

MANAJEMEN SEKOLAH PENGGERAK
(Studi Deskriptif di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin
Gunungkidul Yogyakarta)



*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

HAFIZH SYAFAATURRAHMAN
9910818002

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Memperoleh
Gelar Magister

PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023

BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Hafizh Syafaaturrahman
No.Registrasi : 9910818002
Program Studi : Manajemen Pendidikan

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Matin, M.Pd (Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan)		24-02-2023
2	Dr. Sugiarto, M.A (Pembimbing I)		24-02-2023
3	Prof.Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M (Pembimbing II)		24-02-2023
4	Prof.Dr. R. Madhakomala, M.Pd (Penguji)		23-02-2023
5	Dr. Siti Rochanah, MM. (Penguji)		24-02-2023

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Sugiarto, M.A
Tanggal : 24-02-2023



Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M
Tanggal : 24-02-2023

Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M. Bus.
(Ketua)



(Tanda Tangan)

27-02-2023

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd
(Sekretaris)



(Tanda Tangan)

24-02-2023

(Tanggal)

Nama. : Hafizh Syafaaturrahman
NIM : 9910818002
Tanggal Lulus :
Angkatan : 2018

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

**MANAJEMEN SEKOLAH PENGGERAK
(STUDI DESKRIF DI SMP MUHAMMADIYAH AL MUJAHIDIN
GUNUNGGKIDUL YOGYAKARTA)**

Hafizh Syafaaturrahman
Manajemen Pendidikan

ABSTRACT

Penelitian ini berjudul “Manajemen Sekolah Penggerak (Studi Deskriptif di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin Gunungkidul Yogyakarta”. Penelitian ini didasarkan atas rasa ingin tahu penulis terhadap Manajemen Sekolah Penggerak. Hal tersebut di karenakan program sekolah penggerak merupakan kebijakan baru yang mengintervensi sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan di satuan sekolah. Selain itu sekolah penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin telah berjalan selama tiga tahun dan menjadi generasi pertama yang mengikuti program sekolah penggerak, bahkan telah menjadi rujukan sekolah-sekolah yang baru mengikuti program sekolah penggerak. Sehingga membuat penulis beranggapan bahwa sekolah telah memiliki manajemen yang baik dalam melaksanakan sekolah penggerak. Tujuan penelitian ini adalah untuk membuat prototype Manajemen Sekolah Penggerak. Sumber data utama dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan dukungan yaitu guru dan siswa. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi, studi dokumentasi dan triangulasi. Adapun hasil dari penelitian ini adalah 1) perencanaan sekolah penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin dilakukan dengan dua kegiatan utama yaitu menentukan sasaran dan merancang rencana. 2) pengorganisasian sekolah penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin dengan tiga tahapan tahapan penentuan, tahapan pengelompokan, tahapan penyusunan kegiatan. 3) pelaksanaan sekolah penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin telah sesuai dengan permendikbudristek bahkan telah melebihi dan kreatif dalam menyusun program-program sekolah penggerak untuk menciptakan profil pancasila dengan pembelajaran deferensiasi, pelajaran berbasis proyek, dan digitalisasi sekolah. 4) evaluasi sekolah penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin dengan melakukan dua kegiatan inti yaitu melakukan penilain dan perbaikan.

Kata Kunci: Manajemen, Sekolah Penggerak, Manajemen Sekolah Penggerak, Perencanaan Sekolah Penggerak, Pengorganisasian Sekolah Penggerak, Pelaksanaan Sekolah Penggerak, Evaluasi Sekolah Penggerak.

**SCHOOL MOVER MANAGEMENT
(DESCRIPTIVE STUDY IN SMP MUHAMMADIYAH AL MUJAHIDIN
GUNUNGKIDUL YOGYAKARTA)**

Hafizh Syafaaturrahman
Education Management

ABSTRACT

This research is entitled "Management of School Mover (Descriptive Study at SMP Muhammadiyah Al Mujahidin Gunungkidul Yogyakarta). This research is based on the author's curiosity about Management of School Mover. This is because the School Mover program is a new policy that intervenes in schools to improve the quality of education in In addition, the School Mover Program at Muhammadiyah Al Mujahidin Middle School has been running for three years and is the first generation to take part in the School Mover program, and has even become a reference for schools that have just joined the school Mover program. in implementing school Mover. The purpose of this study was to create a prototype of School Mover Management. The main data sources in this study were school principals and their support, namely teachers and students. The research method used was qualitative. The technique data collection using interviews, observation, documentation studies and triangulation. The results of this study are 1) the planning of school mover at SMP Muhammadiyah Al Mujahidin is carried out with two main activities, namely setting goals and designing plans. 2) organizing a school mover at SMP Muhammadiyah Al Mujahidin with three stages: determining, grouping, and organizing activities. 3) the implementation of school mover at Muhammadiyah Al Mujahidin Middle School is in accordance with the Minister of Education and Culture and has even exceeded and been creative in compiling school mover programs to create a Pancasila profile with differentiation learning, project-based lessons, and school digitalization. 4) evaluation of the school mover at SMP Muhammadiyah Al Mujahidin by carrying out two core activities, namely conducting assessments and repairs.

