

# SKRIPSI

**Evaluasi Adaptasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di  
Proyek Cisauk *Point Apartment*  
pada Masa Pandemi COVID-19 untuk Mata Kuliah K3**



**ANDY KAHFI ALAMSYAH**

**1503617075**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN TEKNIK BANGUNAN**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

## ABSTRAK

Andy Kahfi Alamsyah, Riyan Arthur, Anisah, 2022 “**Evaluasi Adaptasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di Proyek Cisauk *Point Apartment* pada Masa Pandemi COVID-19 untuk Mata Kuliah K3**”, Skripsi, Jakarta: Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta.

Angka kecelakaan kerja di Indonesia cenderung terus meningkat setiap tahunnya, terlebih lagi 32% kasus kecelakaan kerja yang ada di Indonesia terjadi pada sektor konstruksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi adaptasi sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja (SMK3) pada masa pandemi COVID-19 di proyek Cisauk *Point Apartment* yang merupakan salah satu faktor penting dalam keberhasilan pembangunan proyek konstruksi terutama di masa pandemi ini.

Penelitian ini termasuk penelitian evaluasi dengan menggunakan model *countenance stake* yang terdiri dari tiga tahapan evaluasi yaitu *antecedents*, *transaction*, dan *output*. Perolehan data didapatkan melalui wawancara, penyebaran kuesioner, dan observasi/studi dokumentasi di lapangan. Angket kuesioner disebarakan kepada pekerja dan karyawan, wawancara dilakukan kepada kepala K3 serta pekerja/ karyawan, observasi dilakukan untuk mengetahui adaptasi penerapan SMK3 langsung di lapangan, dan dokumentasi sebagai pelengkap data penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proyek Cisauk *Point Apartment* adaptasi SMK3 secara keseluruhan sudah cukup baik, namun masih banyak kriteria-kriteria yang belum terlaksana dengan baik di proyek tersebut, seperti; pembentukan satgas COVID-19, kerjasama secara resmi dengan fasilitas kesehatan, pencegahan saat akan memasuki site proyek, penyuluhan COVID-19 dalam *safety morning talk*, dan pengukuran suhu tubuh setiap hari.

*Kata Kunci : Evaluasi, Adaptasi SMK3, Pandemi COVID-19, Proyek Konstruksi*

## ABSTRACT

Andy Kahfi Alamsyah, Riyan Arthur, Anisah, 2022 *"Evaluation of the Adaptation of Occupational Health and Safety Assessment Series (OHSAS) in the Cisauk Point Apartment Project during the COVID-19 Pandemic for Occupational Health and Safety Course"*, Thesis, Jakarta: Building Engineering Education Study Program, Faculty of Engineering, State University of Jakarta.

The number of work accidents in Indonesia tends to increase every year, moreover, 32% of work accident cases in Indonesia occur in the construction sector. This study aims to evaluate the adaptation of the Occupational Health and safety Assessment Series (OHSAS) during the COVID-19 pandemic at the Cisauk Point Apartment project because it is one of the important factors in the success of construction project development, especially during this pandemic.

This research is evaluation research using a countenance stake model which consists of three stages of evaluation, namely antecedents, transactions, and outputs. Data were obtained through interviews, distributing questionnaires, and observation/documentation studies in the field. Questionnaires were distributed to workers and employees, interviews were conducted with the head of K3 and workers/employees, observations were made to determine the adaptation of the of (OHSAS) directly in the field, and documentation as a complement to research data.

The results of the study indicate that the Cisauk Point Apartment project adaptation of the implementation of (OHSAS) as a whole is quite good, but there are still many criteria that have not been implemented properly in the project, such as; the establishment of the COVID-19 task force, official collaboration with health facilities, prevention when entering the project site, COVID-19 briefing in safety morning talks, and daily body temperature measurement.


