

**PENGARUH INSTRUCTIONAL LEADERSHIP, PERSONALITY, DAN INTEGRITY  
TERHADAP PERILAKU ADAPTIF MAHASISWA (CITIZENSHIP BEHAVIOR)  
DALAM MENGHADAPI PANDEMI COVID-19**

**Studi Kausal Pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka  
Jakarta (2021)**



**IKHWAN RIDHA WILTI  
No. Reg: 7417167464**

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Mendapatkan Gelar Doktor

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2022**

***THE EFFECT OF INSTRUCTIONAL LEADERSHIP,  
PERSONALITY, AND INTEGRITY ON STUDENTS' ADAPTIVE  
BEHAVIOR (CITIEZENSHIP BEHAVIOR) IN FACING  
COVID-19***

*Causal study on Muhammadiyah University students Prof. Dr. Hamka  
Jakarta (2021)*

**IKHWAN RIDHA WILTI**

ikhwan66dho@gmail.com

***ABSTRACT***

*This study aims to find out confirmatory information from colquit, Lepine, and Wesson models regarding the influence of instructional leadership, personality, integrity, and adaptive behavior of students in dealing with COVID-19. The survey method was used by involving 133 students as a sample in this study. There are 4 instruments in this study to measure students' adaptive behavior, instructional leadership, personality and integrity. The data were analyzed by descriptive statistical analysis, inferential statistics for linearity tests and path analysis. The results showed that instructional leadership has a direct effect on students' adaptive behavior in facing the COVID-19 pandemic, integrity has a direct effect on students' adaptive behavior in facing COVID-19 pandemic, instructional leadership has an insignificant direct effect, personality has a direct effect on integrity in facing COVID - 19, instructional leadership has an insignificant indirect effect on students' adaptive behavior in facing COVID-19 through integrity, personality has an insignificant indirect effect on students' adaptive behavior in dealing with COVID-19 through integrity. It can be concluded that integrity has not proven to be a good mediator, either as a mediator of Instructional leadership towards students' adaptive behavior in facing COVID-19 or with personality towards students' adaptive behavior dealing with COVID-19. The results of this study have also been made in the form of a book with AN ISBN.*

*Keywords: Adaptive Behavior, instructional leadership, personality, integrity*

**Pengaruh Intructional Leadership, Personality, dan Integrty Terhadap Perilaku Adaptif Mahasiswa Dalam Menghadapi COVID-19**  
**Studi Kausal Pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka Tahun (2021)**

**Ikhwan Ridha Wilti**

Ikhwan66dho@gmail.com

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui informasi konfirmatori dari model Colquit, Lepine, dan Wesson mengenai pengaruh *Intruksional leadership*, *Personality*, *Integrity*, dan perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi COVID-19. Metode survei digunakan dengan melibatkan 133 siswa sebagai sampel dalam penelitian ini. Ada 4 instrumen dalam penelitian ini untuk mengukur perilaku adaptif mahasiswa, *instructional leadership*, *personality* dan *integrity*. Data dianalisis dengan analisis statistik deskriptif, statistik inferensial untuk uji linieritas dan analisis jalur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *instructional leadership* berpengaruh langsung terhadap perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi pandemic COVID-19, *integrity* berpengaruh langsung terhadap perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi pandemic COVID-19, *intruksional leadership* berpengaruh langsung terhadap secara tidak signifikan, *personality* berpengaruh langsung terhadap *integrity* secara tidak signifikan, *instructional leadership* berpengaruh tidak langsung terhadap perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi COVID-19 melalui *integrity* secara tidak signifikan, *personality* berpengaruh tidak langsung terhadap perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi COVID-19 melalui *integrity* secara tidak signifikan, dapat disimpulkan bahwa *integrity* tidak terbukti menjadi mediator yang baik, baik sebagai mediator dari *Intruksional leadership* terhadap perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi COVID-19 maupun dengan *personality* terhadap perilaku adaptif mahasiswa dalam menghadapi COVID-19. Hasil penelitian ini juga telah dibuat dalam bentuk buku ber-ISSBN.

