# PENGARUH LEADERSHIP STYLE TERHADAP TASK PERFORMANCE MELALUI PERSISTENCE, PROCEDURAL JUSTICE DAN INTEGRITY PADA SECURITY OPERATION CENTER (SOC) DI INDONESIA



# Andrie Yuswanto 9917920017

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapat Gelar Doktor

PASCASARJANA UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA 2023

# PENGARUH LEADERSHIP STYLE TERHADAP TASK PERFORMANCE MELALUI PERSISTENCE, PROCEDURAL JUSTICE DAN INTEGRITY PADA SECURITY OPERATION CENTER (SOC) DI INDONESIA



# Andrie Yuswanto 9917920017

Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapat Gelar Doktor

PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023

#### **LEMBAR PENGESAHAN**

#### PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR

Promotor

Kopromotor



Prof. Dr. I Made Putrawan

Prof. Dr. Henry Eryanto, M.M.

Tanggal: 30 Januari 2023

Tanggal: 29 Januari 2023

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL

Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus

(Ketua)1

Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si (Sekretaris)2

Nama : Andrie Yuswanto No. Registrasi: 9917920017 Program Studi : Ilmu Manajemen 24 Februari 2023 Tgl. Lulus

## BUKTI PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI SETELAH UJIAN TERTUTUP

Nama Mahasiswa : Andrie Ysuwanto No Registrasi : 9917920017

: Ilmu Manajemen

Program Studi

No Nama Tanda Tangan Tanggal Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus. 1 (Ketua) Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si. 2 (Sekretaris) Prof. Dr. I Made Putrawan 30 Januari 2023 (Promotor) 3 Prof. Dr. Henry Eryanto, M.M. 29 Januari 2023 (Kopromotor) Prof. Dr. Dede Rahmad Hidayat, M.Psi. 27 Januari 2023 (Penguji) 5 ca R Hary Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed. 27 Januari 2023 (Penguji) Prof. Dr. Bambang Purwoko, SE., M.A. 30 Januari 2023 (Penguji Luar)

#### **SURAT PENYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andrie Yuswanto

NIM : 997920017

Jenjang : S3 (Doktor)

Program Studi : Ilmu Manajemen

Angkatan : 2020

Semester : 117(Ganjil) Tahun Akademik 2021/2022

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan ujian terbuka dan perbaikan ujian tertutup untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, Februari 2023

Yang membuat pernyataan,

Andrie Yuswanto

#### SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Andrie Yuswanto

NIM : 9917920017

Tempat/Tanggal Lahir : Kebumen, 31 Desember 1978

Program : Doktor

Program Studi : Ilmu Manajemen

(Konsentrasi Manajemen Stratejik)

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul "Pengaruh *Leadership Style* terhadap *Task Performance* melalui *Persistence, Procedural Justice* dan *Integrity* pada Security Operation Center (SOC) di Indonesia" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Februari 2023

Yang menyatakan,

Andrie Yuswanto



# KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220 , Telepon/Faksimili: 021-4894221 Laman: <a href="mailto:lib.unj.ac.id">lib.unj.ac.id</a>

#### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama       : Andrie Yuswanto         NIM       : 9917920017         Fakultas/Prodi       : Pascasarjana / Program Doktor Ilmu Manajemen (Stratejik)         Alamat email       : aandoct@gmail.com
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:  □ Skripsi □ Tesis ☒ Disertasi □ Lain-lain ()
yang berjudul : <u>PENGARUH LEADERSHIP STYLE TERHADAP TASK PERFORMANCE</u> <u>MELALUI PERSISTENCE, PROCEDURAL JUSTICE DAN INTEGRITY</u> <u>PADA SECURITY OPERATION CENTER (SOC) DI INDONESIA</u>
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.
Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Februari 2023 Penulis

(Andrie Yuswanto)

#### **ABSTRACT**

Abstract. The Strategy Human Resource Management (SHRM) is suspected of controlling cyber-crime referring to strategic management such as strategic planning, strategic implementation, and strategic control and evaluation. This research aims to develop a Cyber Security Strategy from the perspective of human resources by testing, analyzing empirical models, and obtaining comprehensive information about the influence of leadership style on performance mediated by persistence, procedural justice, and integrity at the Security Operation Center (SOC). In Indonesia. The causal survey method used involved 243 respondents who are leaders, policymakers, and decision-makers in the SOC team in Indonesia and processed using SEM. The study results found that leadership style had a significant direct effect on Persistence and integrity, Persistence and integrity had a significant direct effect on task performance, leadership style had no immediate impact on procedural justice, and procedural justice had no direct effect on task performance significantly. Then leadership style on task performance through persistence and integrity mediation has a significant influence, but no significant impact through procedural justice mediation.