*Keywords: Evaluation, Adaptation of OHSAS, COVID-19 Pandemic, Construction Projects*

## LEMBAR PENGESAHAN (I)

Judul : Evaluasi Adaptasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di Proyek Konstruksi Cisauk *Point Apartment* pada masa Pandemi COVID-19 untuk Mata Kuliah K3  
Penyusun : Andy Kahfi Alamsyah  
NIM : 1503617075  
Pembimbing I : Dr. Riyan Arthur, M.Pd  
Pembimbing II : Anisah, M.T  
Tanggal ujian : 12 Agustus 2022


Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Riyan Arthur, M.Pd  
NIP. 198201252012121001


Pembimbing II



Anisah, M.T  
NIP. 197508212006042001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan



Anisah, M.T



NIP. 197508212006042001

**LEMBAR PENGESAHAN (II)**



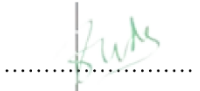
**Evaluasi Adaptasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di  
Proyek Cisauk *Point Apartment* pada masa Pandemi COVID-19  
untuk Mata Kuliah K3**

**Andy Kahfi Alamsyah**

1503617075

<b>NAMA DOSEN</b>	<b>TANDA TANGAN</b>	<b>TANGGAL</b>
Dr. Riyan Arthur, M.Pd (Dosen pembimbing I)		30 Agustus 2022
Anisah, M.T (Dosen pembimbing II)		30 Agustus 2022

**PENGESAHAN PANITIA UJIAN SKRIPSI**

<b>NAMA DOSEN</b>	<b>TANDA TANGAN</b>	<b>TANGGAL</b>
Drs. Arris Maulana, ST, MT (Ketua penguji)		30 Agustus 2022
Drs. Santoso Sri Handoyo, MT (Dosen penguji I)		30 Agustus 2022
Dr. Ir. Irika Widasanti, MT (Dosen penguji II)		30 Agustus 2022

Tanggal lulus : 30 Agustus 2022

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Karya tulis ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 21 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan ini



Andy Kahfi Alamsyah

NIM: 1503617075



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Andy Kahfi Alamsyah  
NIM : 1503617075  
Fakultas/Prodi : Teknik/ Pendidikan Teknik Bangunan  
Alamat email : andyk.alamsyah96@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Adaptasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di  
Proyek Cisauk *Point Apartment* pada Masa Pandemi COVID-19 untuk Mata Kuliah  
K3

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 September 2022

Penulis

(Andy Kahfi Alamsyah)



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyusun skripsi serta melakukan penelitian dengan judul “Evaluasi Adaptasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di Proyek Cisauk *Point Apartment* pada masa Pandemi COVID-19 untuk Mata Kuliah K3”. Sholawat serta salam tak lupa kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan guna menyelesaikan program studi Sarjana (S1) Pendidikan Teknik Bangunan, Universitas Negeri Jakarta.

Penulis sadar bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa adanya bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan dan mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Ibu Anisah, M.T selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan dan juga Dosen Pembimbing II yang telah memberikan perhatian, kepercayaan serta dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Riyan Arthur, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang selalu bijaksana memberikan bimbingan, nasehat, dan juga waktunya selama penyusunan skripsi ini.
3. Seluruh dosen dan staf Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan Fakultas Teknik Universitas Negeri Jakarta
4. Ayah Drs. Soleh Harahap, Ibu Dra. Bulan Siregar, kakak Ary Fitri Ardiyanti S.E., Abang Okky Oksandy Yamindra S.T., MBA, Kakak Rizky Amalia S. Pd., Abang Maulana Fajar Nurhidayat S.T., dan ponakan Nayyara Bellvania Maheswari yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil serta doa yang tiada hentinya.
5. Safarena Salsabella yang selalu mendukung saya dari awal penulisan hingga menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman satu angkatan jurusan Pendidikan Teknik Bangunan 2017, senior, dan alumni, serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak



langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan selalu memberikan semangat sampai detik ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan karya selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah .....	4
1.4 Rumusan Masalah .....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	5
1.6 Kegunaan Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORETIK</b> .....	<b>6</b>
2.1 Konsep Sistem Manajemen K3 .....	6
2.1.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	6
2.2 Konsep Kebijakan yang dievaluasi .....	7
2.2.1 Adaptasi SMK3 di Masa Pandemi COVID-19 .....	7
2.3 Model Evaluasi .....	13
2.4 Penelitian Relevan .....	20
2.5 Kriteria Evaluasi .....	21
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>27</b>
3.1 Tempat, Waktu dan Subjek Penelitian .....	27
3.2 Dasar Penelitian .....	27
3.3 Metode, Rancangan dan Prosedur Penelitian .....	28
3.3.1 Metode .....	28
3.3.2 Prosedur Penelitian .....	29
3.4 Sumber Data .....	34
3.4.1 Data Primer .....	35
3.4.2 Data Sekunder .....	35