Kata Kunci--- Perilaku Adaptif, *instructional leadership*, *personality*, *integrity*

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK  
UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR**

Promotor



Prof. Dr. Nadiroh., M.Pd  
Tanggal : 21 Juli 2022

Co-Promotor



Prof. Dr. I Made Putrawan  
Tanggal : 20 Juli 2022

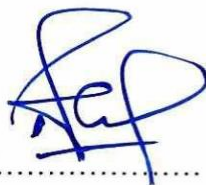
**NAMA**

**TANDA TANGAN**

**TANGGAL**

Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus

(Ketua)<sup>1</sup>



19/08/2022

Prof. Dr. Agung Purwanto., M.Si

(Sekretaris)<sup>2</sup>



22 Juli 2022

Nama : IKHWAN RIDHA WILTI

No. Registrasi : 7417167464

Program Studi : PKLH

Tgl. Lulus :

<sup>1</sup>) Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

<sup>2</sup>) Koordinator Prodi S3 PKLH

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ikhwan Ridha Wilti  
NIM : 7417167464  
Jenjang : S3  
Program Studi : Pendidikan Kependudukan dan Lingkungan Hidup  
Angkatan : 2016  
Semester : 116 (Genap) Tahun Akademik 2021/2022

Dengan ini menyatakan Disertasi dengan judul “Pengaruh *Instructional Leadership*, *Personality*, dan *integrity* Terhadap Perilaku Adaptif Mahasiswa (*Citizenship Behavior*) Dalam Menghadapi Pandemi COVID-19” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat, dan semua sumber yang di kutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah persyaratan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa unsur paksaan dari siapapun. Apabila kemudian hari terdapat penyimpangan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Agustus 2022  
Yang membuat pernyataan.

  
(Ikhwan Ridha Wilti)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI  
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : IKHWAN RIDHA WILTI  
NIM : 7417167464  
Fakultas/Prodi : PENDIDIKAN KEPENDUDUKAN DAN LINGKUNGAN HIDUP  
Alamat email : [ikhwa66dho@gmail.com](mailto:ikhwa66dho@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH INSTRUCTIONAL LEADERSHIP, PERSONALITY, DAN INTEGRITY  
TERHADAP PERILAKU ADAPTIF MAHASISWA (CITIZENSHIP BEHAVIOR DALAM  
MENGHADAPI COVID -19.

Studi Kausal Pada Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Prof Dr Hamka. Jakarta (2021).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 4 September 2022

Penulis

( IKHWAN RIDHA WILTI )

## KATA PENGANTAR

Segala puja-puji pada Allah SWT., atas rahmat dan Hidayahnya sehingga Disertasi ini terselesaikan dengan baik, yang diberi judul “Pengaruh *Intruictional Leadership, Personality, dan Integrity* Terhadap Perilaku Adaptif Mahasiswa (*Citiesenship Behavior*) Dalam Menghadapi *COVID-19*. Studi Kausal Pada Mahasiswa Univeristas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka, Jakarta (2021).”

Prosesen penyelesaian Disertasi ini tidak lepas dari berbabagai kalangan. Penulis mengucapkan terimakasih banya atas segala motivasi, bimbingan, arahan dan bantuan pemikiran yang konstruktif dari berbagai pihak, antara lain :