Keywords - (SHRM, performance, leadership style, persistence, procedural justice, integrity)

#### **ABSTRAK**

Abstrak. Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia (SHRM) diduga mengendalikan kejahatan dunia maya mengacu pada manajemen strategis seperti perencanaan strategis, implementasi strategis, dan kontrol dan evaluasi strategis. Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan Strategi Keamanan siber dari perspektif sumber daya manusia dengan menguji, menganalisis model empiris, dan memperoleh informasi yang komprehensif tentang pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja yang dimediasi oleh ketekunan, keadilan prosedural, dan integritas pada Security Operation Center (SOC) Di Indonesia. Metode survei kausal yang digunakan melibatkan 243 responden yang merupakan pimpinan, pembuat kebijakan, dan pengambil keputusan dalam tim SOC di Indonesia dan diolah menggunakan SEM. Hasil penelitian menemukan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh langsung signifikan terhadap ketekunan dan integritas, ketekunan dan integritas berpengaruh langsung signifikan terhadap kinerja tugas, gaya kepemimpinan tidak signifikan berpengaruh langsung terhadap keadilan prosedural, dan keadilan prosedural tidak signifikan berpengaruh langsung terhadap kinerja tugas secara signifikan. Kemudian gaya kepemimpinan terhadap kinerja tugas melalui mediasi ketekunan dan integritas berpengaruh signifikan, namun tidak berpengaruh signifikan melalui mediasi keadilan prosedural.

Kata kunci - (SHRM, kinerja, gaya kepemimpinan, ketekunan, keadilan prosedural, integritas)

#### KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan limpahan nikmat kepada kita semua dan tidak lupa sholawat serta salam untuk junjungan Nabi Muhammad SAW. Disertasi ini merupakan salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Doktor pada Program Doktoral Ilmu Manajemen konsentrasi stratejik, Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Disertasi ini merupakan kajian empiris yang disusun mengikuti kaidah ilmiah, sebagai kontribusi penulis dalam pengembangan ilmu manajemen yang fokus pada *Stratejik Human Resource Management* (SHRM), khususnya dalam menghadapi perubahan zaman yang masif dengan teknologi yang memiliki peran utama dan ancaman kejahatan siber yang selalu mengikuti. Semoga disertasi dalam bentuk karya ilmiah ini, dapat memberikan manfaat bagi para praktisi pada organisasi *Security Operation Center* (SOC), untuk meningkatkan *Performance* melalui kebijakan strategis dengan faktor-faktor yang mempengaruhinya. Selain itu diharapkan disertasi ini dapat menambah pustaka keilmuan di bidang ilmu manajemen stratejik, sebagai salah satu rujukan bagi peneliti selanjutnya.

Penulis menyadari bahwa kesempurnaan hanya dimiliki Allah S.W.T. Tuhan Yang Maha Kuasa, sehingga disertasi ini tidaklah sempurna dan memiliki keterbatasan. Oleh karena itu diperlukan sebagai rujukan dan penyempurnaan untuk penelitian selanjutnya.

Jakarta, February 2023

Andrie Yuswanto

#### **ACKNOWLEDGEMENT**

Alhamdulillah penelitian Disertasi yang berjudul "Pengaruh Leadership Style terhadap performance melalui Persistence, Procedural Justice dan Integrity pada Security Operation Center (SOC) di Indonesia" telah selesai dilaksanakan sebagai prasyarat dalam menyelesaikan program Pendidikan Program Doktoral Ilmu Manajemen konsentrasi Stratejik. Selama penyusunan disertasi ini tentunya banyak pihak yang membantu dan memberikan bimbingan, saran, masukan serta semangat untuk menyelesaikan disertasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

- 1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta,
- 2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus., selaku Direktur Pascasarjana,
- 3. Prof. Dr. Hamidah, S.E., M.Si., selaku, Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen.
- 4. Prof. Dr. I Made Putrawan, selaku Promotor,
- 5. Prof. Dr. Henry Eryanto, M.M., selaku Co-Promotor,
- 6. Prof. Dr. Dede Rahmad Hidayat, M.Psi., dan Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed., selaku Penguji internal,
- 7. Prof. Dr. Bambang Purwoko, SE., M.A. dan Prof. Dr. Mts. Arief, M.M., MBA., CPM. selaku Penguji eksternal,
- 8. Seluruh Dosen serta Civitas Akademis Universitas Negeri Jakarta.

