Penting dan Relevan—Rajin Belajar	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.29 Ringkasan Triangulasi Sumber Subfokus Sikap yang Penting dan Relevan—Selaras dengan Dharma	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.30 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Memberikan Manfaat Sebagai Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kompetensi Yang Dibutuhkan Dalam Pengembangan Kerangka Kompetensi SDM pandita MBI Dalam Penyampaian Khotbah Dharma.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.31 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Penyampaian dengan Baik Sebagai Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kompetensi Yang Dibutuhkan Dalam Pengembangan Kerangka Kompetensi SDM pandita MBI Dalam Penyampaian Khotbah Dharma.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.32 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Materi yang bagus Sebagai Dimensi Dan Indikator Untuk Menentukan Kompetensi Yang Dibutuhkan Dalam Pengembangan Kerangka Kompetensi SDM pandita MBI Dalam Penyampaian Khotbah Dharma.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.33 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Pengetahuan Keagamaan Buddha sebagai Pengetahuan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 34 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Pengetahuan Umum sebagai Pengetahuan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.35 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Pengetahuan tentang audiens sebagai Pengetahuan-Pengetahuan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami	

SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.36 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Keterampilan Menyusun Materi yang Terstruktur sebagai Keterampilan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.37 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Keterampilan Mengutip Tripitaka sebagai Keterampilan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.38 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Keterampilan Teknologi sebagai Keterampilan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.39 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Keterampilan Komunikasi sebagai Keterampilan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.40 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Keterampilan Manajemen Waktu sebagai Keterampilan Yang Penting Dan Relevan Untuk Dipahami SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.41 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Sikap Sopan sebagai Sikap Yang Penting Dan Relevan Untuk Menjadi Perilaku SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.42 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Sikap Rendah Hati sebagai Sikap Yang Penting Dan Relevan Untuk Menjadi Perilaku SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.43 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Sikap Tulus Melayani sebagai Sikap Yang Penting Dan Relevan Untuk Menjadi Perilaku SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.44 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Sikap Rajin Belajar sebagai Sikap Yang Penting Dan Relevan Untuk Menjadi Perilaku SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.45 Ringkasan Temuan Penelitian Dan Penjelasan Tema Sikap Selaras Dengan Dharma sebagai Sikap Yang Penting Dan Relevan Untuk Menjadi Perilaku SDM pandita Majelis Buddhayana Indonesia Dalam Pengembangan Kompetensi Penyampaian Khotbah Dharma.....**Error! Bookmark not defined.**