### **BABI**

#### **PENDAHULUAN**

### I.1 Latar Belakang Masalah

Menurut Tesis Flexible Specialization dalam Rifai (2010), peran keterlibatan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) dalam perekonomian daerah akan semakin penting, seiring dengan berkembangnya perekonomian nasional. Terdapat beberapa indikator untuk melihat keterlibatan UMKM dalam pembangunan. Pertama, partisipasi UMKM terhadap pendapatan per kapita. Kedua, partisipasi UMKM dalam pembentukan produk domestik bruto (PDB) daerah. Ketiga, peran UMKM dalam membentuk pertumbuhan ekonomi daerah (growth). Di sisi permintaan, (demand-side effect), pertumbuhan pendapatan per kapita, produk domestik bruto dan pertumbuhan ekonomi dapat memberikan pengaruh positif dan negatif (positive-negative demand-side effect) terhadap pertumbuhan UMKM. Tambunan dalam Rifai (2010) mengungkapkan bahwa dengan meningkatnya pendapatan per kapita dan produk domestik bruto masyarakat maka berakibat positif terhadap meningkatnya permintaan produk UMKM. Dengan meningkatnya permintaan ini akan membuka lapangan kerja dan k<mark>esempatan untuk membuka</mark> atau mena<mark>mbah usaha kecil baru. Akib</mark>at meningkatnya pendapatan masyarakat, UMKM juga dapat merasakan pengaruh positif ini sehingga dapat merespon perubahan konsumen terhadap konsumsi produk yang lebih kompleks.

Menurut Riza Damanik (2022), Staf Khusus Menteri Koperasi dan UKM Bidang Pemberdayaan Ekonomi Kerakyatan, kontribusi UMKM pada tahun 2021 diharapkan mencapai 62,36 persen, terhadap produk domestik bruto (PDB) nasional, naik menjadi 65 persen terhadap PDB pada 2024. Pangsa UMKM dalam produk domestik bruto saat ini sekitar 61,07 persen. Kementerian Koperasi dan UKM telah memiliki *road map* pengembangan koperasi dan UKM tahun 2021-2024. *Road map* ini bertujuan untuk menggerakkan koperasi dan UKM pada 2021, kemudian tumbuh pada 2022, dan meningkat pada 2023. (Dewi, 2020).

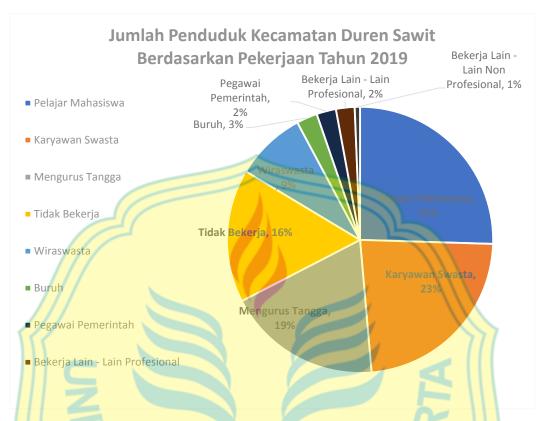
Peningkatan rasio kewirausahaan di Indonesia di angka 3,47 persen didukung oleh peranan UMKM dan koperasi terhadap produk domestic bruto

(PDB), ekspor UMKM, startup berbasis koperasi, koperasi berbasis modern digital dan kelas pendukung bagi UMKM. (Dewi, 2020). Sementara itu, prasyarat untuk menjadi negara maju adalah jumlah wirausahawan lebih dari 14 persen dari jumlah penduduk. Pada 2024, Indonesia ingin mencapai kuota wirausaha hingga 4 persen. (Ahir, 2019)

DKI Jakarta merupakan etalase ekonomi karena tingginya keterlibatan produk domestik bruto (PDB) hingga 18% pada tahun 2019. Namun, pencapaian tujuan keberlanjutan di DKI, termasuk di bidang keuangan dipengaruhi oleh pandemi COVID-19 yang terjadi selama tujuh bulan terakhir, sehingga pertumbuhan ekonomi Jakarta yang normalnya dapat tumbuh positif lebih dari 5% setiap triwulan, kini mengalami perlambatan yang cukup signifikan pasca merebaknya pandemi pada triwulan II 2020 yang menyusut menjadi -8,22%. Pemerintah Provinsi DKI Jakarta membuat gebrakan untuk merangsang dunia usaha, khususnya UMKM, antara lain melalui penyederhanaan perizinan dan proaktif dalam memproses perizinan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (IUMK), pemberian pinjaman awal dan pendistribusian dana Program Pemulihan Ekonomi oleh Bank DKI dan pembentukan 12 koperasi di Desa Prioritas (Talattov, 2020)

