

STUDI EVALUASI PADA ASPEK INFRASTRUKTUR BERBASIS CRL )CLUB  
LICENSING REGULATIONS) KLUB PERSIB BANDUNG



Oleh:

**LUKMAN WIDJAYANA**  
**7217140321**

Disertasi Yang Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Mendapatkan  
Gelar Doktor

PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2022



## **Abstrak**

Lukman Widjayana  
Pendidikan Jasmani

Penelitian disertasi ini mengevaluasi aspek infrastruktur berdasarkan *Club Licencing Regulation* (CLR) pada Klub Persib Bandung (Persib) serta sejauh mana efektifitas keberhasilannya dalam peningkatan prestasi pada Klub Persib. Penelitian ini merupakan penelitian evaluatif dengan tinjauan *Contex, Input, Process dan Product* (CIPP). CIPP memiliki nilai relevansi karena pendekatan yang holistik dalam evaluasi dengan bertujuan memberikan gambaran yang sangat detail dan luas terhadap suatu program, mulai dari konteksnya hingga saat proses implementasi. Evaluasi tahapan konteks meliputi tujuan dan sasaran, dasar hukum dan kebijakan, legalitas, penetapan susunan organisasi; tahapan input meliputi kelayakan stadion, kesediaan ruang kontrol, kapasitas, ketersediaan p3k, ruang kendali doping, spesifikasi lapangan, fasilitas pers dan media, dan akomodasi pendukung. Tahapan proses meliputi aturan dasar, prosedur pengoprasiian/penggunaan, penggunaan fasilitas, perawatan, monitoring. Tahapan produk mengacu kepada kebugaran fisik, keterampilan atlet dan pencapaian prestasi klub berdasarkan hasil penelitian di dapat bahwa aspek Context hasil penilaian evaluasi sebesar 71,4% dengan kategori "baik", aspek Input sebesar 62,50% dengan kategori "cukup", kategori Proses 60,00% kategori "cukup" dan Product sebesar 66,67% kategori "cukup". Hasil evaluasi secara keseluruhan aspek infrastruktur berdasarkan CLR Persib ialah 65,15% dengan kategori "cukup". Berdasarkan hasil evaluasi secara menyeluruh menyatakan bahwa dibutuhkan rancangan dalam sasaran, tujuan pengelolaan stadion dan menguraikan hal-hal yang memperlambat proses penjajakan, selain itu perlu melakukan *lobiying* untuk kewenangan pengelola stadion secara mandiri sehingga dapat lebih meningkatkan kebugaran fisik dan keterampilan pemain karena didukung infrastruktur yang lengkap dan canggih.

Kata Kunci : Aspek infrastruktur, CLR, Persib dan CIPP

## **Abstract**

**Lukman Widjayana  
Physical Education**

*This dissertation research evaluates the infrastructure aspects based on the Club Licensing Regulation (CLR) at the Persib Bandung Club (Persib) as well as the effectiveness of its success in improving the performance of the Persib Club. This research is an evaluative study with a context, input, process and product (CIPP) review. CIPP has relevance value because of its holistic approach in evaluation with the aim of providing a very detailed and broad picture of a program, starting from its context to the time of implementation. Evaluation of the context stage includes goals and objectives, legal and policy basis, legality, determination of organizational structure; input stages include stadium eligibility, availability of control rooms, capacity, availability of first aid, doping control rooms, field specifications, press and media facilities, and supporting accommodations. The stages of the process include basic rules, operating/use procedures, use of facilities, maintenance, monitoring. The product stages refer to physical fitness, athlete skills and club achievement. Based on the research results, it can be found that the Context aspect of the evaluation results is 71.4% in the "good" category, the Input aspect is 62.50% with the "enough" category, Process category 60.00% in the "enough" category and 66.67% in the Product category in the "enough" category. The results of the overall evaluation of infrastructure aspects based on Persib's CLR are 65.15% with the "enough" category. Based on the results of a comprehensive evaluation, it is stated that a design is needed in the goals, objectives of stadium management and describes things that slow down the assessment process, besides that it is necessary to lobby for the authority of the stadium manager independently so that it can further improve the physical fitness and skills of players because it is supported by a complete infrastructure. and sophisticated.*

**Keywords:** Infrastructure aspect, CLR, Persib and CIPP

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN  
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR**

