

# **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KEBIJAKAN SEKOLAH SELAMA PANDEMI**

**(Studi Kuantitatif di SMAN 2 Pandeglang)**



**RIZAL NUHYA**

**1401618120**

Skripsi ini Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN  
KEWARGANEGARAAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

## ABSTRAK

**Rizal Nuhyia. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kebijakan Sekolah Selama Pandemi (Studi Kuantitatif di SMAN 2 Pandeglang). Skripsi. Jakarta: Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan, Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta, 2023.**

Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengaruh antara gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kebijakan sekolah selama pandemi dan juga penerapan gaya kepemimpinan yang digunakan kepala sekolah di SMAN 2 Pandeglang. Metode yang digunakan yaitu dengan pendekatan kuantitatif koorelasional. Sampel dalam penelitian ini yaitu berjumlah 50 dengan responden merupakan orang guru yang mengajar di SMAN 2 Pandeglang. Uji prasyarat dalam penelitian ini dilakukan uji normalitas dan linearitas dengan hasil menunjukkan data berdistribusi normal dan juga terdapat pengaruh linear antar kedua variabel. Sementara pada hasil pengujian hipotesis menunjukkan pengaruh positif antara gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kebijakan sekolah selama pandemi. Hal itu ditunjukkan dengan pengujian korelasi *product moment* menunjukkan nilai signifikansi korelasi sebesar  $0,00 \leq 0,05$  dengan nilai  $r$  hitung sebesar  $r = 0,819 \geq r \text{ tabel} = 0,279$ . Besaran dari pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kebijakan sekolah ditunjukkan dengan nilai *R Square* sebesar 0,671, atau sebesar 67,1%. Sementara penerapan gaya kepemimpinan dari kepala sekolah di SMAN 2 Pandeglang yaitu condong ke arah Demokratis. Berdasarkan analisis data dapat disimpulkan terdapat pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kebijakan sekolah selama pandemi di SMAN 2 Pandeglang.

**Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Kebijakan Sekolah, Kebijakan pendidikan.**

## **ABSTRACT**

**RIZAL NUHYA. *The Effect of Principal Leadership Style on School Policy During the Pandemic (Quantitative Study at SMAN 2 Pandeglang. Thesis. Jakarta: Pancasila and Citizenship Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University, 2023.***

*The purpose of this study is to determine the influence of the principal's leadership style on school policies during a pandemic and also implementation style leadership used by the principal at SMAN 2 Pandeglang. The method used is a correlational quantitative approach. The sample in this study is 50 with the respondents being teachers who teach at SMAN 2 Pandeglang. The prerequisite test in this study was carried out by normality and linearity tests with the results showing that the data were normally distributed and there was also a linear effect between the two variables. Meanwhile, the results of hypothesis testing show a positive influence between the principal's leadership style on school policies during a pandemic. This is shown by correlation testing product moment showing a significant correlation value of  $0.00 \leq 0.05$  with a calculated  $r$  value of  $r = 0.819 \geq r_{table} = 0.279$ . The magnitude of the influence of leadership style on school policy is indicated by the value of  $R^2$  of 0.671, or 67.1%. While the application of the leadership style of the principal at SMAN 2 Pandeglang is leaning towards democracy. Based on data analysis, it can be concluded that there is a significant influence between the principal's leadership style on school policies during a pandemic at SMAN 2 Pandeglang.*

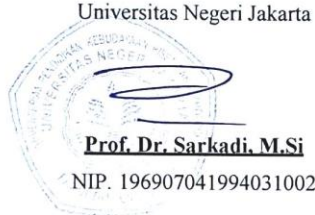
**Keywords: Leadership Style, Principal, School Policy, Education Policy.**

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI






Penanggung Jawab/Dekan Fakultas Ilmu Sosial

Universitas Negeri Jakarta



**Prof. Dr. Sarkadi, M.Si**  
NIP. 196907041994031002

### TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<b><u>Prof. Dr. Tjipto Sumadi, M.Si, M.Pd.</u></b> NIP. 196108061989031002 <i>Ketua Sidang</i>		10 Feb. 2023
2	<b>Asep Rudi Casmana, S.Pd., M.A</b> NIP. 199302082022031066 <i>Sekretaris</i>		27 Feb. 2023
3	<b>Dr. Yasnita Yasin, M.Si</b> NIP. 197503032005012001 <i>Penguji Ahli</i>		3 Feb 2023
4	<b><u>Moh. Maiwan, M.Si, Ph.D</u></b> NIP. 196803181999031001 <i>Pembimbing I</i>		10 Feb. 2023
5	<b><u>Iqbal Syafrudin, S.Pd., M.L.P</u></b> NIP. 198902062019031015 <i>Pembimbing II</i>		7 Feb 2023

Tanggal Lulus: 24 Januari 2023

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

### LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan,

Nama : Rizal Nuha

NIM : 1401618120

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kebijakan Sekolah Selama Pandemi(Studi Kuantitatif di SMAN 2 Pandeglang)” Seluruhnya merupakan karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat akademik.