Sejak layanan Antar Jemput Izin Bermotor (AJIB) diimplementasikan pada 6 Juli hingga 8 September 2020, IUMK telah diterbitkan kepada 43.950 pelaku UMK binaan Jakpreneur dan nonbinaan. Berdasarkan informasi tersebut, data penjualan yang telah dibukukan oleh pelaku UMK sejumlah Rp 369 miliar. Sementara itu, di sepanjang 2020, sebanyak 50.902 UMKM telah mendapatkan IUMK. (Talattov, 2020)

Menurut Bapak Muhammad Rifki (2021), selama masa pandemi ini, dibandingkan Jakpreneur di wilayah lain, Jakpreneur Kecamatan Duren Sawit memiliki prestasi yaitu berhasil memberikan IUMK relaksasi tertinggi dan melakukan percepatan pelatihan. Berdasarkan data dari BPS (2020), 9% penduduk kecamatan Duren Sawit memiliki latar belakang pekerjaan sebagai wirausaha atau menduduki peringkat kelima dari total populasi latar belakang pekerjaan.



Gambar 1.1 Diagram Jumlah Penduduk Kecamatan Duren Sawit Berdasarkan Pekerjaan (Sumber: BPS, 2020)

Hal ini sejalan dengan peningkatan peserta Jakpreneur kecamatan Duren Sawit yang semakin meningkat setiap tahunnya, yang ditunjukkan berdasarkan data profil berikut:

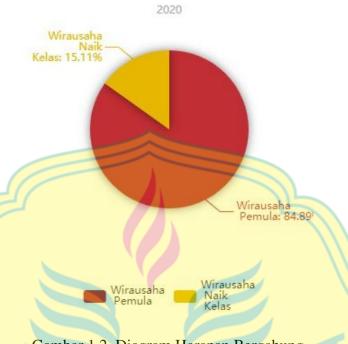
Tabel 1.1 Data jumlah peserta UMKM Jakpreneur 2018-2020

Jumlah Peserta UKM	Jumlah	Peserta	UKM	Jumlah	Peserta	UKM
Jakpreneur 2018	Jakprene	ur 2019		Jakprene	ur 2020	
815	1105			1.238		

Sumber: Hasil wawancara dengan Bapak Muhammad Rifki

Presentase pertumbuhan wirausaha baru yang bergabung di program Jakpreneur pun juga meningkat dibandingkan dengan wirausaha naik kelas di Kecamatan Duren Sawit, seperti yang ditunjukkan oleh data berikut:





Gambar 1.2. Diagram Harapan Bergabung
(Sumber: Hasil wawancara dengan Ibu Vina Erlyna)

Jakpreneur adalah program pendampingan untuk wirausaha yang dijalankan oleh Pemerintah Provinsi DKI yang bertujuan untuk mengembangkan UMKM di Jakarta. Melalui kegiatan Jakpreneur ini, diharapkan masyarakat dapat mengembangkan potensi kewirausahaannya dengan memanfaatkan potensi sumber daya manusia sebagai wirausaha, memanfaatkan teknologi dan sumber daya lokal untuk meningkatkan jumlah wirausaha mandiri, berkualitas dan gigih serta mengurangi pengangguran dan kemiskinan melalui peluang wirausaha yang diatur oleh Peraturan Gubernur DKI Jakarta Nomor 2 Tahun 2020 tentang pelaksanaan pembinaan kewirausahaan secara terpadu, yang meliputi peraturan umum, maksud dan tujuan, tujuan dan penyelenggara usaha, pendaftaran dan program bakat wirausaha, penyediaan sarana dan prasarana, pembentukan jaringan dan pasar bersama, pemberian insentif pajak daerah, kerjasama dan mandat, pemantauan dan evaluasi dan peraturan lainnya.