Terima kasih juga kepada seluruh Pegawai sekretariat Pasca Sarjana UNJ, rekan-rekan sejawat di Bidang Siber dan Sandi Provinsi DKI Jakarta dan seluruh Civitas Akademis Institut Teknologi Budi Utomo (ITBU), keluarga besar dan orangtua serta mertua, terima kasih pula kepada istri tercinta Dr. Ratih Damayanti, M.Pd. Ananda Farras Givari dan Felizio Gafi yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk menyelesaikan studi. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan kebaikan untuk semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian disertasi ini.

Jakarta, Februari 2023 Andrie Yuswanto

## **DAFTAR ISI**

COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PENYATAAN	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vi
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	vii
KATA PENGANTAR	viii
ACKNOWLEDGEMENT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	<b>x</b> iv
DAFTAR LAMPIRAN	<b>x</b> vii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Pembatasan Masalah	5
1.4. Perumusan Masalah	6
1.5. Kegunaan Penelitian	7
BAB 2. KAJIAN TEORITIK	8
2.1. Definisi Konseptual	8
2.2. Penelitian Relevan	36
2.3. Kerangka Teoritik	46
2.4 Hipotesis Penelitian	58

BAB 3.	METODOLOGI PENELITIAN	60
3.1.	Tujuan Penelitian	60
3.2.	Waktu Dan Tempat penelitian	60
3.3.	Metode Penelitian	60
3.4.	Populasi dan Sampling	61
3.5.	Instrumen Penelitian	62
3.6.	Teknik Analisis Data	73
3.7.	Hipotesis Statistika	73
BAB 4.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	75
4.1.	Deskriptif Data	75
4.2.	Pengujian Persyaratan Analisis	84
4.3.	Pengujian Hipotesis dan Hasil	103
4.4.	Pembahasan	126
4.5.	Novelty	141
4.6.	Keterbatasan penelitian	141
BAB 5.	KESIMPULAN DAN SARAN	143
5.1.	Kesimpulan	143
5.2.	Implikasi	144
5.3.	Saran	145
DAFTA	R PUSTAKA	147
LAMPI	RAN	164
Lamp	piran 1. Instrumen penelitian	164
Lamp	piran 2. Data Responden	171
Lamp	piran 3. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen (Uji Coba Instru	imen)173
Lamp	oiran 4. Uji Reliabilitas Instrumen Sampel Besar	188
Lamr	piran 5. Hasil Analisis Deskriptif Statistik	232

Lampiran 6. Hasil Analisis Confirmatory Factor Analysis (CFA)	236
Lampiran 7. Hasil Analisis Structural Equation Modeling (SEM)	249
PROFIL PENULIS	283

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1. Types of Cityzenship	13
Gambar 2. 2. Pendekatan Gaya Kepemimpinan	19
Gambar 2. 3. Model Teoretik (Integratif Budaya Organisasi)	46
Gambar 2. 4. Model Hipotetik Penelitian	59
Gambar 3. 1. Sample penelitian	61
Gambar 4. 1. Histogram Variabel Leadership Style	79
Gambar 4. 2. Histogram Variabel Persistence	80
Gambar 4. 3. Histogram Variabel Procedural Justice	81
Gambar 4. 4. Histogram Variabel Integrity	83
Gambar 4. 5. Histogram Variabel Task Performance	84
Gambar 4. 6. Diangam Hasil Pengujian GOF (Goodness of Fit)	109
Gambar 4. 7. Koefisien jalur dari hasil struktur model	111
Gambar 4. 8. Model Struktur 1	115
Gambar 4. 9. Model Struktur 2	116
Gambar 4. 10. Model Struktur 3	117
Gambar 4. 11. Model Struktur 4	118
Gambar 4. 12. Hasil Model Analisis Jalur	120

