

# EVALUASI PROGRAM PEMBINAAN SEPAK BOLA DI SEKOLAH SEPAK BOLA GAGAK MUDA



PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2022

# EVALUASI PROGRAM PEMBINAAN DI SEKOLAH SEPAK BOLA GAGAK MUDA

Aji Panunggal  
Ajipanunggal\_9903818009@mhs.unj.ac.id  
Pendidikan Jasmani

## ABSTRAK

Evaluasi merupakan sebuah proses atau kegiatan dalam mengetahui dan menilai berjalannya sebuah program dengan cara membandingkan beberapa kriteria yang telah ditentukan atau tujuan yang diinginkan dengan hasil yang telah dicapai. Dengan melakukan evaluasi, diharapkan suatu program mendapatkan hasil apakah program tersebut layak dilanjutkan, diperbaiki ataupun dihentikan. Program merupakan salah satu hasil kebijakan yang penetapannya melalui proses panjang dan disepakati oleh para pengelola untuk dilaksanakan baik oleh sivitas akademika maupun tenaga administrasi lembaga diklat. Suatu organisasi ataupun kelompok harus memiliki program yang sistematis dan berkesinambungan untuk mencapai sebuah tujuan. Tujuan dari evaluasi program bertujuan untuk menemukan fakta-fakta pelaksanaan kebijakan public dilapangan yang hasilnya bisa positif atau negatif. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan triangulasi data yaitu wawancara, dokumentasi dan observasi membuat data yang didapat lebih komprehensif. Data yang disajikan berupa deskriptif, dengan ditambah data penunjang menggunakan angket berupa data kuantitatif. Sepak Bola merupakan cabang olahraga yang cukup popular di dunia maupun di Indonesia. Perlu sebuah program pembinaan yang sistematis dan berkesinambungan untuk dapat menghasilkan prestasi sepak bola di Indonesia, pangkalnya adalah berasal dari Sekolah Sepak Bola yang berkualitas untuk dapat mencetak pemain-pemain muda berkualitas untuk sepak bola Indonesia. SSB Gagak Muda adalah sekolah sepak bola yang terbentuk pada tanggal 12 November 2018. Karena terhitung baru, banyak kendala yang dihadapi oleh SSB Gagak Muda mulai dari sistem pembiayaan, siswa yang tidak menentu dan lain-lainnya. Program pembinaan di sekolah sepak bola Gagak Muda melalui proses evaluasi mendapatkan rekomendasi untuk dilanjutkan dengan beberapa perbaikan beberapa aspek, seperti sistem pembiayaan, sistem perekutan pelatih yang belum jelas dan lain-lain.

**Kata Kunci :** Evaluasi, Program Pembinaan, Sepak Bola

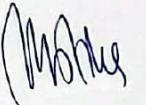
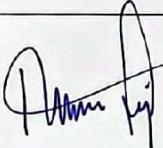
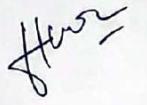
## **EVALUATION OF COACHING PROGRAM AT GAGAK MUDA FOOTBALL SCHOOL**

Aji Panunggal  
Ajinpanunggal\_9903818009@mhs.unj.ac.id  
Pendidikan Jasmani

### **ABSTRACT**

*Evaluation is a process or activity in knowing and assessing the progress of a program by comparing several predetermined criteria or desired goals with the results that have been achieved. By evaluating, it is hoped that a program will get results whether the program is worth continuing, improving or discontinuing. The program is one of the results of the policy which is determined through a long process and is agreed upon by the managers to be implemented by both the academic community and the administrative staff of the education and training institution. An organization or group must have a systematic and continuous program to achieve a goal. The purpose of program evaluation aims to find facts on the implementation of public policies in the field, the results of which can be positive or negative. This type of research is a qualitative research using data triangulation, namely interviews, documentation and observations to make the data obtained more comprehensive. The data presented in the form of descriptive, with added supporting data using a questionnaire in the form of quantitative data. Football is a sport that is quite popular in the world and in Indonesia. We need a systematic and continuous coaching program to be able to produce football achievements in Indonesia, the origin is coming from a quality Football School to be able to print quality young players for Indonesian football. SSB Gagak Muda is a football school that was formed on November 12, 2018. Because it is new, there are many obstacles faced by SSB Gagak Muda starting from the financing system, uncertain students and others. The coaching program at the Gagak Muda soccer school through an evaluation process received recommendations to be continued with several improvements in several aspects, such as the financing system, the unclear coach recruitment system and others.*