Menurut Peraturan Gubernur DKI Jakarta Nomor 2 Tahun 2020, Program Jakpreneur dilaksanakan oleh 7 (tujuh) Dinas Perangkat Daerah yaitu Dinas Perindustrian, Perdagangan, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah; Dinas Ketahanan Pangan Kelautan dan Pertanian, Dinas Tenaga Kerja Transmigrasi dan Energi; Dinas Pariwisata dan Ekonomi Kreatif; Dinas Pemberdayaan Perlindungan Anak dan Pengendalian Penduduk Dinas Kebudayaan serta Dinas Sosial yang didampingi oleh para pendamping Jakpreneur yang tersebar di 44 Kecamatan Tingkat Kota dan Kabupaten Kepulauan Seribu.

Berdasarkan Peraturan Gubernur DKI Jakarta Nomor 2 Tahun 2020, Jakpreneur memiliki tujuh langkah pembinaan yang dikenal dengan 7 langkah Pas (Pasti akan sukses) yaitu;

## • P1 – Pendaftaran

Pendamping melakukan Perekrutan di kecamatan masing-masing sesuai wilayah kerja. Sosialisasi dilakukan pada kegiatan tempat warga banyak berkumpul seperti rembug RW, PSN, Posyandu, PKK, Arisan, *online* dll.

### • P2 – Pelatihan

Pelatihan yang ditawarkan berupa *hard skill* yakni berupa praktik salah satunya seperti membuat aneka masakan, menjahit, dan lainnya. Pelatihan berbasis *soft skill* berupa *mindset* kewirausahaan yang semuanya akan disampaikan oleh narasumber dan tenaga ahli profesional.

## • P3 – Pendampingan Usaha

Pada tahap ini jika peserta atau pengusaha sudah siap secara produk maka akan difasilitasi atau diikutsertakan pada sertifikasi yakni Halal MUI, HAKI untuk logo dan merek, dan dibuatkan desain kemasan jika belum ada (bagi yang berkegiatan produksi). Selain itu juga terdapat pelatihan tentang penggunaan e-commerce dari Shopee dan Gojek. Tahap ini juga meliputi konsultasi yang berkaitan dengan pengembangan bisnis.

# • P4 – Perizinan

Pendamping Wirausaha akan membantu untuk membuatkan rekomendasi Izin Usaha Mikro Kecil (IUMK). Perizinan ini dijadikan sebagai indikator utama kesuksesan program.

#### • P5 – Pemasaran

Mulai dari akses pemasaran tingkat kecamatan, Walikota, Balaikota juga Pameran nasional atau Internasional.

• P6 – Pelaporan Keuangan Usaha

Menggunakan aplikasi laporan keuangan sederhana dari Bank Indonesia

• P7 – Pemodalan

Terdapat akses perbankan

Berdasarkan hasil wawancara yang diselenggarakan dengan Ibu Vina Erlyana selaku pendamping pelatihan pada 10 April 2021 bahwa tahap P2 – pelatihan terdiri dari dua pelatihan yaitu pelatihan *softskill* dan pelatihan *hardskill*. Pelatihan *softskill* umumnya lebih ditekankan kepada *mindset* kewirausahaan, pelatihan kompetensi menjual dan dibawah naungan Dinas KUKM sementara pelatihan hardskill lebih diperuntukkan bagi UMKM yang berbasis produksi dan dibawah naungan Dinas Perindustrian dan Energi.

Menghadapi tantangan ekonomi yang sulit di masa pandemi Covid-19, Jakpreneur Duren Sawit melakukan kegiatan secara daring terintegrasi selama pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), untuk itu dimasa pemberlakuan pembatasan kegiatan masyarakat (PPKM), Jakpreneur Duren Sawit mengadakan kegiatan online terpadu terutama untuk pelatihan softskill nya. Dimasa pandemi ini juga, UMK binaan Jakpreneur Duren Sawit didorong untuk beralih melakukan transaksi penjualan melalui platform penjualan online. Pelatihan softskill online terpadu yang dilakukan oleh Jakpreneur Duren Sawit ini bekerjasama dengan lembaga universitas sebagai narasumber materi.