Apabila terdapat pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya dan pernyataan ini tidak sesuai dengan hal yang sebenarnya saya siap mempertanggungjawabkan dan menanggung resikonya.

Jakarta, 24 Januari 2023

Peneliti



Rizal Nuha

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



Menyediakan dan  
Memertakahkan Bangsa

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rizal Nuhyu  
NIM : 1401618120  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial/Prodi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan  
Alamat email : [rizalnuhya@gmail.com](mailto:rizalnuhya@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain

yang berjudul :

**“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kebijakan Sekolah  
Selama Pandemi (Studi Kuantitatif di SMAN 2 Pandeglang)”**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta,



nama dan tanda tangan

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

*“Sesungguhnya jika kamu bersyukur, niscaya Aku akan menambah (nikmat) kepadamu, tetapi jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka pasti azab-Ku sangat berat (QS. Ibrahim: 7)”*

### Persembahan

Skripsi ini menjadi persembahan untuk diri saya sendiri yang sudah berusaha untuk sampai di titik ini. Kedua orangtua dan juga kakak-kakak serta keponakan yang saya sayangi dan selalu memberikan dukungan dalam hidup saya.

-Rizal Nuhyia



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kebijakan Sekolah Selama Pandemi (Studi Kuantitatif di SMAN 2 Pandeglang)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan program studi Strata Satu (S1) Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan. Dalam proses pelaksanaannya tentu, peneliti menemukan banyak hambatan dan rintangan, namun berkat dukungan serta bantuan dari berbagai pihak sehingga peneliti dapat menyelesaikannya dengan baik. Oleh karena itu melalui kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Sarkadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial.
3. Prof. Dr. Tjipto Sumadi, M.Si., M.Pd selaku koordinator Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan.
4. Bapak Moh. Maiwan, M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing satu dan Bapak Iqbal Syafrudin, S.Pd., M.I.P selaku dosen pembimbing dua yang senantiasa memberikan dukungan serta arahan dalam proses penyusunan skripsi sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini Terimakasih atas bimbingan yang luar biasa yang telah bapak dan ibu berikan kepada peneliti.



5. Bapak/Ibu dosen Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan beserta staff dan jajarannya yang selalu memberikan ilmu, masukan, dukungan, dan bantuan yang tiada henti dalam jalannya studi perkuliahan peneliti selama ini.
6. Bapak Dade Supriatna, S.Pd.,M.M.Pd. selaku kepala sekolah SMAN 2 Pandeglang yang telah memberikan izin bagi peneliti dalam proses penelitian.
7. Seluruh staff SMAN 2 Pandeglang yang telah membantu proses perizinan dan pelaksanaan penelitian ini.
8. Bapak/Ibu Guru SMAN 2 Pandeglang yang tidak bisa peneliti sebut satu per satu, terimakasih banyak sudah meluangkan waktu dan tenaganya untuk mengisi kuesioner penelitian dan membantu proses penelitian ini.
9. Kepada kedua orang tua, Bapak Suryadi dan Ibu Ene Nurhayati serta keluarga saya Kak Euis Fidyana, Nur Ihsan Abdu ah, Heru Suhendar, Ira Siti Humaira, Wahyu Akbari, Dewi Purnamasari atas kasih sayang, dukungan, biaya, serta doa untuk peneliti agar bisa menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
10. Ajeng Agustina Rahayu yang telah menemani dan memberikan suport selama pelaksanaan penelitian ini.
11. Helmi Setiawan, Andris M. Sabili, Utari Octavhira, Fitri Anggriani, Maria Yohana, Estria Erina Rambe, dan Baresi Wulandari yang menemani selama serta memberikan dukungan dalam penelitian ini.

12. Teman -teman PPKN C 2018 yang telah kebersamai dan memberikan warna selama masa studi di Prodi PPKN.

Peneliti sepenuhnya menyadari penelitian ini jauh dari kata sempurna serta masih banyak hal yang perlu diperbaiki. Oleh karenanya peneliti memohon maaf bila terdapat kekeliruan atau informasi yang salah. Peneliti berharap ada masukan serta kritik yang membangun sehingga bisa menjadi perbaikan bagi peneliti. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca umumnya, serta bagi peneliti khususnya.