**Keywords** : Evaluation, Coaching Program, Football

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS			
No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Oman U. Subandi, M.Pd (Koordinator Magister Pendidikan Jasmani)		23/08 - 2022
2.	Dr. Ir. Fatah Nurdin, MM (Pembimbing I)		23/08 - 2022
3.	Dr. Kurnia Tahki, M.Pd (Pembimbing II)		22/08 - 2022
4.	Dr. Iwan Setiawan, M.Pd (Pengujii)		22/08 - 2022
5.	Dr. Heni Widyaningsih, M.SE (Pengujii)		22/08 - 2022
Nama : Aji Panunggal No. Registrasi : 9903818009			

### **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aji Panunggal

Nomor Induk Mahasiswa : 9903818009

Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 11 April 1994

Program : Magister

Program Studi : Pendidikan Jasmani

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang dengan judul “Evaluasi Program Pembinaan di Sekolah Sepak Bola Gagak Muda” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 21 Agustus 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Aji Panunggal

NIM. 9903818009



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aji Panunggal.....  
NIM : 9903818009  
Fakultas/Prodi : Program Pasca Sarjana/ Pendidikan Jasmani  
Alamat email : Panunggal11@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Program Pembinaan di Sekolah Sepak Bola Gagak Muda

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya. . .

Jakarta, 24 Agustus 2022



( Aji Panunggal)

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “EVALUASI PROGRAM PEMBINAAN DI SEKOLAH SEPAK BOLA GAGAK MUDA” disaat yang tepat.

Adapun tujuan dari penulisan Tesis ini adalah sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan Jasmani di Program Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta.

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materiil sehingga Tesis ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujuhan kepada :

1. Rektor Universitas Negeri Jakarta, Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si;
2. Direktur Program Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta, Bapak Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus;
3. Koordinator Program Studi Magister Pendidikan Jasmani, Universitas Negeri Jakarta, Bapak Dr. Oman Unju Subandi, M.Pd;
4. Dosen Pembimbing 1, Bapak Dr. Ir. Fatah Nurdin, M.M;
5. Dosen Pembimbing 2, Bapak Dr. Kurnia Tahki, M.Pd;
6. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Pendidikan Jasmani, Program Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta;
7. Staff Administrasi Program Studi Magister Pendidikan Jasmani, Program Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta;
8. Staff Akademik Program Pascasarjana, Universitas Negeri Jakarta
9. Ibu Sudarmi, S.Pd dan Bapak Trisnadi Selaku Kedua Orang Tua, Mba Aktis Pramesti dan Mba Anggit Pratika Selaku sudara Kandung, Husnul Hotimah, S.Or dan Inara Fatiya Putri Aji Selaku Istri dan Anak Kandung;
10. Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia;
11. Sekolah Sepak Bola Gagak Muda;
12. Teman-teman Program Studi Magister Pendidikan Jasmani Angkatan Tahun 2018

Meskipun telah berusaha menyelesaikan Tesis ini dengan sebaik mungkin, tetapi peneliti menyadari masih banyak kesalahan dan kekurangan pada penulisan Tesis ini. Hal ini disebabkan oleh keterbatasan dan kekurangan peneliti. Akan tetapi, peneliti tetap berharap jika penelitian ini nantinya dapat berguna bagi mahasiswa khususnya masyarakat pada umumnya. Selain itu, peneliti juga berharap penelitian ini dapat dijadikan acuan bagi peneliti-peneliti lain dalam mengembangkan penelitian evaluasi cabang olahraga.

Akhir kata, semoga Allah SWT berkenan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu selama perkuliahan dan penyusunan Tesis. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan Olahraga

Jakarta, Agustus 2022

AP



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN TESIS .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH .....</b>	<b>v</b>
<b>SURAT PENRNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR DIAGRAM .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Pembahasan dan Fokus Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Konsep Evaluasi Program .....	9
B. Konsep Program yang di Evaluasi .....	15
C. Model-Model Evaluasi .....	30
D. Hasil Penelitian yang Relevan.....	40
E. Model Evaluasi yang Digunakan untuk Evaluasi Program Di Sekolah Sepak Bola Gagak Muda .....	42
F. Target Pencapaian Yang Diharapkan .....	43

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	48
B. Subjek dan Variabel Penelitian .....	48
C. Waktu dan Tempat Penelitian .....	48
D. Pendekatan, Metode, Desain Penelitian .....	49
E. Instrumen Penelitian .....	51
F. Langkah-langkah Penelitian .....	57
G. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	57
H. Teknik Analisis Data .....	59
I. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	60

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Hasil Evaluasi.....	62
B. Pembahasan .....	107

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	121
B. Rekomendasi .....	130

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>132</b>
----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>136</b>
--------------------------------	------------