Berdasarkan hasil observasi *grand tour* yang dilakukan di Lembaga Jakpreneur kecamatan Duren Sawit, peneliti tertarik untuk meneliti program pelatihan *online* kewirausahaan terpadu karena pelatihan ini sangat penting untuk membekali para pelaku wirausaha terutama di masa pandemi Covid 19 ini apalagi dengan terjadinya perubahan perilaku pembelian di masyarakat sehingga pelaku UMKM perlu tanggap dan cepat beradaptasi dengan perubahan ini agar bisnis mereka tetap bisa bertahan, sehingga pelatihan ini cukup mendesak untuk di evaluasi dan dipetakan tingkat keberhasilannya dalam mendukung keterampilan kewirausahaan.

Evaluasi diperlukan untuk menentukan efektivitas dan tingkat kinerja program pelatihan. Tanpa evaluasi tidak diketahui bagaimana status objek evaluasi baik dari segi perencanaan, pelaksanaan maupun hasil. Ungkapan evaluasi sudah menjadi kosa kata bahasa Indonesia, namun kata ini merupakan kata serapan dari bahasa Inggris yaitu. penilaian, yang berarti perkiraan atau perkiraan. Menurut Gay dalam Pary (2016), evaluasi adalah sebuah proses sistematis pengumpulan dan penganalisaan data untuk pengambilan keputusan. Sejalan dengan Gay, menurut Kirkpatrick dalam Ritonga, Saepudin & Wahyudin (2019) kegiatan evaluasi adalah untuk mengukur keefektifan program pelatihan, apakah sesuai rencana, sehingga menjadi dasar bagi tim evaluasi dalam membuat keputusan.

Dengan demikian, penilaian program pelatihan sangat penting untuk mengukur tingkat kinerja dan berguna untuk pengambilan keputusan selanjutnya guna meningkatkan efisiensi, keunggulan dan keberhasilan dalam memenuhi tujuan program pelatihan. Oleh karena itu, perlu dilakukan evaluasi terhadap program Jakpreneur untuk menguji efektivitasnya. Selain itu, berdasarkan hasil wawancara dengan Muhammad Rifki selaku pendamping pelatihan soft skill menyatakan bahwa belum ada evaluasi resmi pelaksanaan pelatihan kewirausahaan online terpadu di Jakpreneur Kecamatan Duren Sawit. Hasil penilaian ini nantinya juga akan berguna dalam pengambilan keputusan untuk meningkatkan efisiensi, keunggulan dan keberhasilan dalam mencapai tujuan Jakpreneur.

Untuk melihat sejauh mana keberhasilan program pelatihan online kewirausahaan terpadu bagi pengusaha usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) di Jakpreneur Kecamatan Duren Sawit, diperlukan suatu model evaluasi sebagai acuan evaluasi, kualitas dan efektivitas penyampaian program pelatihan.

Berdasarkan informasi dan permasalahan yang telah dipaparkan, maka peneliti memberikan judul yang sesuai adalah "Evaluasi Program Pelatihan Online Kewirausahaan Terpadu Bagi Pengusaha Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Lembaga Jakpreneur Di Kecamatan Duren Sawit Jakarta Timur"

#### I.2 Fokus dan Subfokus Penelitian

Dari latar belakang permasalahan diatas dapat dikemukakan bahwa fokus penelitian ini adalah pada evaluasi program pelatihan online kewirausahaan terpadu dan untuk mengetahui dampak dari program pelatihan online kewirausahaan terpadu terhadap peserta pelatihan.

Adapun subfokus yang akan dievaluasi pada penelitian ini melipui:

a. Level 1 Reaksi (Reaction level)

Mengevaluasi reaksi peserta terhadap keseluruhan pelaksanaan program pelatihan

b. Level 2 Pembel<mark>ajaran (*Learning level*)</mark>

Mengevaluasi proses belajar yang berupa peningkatan pengetahuan dan keterampilan peserta pelatihan

c. Level 3 Perilaku (*Behaviour level*)

Mengevaluasi penerapan hasil pembelajaran dan perubahan perilaku peserta dalam memanfaatkan dan mengaplikasikan pengetahuan dan keterampilan barunya dalam lingkungan kerja ditinjau dari tahap perilaku.