Keywords: Management, School Mover, School Mover Management, School mover program Planning, Organizing School mover program, Implementation of School Mover Program, Evaluation of School Mover Program.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hafizh Syafaaturrahman
NIM : 9910818002
Jenjang : Magister
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2018
Semester : 117 (Ganjil) Tahun Akademik 2021/2022

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan disertasi/ujian tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 24 Februari 2023

Yang membuat pernyataan,



(Hafizh Syafaaturrahman)

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Hafizh Syafaaturrahman
NIM : 9910818002
Tempat/Tanggal Lahir : Bandung, 28 Maret 1995
Program : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Manajemen Sekolah Penggerak dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin Gunungkidul Yogyakarta” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 30 Januari 2023

Yang menyatakan,



Hafizh Syafaaturrahman

9910818002

PERNYATAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hafizh Syafaaturrahman
No Registrasi : 9910818002

Menyatakan bahwa saya telah memublikasikan hasil penelitian tesis megister saya sebagai berikut.

Syafaaturrahman., Sugiarto., & Ahmad. (2023) Analisis Perencanaan Sekolah Penggerak. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, Vol.30 No. 1 April 2023.

Jakarta, 22 Februari 2023



Hafizh Syafaaturrahman



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Hafizh Syaafaaturrahman
NIM : 9910818002
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan
Alamat email : hafizh.syaafaaturrahman2803@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain
(.....)

yang berjudul : MANAJEMEN SEKOLAH PENGGERAK (Studi Deskriptif di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Februari 2023

Penulis

(Hafizh Syaafaaturrahman)

**HALAMAN PERNYATAAN *COPYRIGHT TRANSFER*
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Negeri Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hafizh Syafaaturrahman
No Registrasi : 9910818002
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas : Pascasarjana
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas Tesis saya yang berjudul:


“Manajemen Sekolah Penggerak (Studi Kasus di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin Gunungkidul Yogyakarta)”.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk Pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 22 Februari 2023

Yang Menyatakan



Hafizh Syafaaturrahman

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang. Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu wa ta'ala atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, penulis telah mengikuti pendidikan pada Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mengikuti ujian proposal pada Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Proposal tesis ini berjudul “Manajemen Sekolah Penggerak (studi deskriptif di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin Gunungkidul Yogyakarta)”.

Penulis menyadari proposal tesis ini dapat terselesaikan karena dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Matin, M.Pd selaku koordinator program studi Magister Manajemen Pendidikan yang selalu memberikan kebaikan dalam perkuliahan.
4. Dr. Sugiarto, M.A. dan Dr. Masduki, SH. MM. selaku pembimbing yang selalu memberikan ilmu serta nasihat dalam penyelesaian dan penyempurnaan proposal tesis ini.
5. Seluruh dosen Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Taufiq Rahman dan Iis Yayah, selaku Kedua orangtua yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan setiap waktu untuk dapat menyelesaikan studi magister ini.
7. Nursidah, selaku Istri tercinta yang selalu mensupport dan mendukung setiap saat untuk dapat menyelesaikan studi.

8. Sahabat dan teman teman di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah membagikan ilmu serta inspirasi serta kebaikan selama perkuliahan berlangsung.

Semoga Allah menggantikan kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini. Penulis menyadari proposal tesis ini masih banyak kekurangan. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menambah wawasan bagi penulis.

Jakarta, 20 Januari 2023



Penulis

ACKNOWLEDGEMENT

“...Allah will not change the condition of a people until they change what is in themselves...” (Ar-rad:11)

Alhamdulillah all praise is only for Allah SWT. who have given grace to finish this thesis. I would like to thank Iis Yayah as my beloved mother who always gives support to finish my thesis, Taufiq Rahman my beloved father who always guides me to always be istiqomah in seeking knowledge, and my beloved wife who always gives endless support to finish my thesis.

And for all friends:

“Kelalaian sekejap menyesal nertahun-tahun”

“Don't waste your time or time will waste you”

thanks

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
PERNYATAAN.....	vi
PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH.....	vii
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ACKNOWLEDGEMENT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	13
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
1.6 State of the art.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Managemen Sekolah Penggerak.....	31
2.2 Teori dan Konsep Manajemen.....	36
2.3 Konsep Sekolah Penggerak.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	49
3.2 Pendekatan, Metodologi, dan Desain Penelitian.....	51
3.3 Instrumen Penelitian.....	54
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	61
3.5 Uji Keabsahan Data.....	66
3.6 Teknik Analisis Data.....	69