1. Ayahanda dan Ibunda (H. Goodwill Zubir dan HJ. Mulyati Hadits) yang selalu mendokan dan memotivasi penulis untuk sentuk sennatiasa melakukan segala sesuatu lebih baik.
2. Prof Dr. Komarudin. M.Si., Rektor Universitas Negeri Jakarta.
3. Prof. Dr. Dedi Purwana., E.S., M.Bus. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
4. Prof. Dr. Agung Purwanti., M.So. Koorprodi Pendidikan Kependudukan dan Lingkungan Hidup Universitas Negeri Jakarta.
5. Prof. Nadiroh. M.Pd., dan Prof. Dr. I Made Putrawan yang senantiasa memotivasi dan memberikan arahan, bimbingan yang berkontribusi dalam penulisan Disertasi khususnya.
6. Semua Dosen Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang telah berkontribusi dalam dunia akademis khususnya bagi penulis.
7. Semua karyawan dan Staff civitas akademika Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang penuh dengan keramahan, melayani dan memfasilitasi kebutuhan sehingga terselesainya disertasi ini.
8. Teristimewa teruntuk Istri Rifda Nola., S.Pd. yang senantiasa bersabar, setia menemani penulisa dalam suka maupun duka selama proses perkuliahan sampai terselesaikan Disertasi ini.
9. Teruntuk Adik-Adik ku, Ikhrum Jihadul Wilti, Intan Ikhtiarti Wilti, dan Bulan Khairati Wlti, yan menemani penulis dalam penyususnan disertasi ini.
10. Teman-teman seperjuangan di Pascasarjana Univeristas Negeri Jakrta (UNJ) khususnya di Kependidikan Lingkunga Hidup, Kang Dede, Bu Nurasih (Sisi), Bang

Jamal, Bang Hasan, Bang Agus, Mba Idah, dan perjuangan penyelesaian sampai titik akhir Bersama Bapak Doktor Eriyan , Bu Doktor Eka, dan Mba Lisa penulis banyak belajar dan mengambil Pelajaran, semoga senantiasa dimudahkan dalam setiap urusannya.

11. Pihak-pihak yang tidak disebutkan satu persatu, ikut memberikan bantuan yang konstruktif selama menjalani perkuliahan di Universitas Negeri Jakarta (UNJ).