3.5	Instrumen Penelitian.....	35
3.6	Kriteria Penilaian.....	44
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.8	Teknik Pengolahan Data.....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>		<b>47</b>
4.1	Deskripsi Data Penelitian .....	47
4.1.1	Deskripsi Data <i>Antecedents</i> .....	47
4.1.2	Deskripsi Data <i>Transaction</i> .....	56
4.1.3	Deskripsi Data <i>Output</i> .....	64
4.2	Pembahasan Data Penelitian.....	69
4.2.1	<i>Antecedents</i> .....	69
4.2.2	<i>Transaction</i> .....	70
4.2.3	<i>Output</i> .....	72
4.3	Hasil Evaluasi Penelitian.....	73
4.3.1	<i>Antecedents</i> .....	73
4.3.2	<i>Transaction</i> .....	74
4.3.3	<i>Output</i> .....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>		<b>76</b>
5.1	Kesimpulan.....	76
5.2	Rekomendasi .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>78</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>82</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>		<b>99</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model <i>Countenance Stake</i> .....	14
Gambar 2. 2 <i>The Responsive Clock: Prominent Events in a Responsive Evaluation</i> .....	16
Gambar 2. 3 Model Evaluasi CIPP .....	18
Gambar 2. 4 Alur Pembandingan Komponen dalam Model Evaluasi Kesenjangan .....	19
Gambar 3. 1 Tempat Penelitian.....	27
Gambar 3. 2 Diagram Alir Penelitian .....	28
Gambar 3. 3 Tahapan dan Alur Teknik Analisis Data Model Interaktif.....	46
Gambar 4. 1 Peta Proyek.....	51
Gambar 4. 2 Observasi penggunaan APD di lapangan.....	57
Gambar 4. 3 Tabung Oxygen.....	61
Gambar 4. 4 <i>Thermoscan</i> pintu masuk proyek .....	62
Gambar 4. 5 Tempat Cuci Tangan dan sabun .....	63
Gambar 4. 6 Poster Pencegahan COVID-19.....	64
Gambar 4. 7 Surat Pemberitahuan IsoMan .....	67

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kinerja K3 Tahun 2018-2020 .....	2
Tabel 2. 1 Kriteria Evaluasi .....	21
Tabel 2. 2 Referensi Jurnal.....	26
Tabel 3. 1 Tahapan Evaluasi .....	29
Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	36
Tabel 3. 3 Bobot Jawaban Kuesioner.....	43
Tabel 3. 4 Kode Butir Instrumen.....	43
Tabel 4. 1 Hasil kuesioner pernyataan 1 .....	50
Tabel 4. 2 Hasil kuesioner pernyataan 2 .....	52
Tabel 4. 3 Hasil kuesioner pernyataan 3 .....	53
Tabel 4. 4 Hasil kuesioner pernyataan 4 .....	54
Tabel 4. 5 Hasil kuesioner pernyataan 5 .....	55
Tabel 4. 6 Hasil kuesioner pernyataan 6 .....	55
Tabel 4. 7 Hasil kuesioner pernyataan 7 .....	57
Tabel 4. 8 Hasil kuesioner pernyataan 8 .....	58
Tabel 4. 9 Hasil kuesioner pernyataan 9 .....	59
Tabel 4. 10 Hasil kuesioner pernyataan 10 .....	59
Tabel 4. 11 Hasil kuesioner pernyataan 11 .....	60
Tabel 4. 12 Hasil kuesioner pernyataan 12 .....	63
Tabel 4. 13 Hasil kuesioner pernyataan 13 .....	65
Tabel 4. 14 Hasil kuesioner pernyataan 14 .....	66
Tabel 4. 15 Hasil kuesioner pernyataan 15 .....	66
Tabel 4. 16 Hasil kuesioner pernyataan 16 .....	68

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	82
Lampiran 2 Hasil Wawancara Kepala K3.....	86
Lampiran 3 Hasil Wawancara Pekerja/Karyawan .....	89
Lampiran 4 Hasil Observasi/Studi Dokumentasi.....	91
Lampiran 5 Surat pemberitahuan IsoMan Proyek Cisauk <i>Point Apartment</i> .....	93
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	97