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1. Rangkuman Statistik Deskriptif Kelompok Data	75
Tabel 4. 2. Statistik Responden.	76
Tabel 4. 3. Jenis Kelamin Responden	
Tabel 4. 4. Usia Responden	76
Tabel 4. 5. Pekerjaan Responden	77
Tabel 4. 6. Pendidikan Responden	78
Tabel 4. 7. Distribusi Frekuensi Leadership Style	78
Tabel 4. 8. Distribusi Frekuensi Persistence	79
Tabel 4. 9. Distribusi Frekuensi Procedural Justice	81
Tabel 4. 10. Distribusi Frekuensi Integrity	82
Tabel 4. 11. Distribusi Frekuensi Task Performance	83
Tabel 4. 12. Uji Normalitas X2 Persistence (X2) atas Leadership Style (X1)	85
Tabel 4. 13. Uji Normalitas Procedural Justice (X3) atas Leadership Style (X1	)86
Tabel 4. 14. Uji Normalitas Integrity (X4) atas Leadership Style (X1)	87
Tabel 4. 15. Uji Normalitas Task Performance (X5) atas Persistence (X2)	87
Tabel 4. 16. Uji Normalitas Task Performance (X5) atas Procedural Justice (	(X3)
	88
Tabel 4. 17. Uji Normalitas Task Performance (X5) atas Integrity (X4)	89
Tabel 4. 18. Uji Homogenitas Persistence (X2) atas Leadership Style (X1)	90
Tabel 4. 19. Uji Homogenitas Procedural Justice (X3) atas	91
Tabel 4. 20. Uji Homogenitas Integrity (X4) atas Leadership Style (X1)	91
Tabel 4. 21. Uji Homogenitas Task Performance (X5) atas Persistence (X2)	92
Tabel 4. 22. Uji Homogenitas Task Performance (X5) atas	92
Tabel 4. 23. Uji Homogenitas Task Performance (X5) atas Integrity (X4)	93
Tabel 4. 24. Koefisien Regresi	94
Tabel 4. 25. ANOVA untuk Model Regresi X4= 24,057 + 0,182 X1	94
Tabel 4. 26. ANOVA Regresi Linieritas X2 atas X1	95
Tabel 4. 27. Koefisien Regresi	95
Tabel 4. 28. ANOVA untuk Model Regresi X4= 24,057 + 0,182 X1	96
Tabel 4, 29, ANOVA Regresi Linieritas X3 atas X1	96

Tabel 4. 30. Koefisien Regresi	97
Tabel 4. 31. ANOVA untuk Model Regresi X2= 25,3 + 0,261X1	97
Tabel 4. 32. ANOVA Regresi Linieritas X4 atas X1	98
Tabel 4. 33. Koefisien Regresi	
Tabel 4. 34. ANOVA untuk Model Regresi $X_5$ = 29,894 + 0,558X2	99
Tabel 4. 35. ANOVA Regresi Linieritas X5 atas X2	99
Tabel 4. 36. Koefisien Regresi	100
Tabel 4. 37. ANOVA untuk Model Regresi $X_5$ = 46,510 + 0,144X3	100
Tabel 4. 38. ANOVA Regresi Linieritas X5 atas X3	101
Tabel 4. 39. Koefisien Regresi	102
Tabel 4. 40. ANOVA untuk Model Regresi $X_5$ = 24,057 + 0,182X4	102
Tabel 4. 41. ANOVA Regresi Linieritas X5 atas X4	102
Tabel 4. 42. Loading Factor variable Task Performance	103
Tabel 4. 43. Loading Factor variable Leadership Style	104
Tabel 4. 44. Loading Factor variable Persistence	106
Tabel 4. 45. Loading Factor variable Procedural Justice	107
Tabel 4. 46. Loading Factor variable Integrity	107
Tabel 4. 47. Goodness of Fit model	109
Tabel 4. 48. Hasil struktur model (SEM)	111
Tabel 4. 49. Koefisien Jalur Struktur 1	114
Tabel 4. 50. Nilai R Square Model \$truktur 1	115
Tabel 4. 51. Koefisien Jalur Struktur 2	115
Tabel 4. 52. Nilai R Square Model Struktur 2	116
Tabel 4. 53. Koefisien Jalur Struktur 3	116
Tabel 4. 54. Nilai R Square Model Struktur 3	117
Tabel 4. 55. Koefisien Jalur Struktur 4	118
Tabel 4. 56. Nilai R Square Model Struktur 4	118
Tabel 4. 57. Standardized Regression Weights	119
Tabel 4. 58. Standardized Direct Effects	119
Tabel 4. 59. Standardized Indirect Effect	120
Tabel 4. 60. Hasil Pengujian kausal antar Variabel	121
Tabel 4 61 Hasil penguijan Variabel Mediasi	122

Tabel 4. 62. Pengaruh Langsung, P	engaruh	Tidak Langsung,	Dan Pengaruh	Total
				122
Tabel 4, 63, Tabel Profile Responde	n			171

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen penelitian	164
Lampiran 2. Data Responden	171
Lampiran 3. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen (Uji Coba Instrumen)	173
Lampiran 4. Uji Reliabilitas Instrumen Sampel Besar	188
Lampiran 5. Hasil Analisis Deskriptif Statistik	232
Lampiran 6. Hasil Analisis Confirmatory Factor Analysis (CFA)	236
Lampiran 7. Hasil Analisis Structural Equation Modeling (SEM)	249