Jakarta, 24 Januari 2023



Rizal Nuhy



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR GRAFIK.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah .....	5
E. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II PENYUSUNAN KERANGKA TEORETIK, KERANGKA BERFIKIR DAN PENGAJUAN HIPOTESIS.....	7
A. Deskripsi Konsep .....	7
1. Kebijakan Sekolah (Variabel Y) .....	7
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (Variabel X).....	12
3. Penelitian yang Relevan dan <i>State of The Art</i> .....	19

B. Kerangka Berpikir .....	21
C. Pengajuan Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
A. Tujuan Penelitian.....	23
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	23
C. Metode dan Desain Penelitian .....	23
D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	24
1. Populasi.....	24
2. Sampel.....	24
E. Instrumen Penelitian .....	24
1. Uji Coba Instrumen Penelitian.....	26
F. Teknik Analisis Data.....	27
1. Uji Prasyarat Analisis Data .....	27
2. Uji Hipotesis.....	28
<b>BAB IV HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
A. Deskripsi Lokasi.....	32
B. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	32
1. Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	33
2. Variabel Kebijakan Sekolah.....	34
C. Uji Instrumen Penelitian.....	35
1. Uji Validitas .....	35
2. Uji Reliabilitas .....	36
D. Uji Prasyarat Analisis.....	37
1. Uji Normalitas.....	37
2. Uji Linearitas.....	38

E. Uji Hipotesis .....	39
1. Uji Regresi Linear Sederhana .....	39
2. Uji Korelasi <i>Product Moment</i> .....	40
3. Uji Koefisien Determinasi.....	41
F. Pembahasan.....	42
G. Keterbatasan Penelitian .....	44
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>45</b>
A. Kesimpulan.....	45
B. Implikasi.....	45
C. Saran.....	46
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>47</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>49</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>86</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Sikap Variabel X dan Y .....	25
Tabel 3. 2 Pedoman untuk Interpretasi Koefisien Korelasi .....	30
Tabel 3. 3 Pedoman untuk Interpretasi Koefisien Determinasi .....	31
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .	33
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Variabel Kebijakan Sekolah .....	34
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kebijakan Sekolah .....	36
Tabel 4. 4 Hasil Uji Reabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kebijakan Sekolah .....	36
Tabel 4. 5 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	37
Tabel 4. 6 Hasil Uji Linieritas .....	38
Tabel 4. 7 Hasil Uji Linear (ANOVA) .....	39
Tabel 4. 8 Hasil Uji Korelasi Pearson Product Moment .....	40
Tabel 4. 9 Interpretasi Koefisien Nilai r .....	41
Tabel 4. 10 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	41

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berfikir.....	22
Gambar 1. 2 Gedung SMAN 2 Pandeglang.....	32



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Histogram dan Poligon Variabel X.....	34
Grafik 4. 2 Histogram dan Poligon Variabel Y.....	35





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lampiran Draft Kebijakan di SMAN 2 Pandeglang .....	50
Lampiran 2 Kisi-kisi Uji Coba Instrumen Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	54
Lampiran 3 Uji Coba Instrumen Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	55
Lampiran 4 Kisi-kisi Uji Coba Instrumen Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	58
Lampiran 5 Uji Coba Instrumen Kebijakan Sekolah .....	59
Lampiran 6 Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	63
Lampiran 7 Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kebijakan Sekolah.....	65
Lampiran 8 Kuesioner Penelitian Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	68
Lampiran 9 Kuesioner Penelitian Variabel Kebijakan Sekolah.....	71
Lampiran 10 Data Hasil Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan.....	75
Lampiran 11 Data Hasil Kuesioner Kebijakan Sekolah .....	76
Lampiran 12 Penghitungan Distribusi Data Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	77
Lampiran 13 Penghitungan Distribusi Data Variabel Kebijakan Sekolah.....	78
Lampiran 14 Hasil Pengujian Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kebijakan Sekolah.....	79
Lampiran 15 Hasil Pengujian Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	79
Lampiran 16 Hasil Pengujian Linearitas.....	80
Lampiran 17 Hasil Pengujian Regresi Linear Sederhana .....	80
Lampiran 18 Hasil Pengujian Pearson Product Moment .....	80
Lampiran 19 Hasil Pengujian Determinasi .....	81
Lampiran 20 Lampiran Surat Penelitian .....	82
Lampiran 21 Lampiran Dokumentasi Penelitian .....	85