### I.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan fokus evaluasi tersebut diatas, maka masalah penelitian ini difokuskan pada evaluasi program pelatihan online kewirausahaan terpadu ditinjau dari tahap reaksi, tahap pembelajaran, dan tahap perilaku.

Adapun rumusan masalah yang ada dilihat dari setiap tahap, dirinci kedalam pertanyaan penelitian sebagai berikut:

- 1. Level 1 Reaksi (*Reaction level*)
  - a. Bagaimana reaksi peserta terhadap persiapan pelatihan?
  - b. Bagaimana reaksi peserta terhadap durasi pelatihan?
  - c. Bagaimana reaksi peserta terhadap sarana pelatihan?
  - d. Bagaimana reaksi peserta terhadap kemampuan narasumber dalam membawakan materi?
  - e. Bagaimana reaksi peserta terhadap dinamika kelas?
  - f. Bagaimana reaksi peserta terhadap keterlibatan dan interaksi di kelas?
  - g. Bagaimana reaksi peserta terhadap isi materi?

## 2. Level 2 Pembelajaran (*Learning level*)

- a. Bagaimana motivasi peserta menjadi lebih baik setelah mengikuti pelatihan *online* kewirausahan terpadu?
- b. Bagaimana kepercayaan diri peserta menjadi lebih baik setelah mengikuti pelatihan *online* kewirausahan terpadu?
- c. Bagaimana peningkatan pengetahuan dan keterampilan peserta setelah mengikuti pelatihan *online* kewirausahaan terpadu?

## 3. Level 3 Perilaku (Behavior level)

- a. Bagaimana peserta mempraktekkan materi pelatihan yang didapat pada bisnis mereka?
- b. Bagaimana terjadi peningkatan positif pada bisnis peserta?
- c. Bagaimana terdapat monitoring dari panitia secara berkelanjutan kepada peserta pasca pelatihan?
- d. Bagaimana dukungan dari narasumber pasca pelatihan?

# 1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan permasalahan yang telah dijelaskan, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 1. Untuk mengevaluasi reaksi peserta terhadap keseluruhan pelaksanaan program pelatihan
- 2. Untuk mengevaluasi proses belajar yang berupa peningkatan pengetahuan dan keterampilan peserta pelatihan
- 3. Untuk mengevaluasi penerapan hasil pembelajaran dan perubahan perilaku peserta dalam memanfaatkan dan mengaplikasikan pengetahuan dan keterampilan barunya dalam lingkungan kerja

## I.5 Signifikansi Penelitian

Pada akhirnya informasi perbaikan dari hasil evaluasi ini dapat digunakan sebagai acuan untuk menentukan kebijakan program di Lembaga Jakpreneur kecamatan Duren Sawit secara khusus, dan Jakpreneur DKI Jakarta secara umum serta diharapkan berguna untuk:

## 1. Secara praktis

- a. Lembaga yang menjadi obyek penelitian Sebagai masukan terhadap hal yang baik dan perlu diperbaiki untuk dijadikan *role model* bagi lembaga lain sejenis.
- b. Lembaga lain yang sejenis
   Sebagai pedoman untuk menjadi suatu contoh model evaluasi manajemen pelatihan UMKM
- c. Bagi Pemerintah Indonesia, khususnya Kementerian Koperasi dan UMKM sumbang pemikiran penelitian untuk memajukan perkembangan UMKM di Indonesia
- d. Bagi Pascasarjana Manajemen Pendidikan UNJ

  Memberikan warna baru terhadap penelitian manajemen pendidikan, yang selama ini mayoritas dilakukan pada lembaga pendidikan formal, kali ini pada

### 2. Secara teoritis

Hasil penelitian ini dapat dijadikan sumbangsih pemikirian peneliti terhadap kemajuan ilmu sosial, khususnya yang berkaitan dengan evaluasi model Kirkpatrick serta ilmu manajemen pendidikan khususnya dalam ilmu manajemen mutu pendidikan, manajemen evaluasi program pendidikan terhadap lembaga pendidikan non formal.