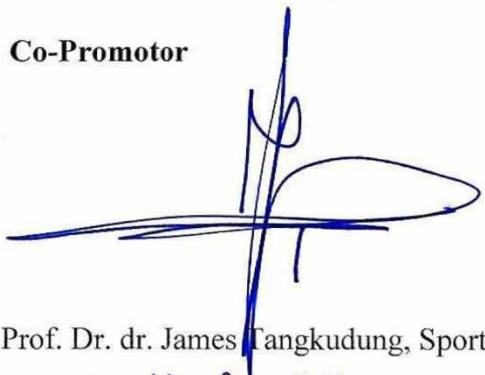
**Promotor**

Atm:

Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd

Tanggal: 12 - 8 - 22

**Co-Promotor**



Prof. Dr. dr. James Tangkudung, Sportmed.,M.Pd.

Tanggal: 12 - 8 - 22

**NAMA**

**TANDA TANGAN**

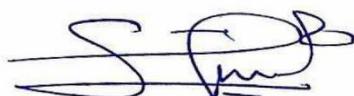
**TANGGAL**

43 Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus.  
(Ketua)<sup>1</sup>



18/08/2022

Prof. Dr. Firmansyah Dlis, M.Pd.  
(Sekretaris)<sup>2</sup>



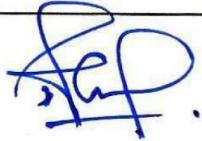
10/08/2022

Nama : Lukman Widjayana  
No. Registrasi : 7217140321  
Angkatan : 2014/2015

<sup>1)</sup> Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

<sup>2)</sup> Koordinator Prodi S3 Pendidikan Jasmani

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN  
UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : Lukman Widjayana No. Registrasi : 7217140321 Angkatan : 2014/2015 Program Studi : S3 Pendidikan Jasmani			
No.	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus. ( Ketua )		08/08/2022
2.	Prof. Dr. Firmansyah Dlis, M.Pd. ( Koordinator Program Studi S3 Pendidikan Jasmani )		10/8-22
3.	Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd. ( Promotor )		10/8-22
4.	Prof. Dr. dr. James Tangkudung, SportMed.,M.Pd. ( Co - Promotor )		9/8 - 22
5.	Dr. Hidayat Humaid, M.Pd. ( Penguji )		9/8 - 22
6.	Dr. Samsudin, M.Pd. ( Penguji )		7/8/22
7.	Prof. Dr. Herman Subarjah, M.Si. ( Penguji Luar )		8/8-22

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Lukman Widjayana  
NIM : 7217140321  
Tempat / Tanggal Lahir : Bandung, 13 April 1971  
Program : S3 / Doktor  
Program Studi : Pendidikan Jasmani

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul “*STUDI EVALUASI PADA ASPEK INFRASTRUKTUR BERBASIS CRL (CLUB LICENSING REGULATIONS) PADA KLUB PERSIB BANDUNG*” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, 10 Agustus 2022

Yang Menyatakan,



Lukman Widjayana

NIM 7217140321



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Lukman Widjayana  
NIM : 7217140321  
Fakultas/Prodi : Pasca Sarjana/Pendidikan Jasmani  
Alamat email : fursafaras@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

STUDY EVALUASI PADA ASPEK INFRASTRUKTUR BERBASIS  
CLR (CLUB LICENSING REGULATIONS)  
PADA KLUB PERSIB BANDUNG

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Agustus 2022

Penulis

( LUKMAN WIDJAYANA )

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah STW, berkat petunjuk dan kehendak-Nya sehingga penulisan disertasi yang berjudul “*STUDI EVALUASI PADA ASPEK INFRASTRUKTUR BERBASIS CLR ( CLUB LICENCING REGULATIONS )*”. K L U B P E R S I B B A N D U N G Disertasi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta (UNJ). Namun penulis menyadari bahwa ada kelemahan dan masih banyak kekurangan dalam penulisannya. Penulisan disertasi ini tidak akan terlaksana tanpa ada arahan, bimbingan, bantuan dan sumbangsih pemikiran dari berbagai pihak. Sebab itu dengan penuh rasa syukur penulis menyampaikan ucapan terimah kasih yang tak terhingga kepada:

1. Rektor Universitas Negeri Jakarta, Bapak Prof.Dr. Komarudin, M.Si, yang telah memberi kesempatan untuk mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang memberikan motivasi, harapan dan saran serta bantuan dalam proses studi sampai perampungan disertasi ini.
3. Bapak Prof. Dr. Firmansyah Dlis, M.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga, yang telah memberikan banyak saran dan masukan untuk perbaikan dan penyelesaian penulisan disertasi.
4. Bapak Prof. Dr Moch Asmawi, M.Pd Sebagai Promotor Bapak Prof. Dr. dr. James Tangkudung, Sport, Med, M.Pd sebagai Co Promotor, tentunya terima kasih atas motivasi, saran, bimbingan, dan masukan yang berguna untuk penyelesaian desertasi ini.

5. Bapak/Ibu Dosen Pengajar pada program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta dan staf Pegawai Administrasi yang telah membantu selama mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
6. Terimakasih juga disampaikan pada Klub PERSIB BANDUNG telah menjadi sumber data/informasi dan masukan dalam perampungan disertasi ini.

Akhirnya penulis ucapan terima kasih kepada semua pihak baik keluarga, teman sejawat, sahabat dan kerabat yang turut membantu penyelesaian penulisan disertasi ini. Semoga disertasi ini berguna bagi pengembangan keilmuan bidang olahraga, dan peneliti mohon masukan serta kritikan yang membangun untuk lebih baiknya hasil disertasi ini, semoga langkah kecil ini berarti pada pembangunan Olahraga Nasional di Indonesia, menuju jaya di ASEAN menuju Tingkat Asia dan Dunia.

Jakarta, Januari 2022

Lukman Widjayana

## DAFTAR ISI

### Contents

<b>Abstrak.....</b>	<b>i</b>
<b>Abstrak .....</b>	<b>ii</b>
<b>Persetujuan Panitia Ujian.....</b>	<b>iii</b>
<b>Persetujuan Hasil Perbaikan.....</b>	<b>iv</b>
<b>Surat Pernyataan Orsinalitas Karya Ilmiah .....</b>	<b>v</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>vi</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>viii</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>x</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
A. <b>Latar Belakang Masalah.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <b>Batasan Masalah .....</b>	<b>7</b>
C. <b>Masalah Penelitian.....</b>	<b>7</b>
D. <b>Rumusan Masalah.....</b>	<b>8</b>
E. <b>Tujuan Penelitian .....</b>	<b>10</b>
F. <b>Signifikansi Penelitian.....</b>	<b>13</b>
G. <b>Kebaruan Penelitian (<i>state of the art</i>).....</b>	<b>14</b>
H. <b>Peta Jalan Penelitian.....</b>	<b>16</b>
<b>BAB II.....</b>	<b>18</b>
<b>KAJIAN TEORITIK.....</b>	<b>18</b>
A. <b>Konsep Evaluasi .....</b>	<b>18</b>
1. <b>Model Evaluasi Goal Free.....</b>	<b>22</b>
2. <b>Model Evaluasi Goal Oriented .....</b>	<b>23</b>
3. <b>Model Evaluasi Wholey .....</b>	<b>25</b>
4. <b>Model Evaluasi Formatif Sumatif .....</b>	<b>29</b>
5. <b>Model Evaluasi Countenance.....</b>	<b>31</b>
6. <b>Model Evaluasi Responsive .....</b>	<b>32</b>
7. <b>Model Evaluasi CSE-UCLA .....</b>	<b>34</b>
8. <b>Model Evaluasi Disprecy .....</b>	<b>35</b>
9. <b>Model Evaluasi CIPP .....</b>	<b>38</b>
B. <b>Evaluasi Program Infrastruktur.....</b>	<b>47</b>
1. <b>Pengertian.....</b>	<b>47</b>
2. <b>Tujuan .....</b>	<b>48</b>