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	71
4.2 Temuan Penelitian.....	79
4.3 Bahasan Penelitian.....	98
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI	
5.1 Simpulan	120
5.2 Rekomendasi.....	121
DAFTAR PUSTAKA.....	123
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	126

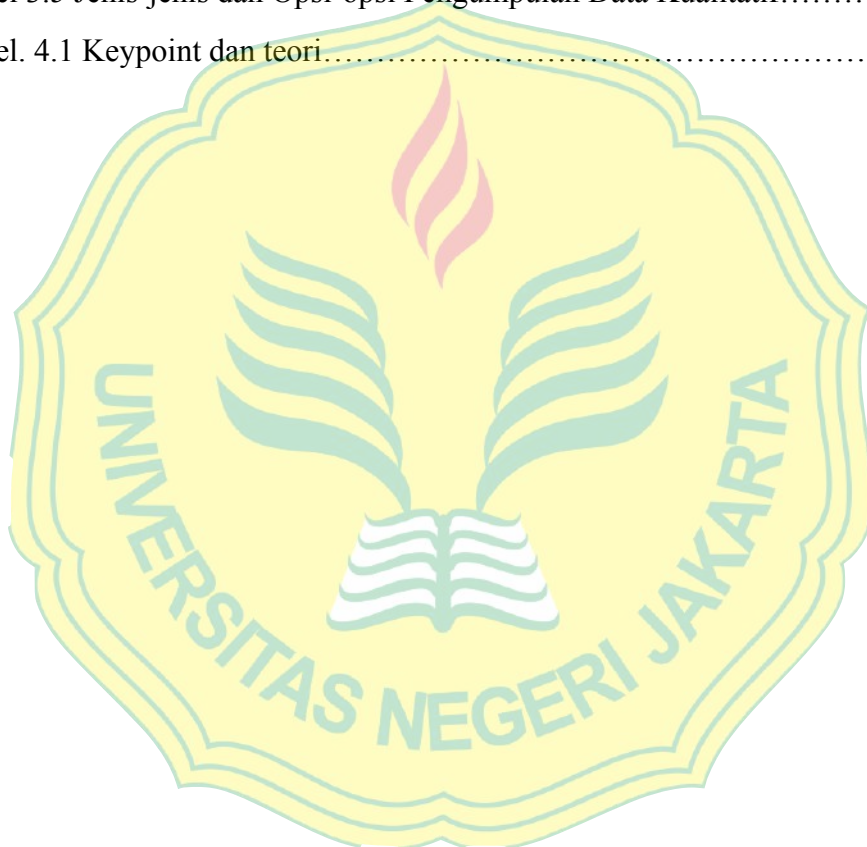


DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Sasaran program sekolah penggerak.....	4
Gambar 1.2. Tahapan Proses Transformasi Sekolah.....	7
Gambar 2.1 Prinsip Sekolah Penggerak.....	47
Gambar 2.2 Gambaran Umum Sekolah Penggerak.....	48
Gambar 3.1 Desain Penelitian Studi Kasus.....	52
Gambar 3.2 Macam-macam Teknik Pengumpulan data.....	62
Gambar 3.3 Triangulasi “teknik” pengumpulan data.....	65
Gambar 3.4 Triangulasi Waktu Pengumpulan Data.....	67
Gambar 4.1 Struktur Organisasi sekolah.....	78
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Sekolah.....	86
Gambar 4.3 Konsep perencanaan sekolah penggerak.....	100
Gambar 4.4 Implementasi perencanaan Sekolah Penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin.....	103
Gambar 4.5 Pengorganisasian Program Sekolah Penggerak Konsep Terry dan Dale.....	107
Gambar 4.6 Implementasi Pengorganisasian Sekolah Penggerak di SMP Muhammadiyah Al Mujahidin.....	108
Gambar 4.7 pelaksanaan pembagian kelompok sesuai dengan gaya belajar peserta didik (intrakulikuler).....	115
Gambar 4.8 Pelaksanaan pembelajaran berbasis projek untuk meningkatkan profil pelajar pancasila (ko-kurikuler).....	116
Gambar 4.9 Pelaksanaan digitalisasi sekolah.....	116
Gambar 4.9 Konsep evaluasi sekolah penggerak.....	118

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rujukan literature jurnal yang digunakan.....	16
Tabel 3.1 Jadwal rangkaian kegiatan dalam penelitian.....	49
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelelitian Management Sekolah Penggerak.	54
Tabel 3.3 Pedoman Studi Dokumentasi Sekolah.....	60
Tabel 3.4 Pedoman Observasi Penelitian.....	60
Tabel 3.5 Jenis-jenis dan Opsi-opsi Pengumpulan Data Kualitatif.....	62
Tabel. 4.1 Keypoint dan teori.....	100



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Catatan hasil wawancara.....	127
Lampiran 2. Catatan hasil observasi.....	193
Lampiran 3. Catatan hasil Dokumentasi.....	201
Lampiran 4. Data penelitian.....	204