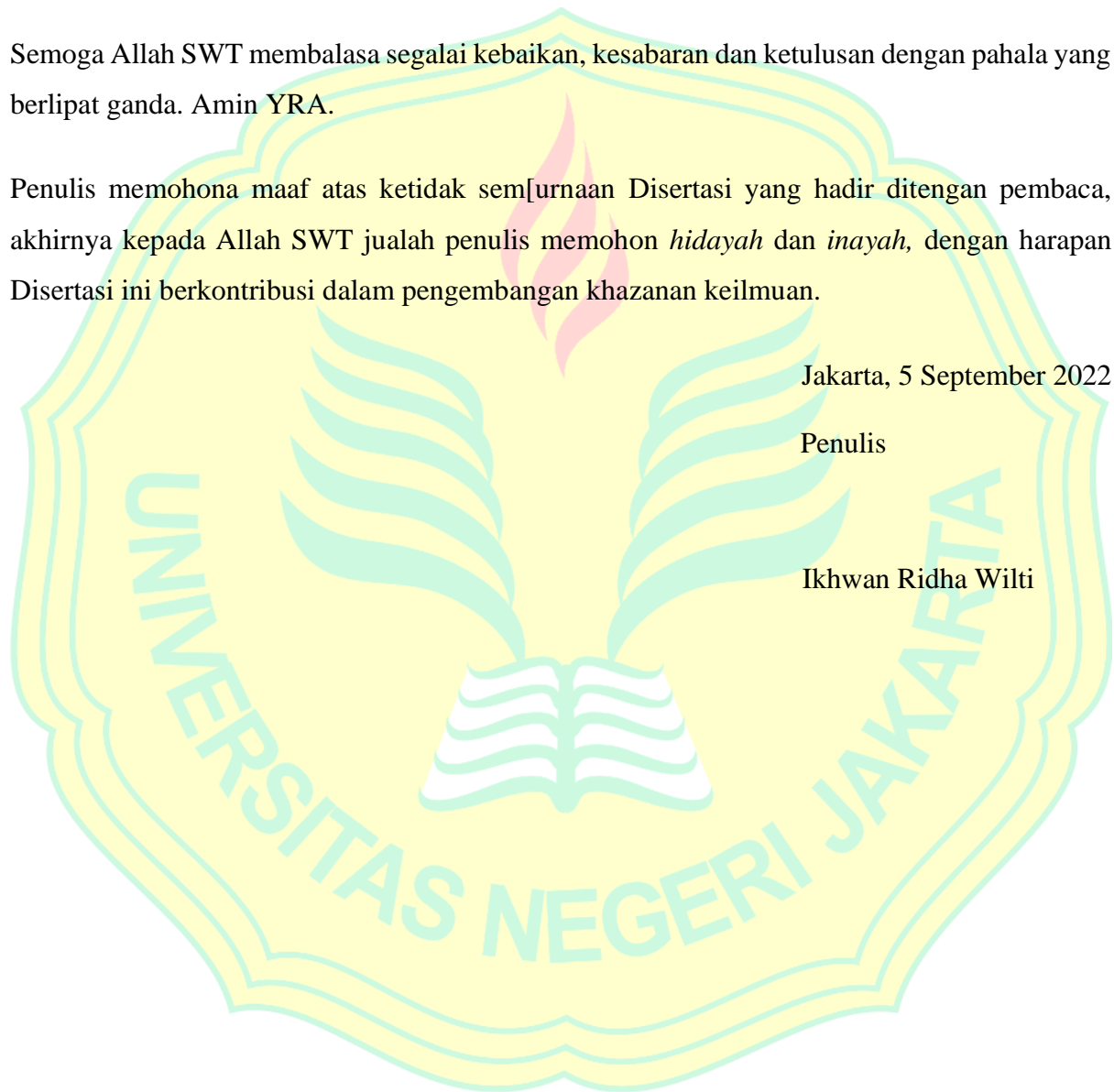
Semoga Allah SWT membalasa segala kebaikan, kesabaran dan ketulusan dengan pahala yang berlipat ganda. Amin YRA.

Penulis memohon maaf atas ketidak sempurnaan Disertasi yang hadir ditengan pembaca, akhirnya kepada Allah SWT jualah penulis memohon *hidayah* dan *inayah*, dengan harapan Disertasi ini berkontribusi dalam pengembangan khazanah keilmuan.

Jakarta, 5 September 2022

Penulis

Ikhwan Ridha Wilti





## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI TERTUTUP</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS</b>	<b>iv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Pembatasan Masalah	10
D. Perumusan Masalah	10
E. Kegunaan Hasil Penelitian	11
<b>BAB II KERANGKA TEORETIK DAN PERUMUSAN HIPOTESIS</b>	<b>12</b>
A. Deskripsi Konseptual	12
1. Perilaku Adaptif terhadap Lingkungan ( <i>Citizenship Behavior</i> )	12
2. Kepemimpinan Instruksional ( <i>Instructional Leadership</i> )	16
3. Kepribadian ( <i>Personality</i> )	22
4. Integritas ( <i>Integrity</i> )	29
B. Penelitian Relevan	34
C. Kerangka Berpikir Teoretik	37
D. Hipotesis Penelitian	38
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	<b>39</b>
A. Tujuan Penelitian	39
B. Tempat dan Waktu Penelitian	40
C. Metode Penelitian	40
D. Populasi dan Sampling	41
E. Instrumen Penelitian	42
F. Teknik Analisis Data	57

G. Hipotesis Statistika	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>59</b>
A. Deskripsi Data	59
B. Pengujian Persyaratan Analisis	64
C. Pengujian Hipotesis	76
D. Pembahasan Hasil Penelitian	83
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN</b>	<b>93</b>
A. Simpulan	93
C. Implikasi	94
D. Saran	95
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>100</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	<b>172</b>