<b>C. Aspek Infrastruktur berdasarkan CLR.....</b>	<b>53</b>
1. Infrastruktur Olahraga .....	53
2. Sarana dan Prasarana Olahraga .....	57
3. Konsep <i>Club License Regulation (CLR)</i> .....	62
4. Aturan <i>Club Licensing Regulations</i> dalam 5 kriteria.....	64
5. Aspek Infrastruktur dalam CLR.....	68
6. Persib Bandung.....	74
<b>D. Hasil Penelitian Yang Relevan.....</b>	<b>81</b>
<b>E. Kriteria Evaluasi Program Infrastruktur.....</b>	<b>85</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>91</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>91</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	91
B. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian .....	91
1. Pendekatan Penelitian .....	91
2. Metode Penelitian .....	92
3. Desain Penelitian.....	93
4. Subyek Penelitian.....	95
C. Instrumen Penelitian .....	95
1. Definisi konseptual .....	96
2. Definisi operasional.....	97
3. Kisi-kisi Instrumen.....	98
4. Validasi Instrumen.....	101
D. Tehnik dan prosedur pengumpulan data.....	103
E. Tehnik analisis data.....	106
<b>BAB IV .....</b>	<b>109</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>109</b>
A. Hasil Penelitian.....	109
1. Evaluasi Konteks.....	112
2. Evaluasi Input .....	122
3. Evaluasi Process .....	131
4. Evaluasi Produk .....	139
B. Hasil Evaluasi CIPP .....	149
C. Pembahasan .....	154

<b>BAB V.....</b>	<b>170</b>
<b>KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>170</b>
A. <b>Kesimpulan .....</b>	<b>170</b>
B. <b>Rekomendasi.....</b>	<b>173</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>175</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>201</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peta Jalan Penelitian .....	17
Gambar 2. 1 Proses <i>goal free evaluation</i> model (Arifin, 2016) .....	22
Gambar 2. 2 Proses <i>goal oriented evaluation</i> model (Wirawan, 2012) .....	24
Gambar 2. 3 Proses Formatif <i>Evaluation</i> Model (Arifin, 2016) .....	31
Gambar 2. 4 Proses <i>Responsive Evaluation</i> Model (Wirawan, 2012) .....	33
Gambar 2. 5 Proses <i>CSE-UCLA Evaluation</i> Model (Jody, 2009) .....	32
Gambar 2. 6 Proses <i>Disprecy</i> Model (Wirawan, 2012).....	37
Gambar 2. 7 Desain CIPP (Daniel, Sufflebeam & Chris, 2014).....	39
Gambar 2. 8 Langkah Evaluasi Program (Daniel et al., 2014) .....	50
Gambar 2. 9 Persentase Ketersediaan Lapangan Olahraga Lima Tahun Terakhir.....	56
Gambar 2. 10 Kerangka Berpikir (Abdul, 2014) .....	87
Gambar 3. 1 Alur penelitian Evaluasi Aspek Infrastruktur.....	93
Gambar 3. 2 Desain Evaluasi Model CIPP .....	94
Gambar 4. 1 Rekap Evaluasi CIPP tiap tahapan.....	154



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tipe Keputusan Didasarkan Model CIPP.....	42
Tabel 2. 2 <i>LICENSING REGULATIONS</i> Klub PERSIB Bandung Kriteria Evaluasi Pada Aspek Infrastruktur Berbasis CLR.....	88
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara Evaluasi Aspek Infrastruktur berdasarkan CLR..	98
Tabel 3. 2 Kisi-kisi Kuisioner Evaluasi Aspek Infrastruktur berdasarkan CLR .....	100
Tabel 3. 3 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	105
Tabel 3. 4 Norma Penilaian Penelitian .....	105
Tabel 4. 1 <i>Susunan Organisasi</i> .....	121
Tabel 4. 2 Susunan Pelatih dan <i>Official Persib</i> Bandung Tahun 2021.....	118
Tabel 4. 3 Informasi tambahan .....	122
Tabel 4. 4 Kebugaran Pemain Persib Bandung dengan Implementasi Aspek Infrastruktur...141	
Tabel 4. 5 <i>Rerata keterampilan Pemain Persib Bandung Sebagaimana Data Statistik Tahun 2019</i> .....	144
Tabel 4. 6 Tabel Prestasi Persib Bandung dari Tahun ke Tahun.....	148
Tabel 4. 7 Rekap Analisis Aspek Instrumen Berdasarkan CLR dengan Tahapan Evaluasi CIPP .....	150
Tabel 4. 8 Matrikulasi Evaluasi Secara Keseluruhan dengan Rekomendasi Peneliti.....	156