# I.6 Kebaharuan Penelitian (State of the Art)

Tujuan dari *state of the art* adalah untuk menganalisis penelitian yang dilakukan sebelumnya, yang konsisten dan memiliki konsep yang hampir sama dengan penelitian saat ini. Kemudian melihat berapa banyak variasi yang ada di setiap penelitian, sehingga masing-masing penelitian mempunyai tema yang asli. Dalam penelitian ini disertakan tiga belas jurnal penelitian sebelumnya yang berhubungan dengan evaluasi program pelatihan dengan menggunakan model evaluasi Kirkpatrick, sebagai berikut:

Tabel 1.2 Penelusuran Literatur

Tahun	Nama Penulis dan	Metode Penelitian	Hasil Penelitian
	Jurnal		

2021	Reny Yunus.	Metode deskriptif	Hasil penelitian
	Evaluasi Model	kualitatif	menunjukkan kegiatan
	Kirkpatrick		evaluasi yang sangat
	Terhadap		efektif. Secara ringkas
	Pelaksanaan Diklat		tujuan evaluasi
	Penguatan		pelaksanaan pelatihan ini
	Pengawas Kepala		adalah untuk mengetahui
	Sekolah Berbasis		perubahan kondisi
	Best Practices, Hots		psikologis sebelum,
	dan Pembelajaran		selama dan setelah
	Orang Dewasa di		<mark>pelaksana</mark> an serta
	Indonesia.		mengkorelasikan
///			perubahan perilaku
			<mark>dengan baik d</mark> engan
			variabel-variabelnya.
2020	Seda Ardahan-	Metode kombinasi,	P <mark>eneliti</mark> an <mark>menun</mark> jukkan
	Sevgili, RN, MSc,	kuantitatif dan	terjadi peningkatan atas
	& Figen Yardimci,	kualitatif.	tingkat pengetahuan dan
177	RN, PhD.		kesadaran perawat
	Educational study		terhadap false kultur
	based on	-01	darah positif serta teknik
`	Kirkpatrick's model	NEGET	penggunaan aseptic
	for reducing false		
	positive blood		
	cultures		
2020	Azwar Iskandar.	Metode kombinasi,	Penelitian menunjukkan
	Evaluasi Diklat	kuantitatif dan	bahwa aspek evaluasi
	ASN Model	kualitatif.	pelaksanaan pelatihan
	Kirkpatrick (Studi		dinilai oleh peserta
	Kasus		dengan kategori Sangat
	Pelatihan Effective		Baik walaupun belum

	Negotiation Skill		dapat memenuhi harapan
	Balai Diklat		peserta yang ditunjukkan
	Keuangan		dengan rata-rata kurang
	Makassar).		dari 100 persen. Di sisi
			lain, semua aspek
			penilaian guru dapat
			memenuhi harapan
			peserta; (ii) pelatihan
			tersebut dapat
			meningkatkan
			kompetensi alumni
	/		dalam mendukung
///			alumni setelah kembali
(1)			ke unit kerja.
			Hambatan terbesar bagi
			alumni ketika
			menerapkan ilmu yang
			didapat ditempat kerja,
	7.0.		adalah perbedaan bahasa,
			budaya dan kepribadian
	17.S	NECEK	sehingga sulit untuk
		MEGA	bernegosiasi dan
			berkomunikasi tentang
			tugas dan tujuan kinerja
			unit.
2020	Chyntia Liliana &	Metode kombinasi,	Penelitian menunjukkan
	Yari Dwi	kuantitatif dan	bahwa pertama, evaluasi
	Kurnaningsih.	kualitatif.	terhadap reaksi peserta
	Evaluasi Program		pelatihan menunjukkan

Pendidikan bahwa 48% peserta dan Pelatihan sangat puas dan 52% Kewirausahaan peserta merasa puas terhadap pelaksanaan program pelatihan Kedua, hasil evaluasi belajar pada aspek pengetahuan menunjukkan tidak ada peningkatan pengetahuan secara signifikan setelah mengikuti pelatihan. Ketiga, hasil evaluasi 11 perilaku peserta setelah <mark>men</mark>gikuti pelatihan telah membuat perencanaan usaha yang akan digeluti, sedangkan 14 orang lainnya belum memiliki rencana usaha secara matang Rekomendasi dari penelitian bahwa ini sebaiknya penentuan peserta pelatihan didasarkan pada latar belakang dan status apakah sudah peserta,

			111
			bekerja, apakah belum
			bekerja atau apakah
			masih berstatus
			mahasiswa, sehingga
			materi dan programnya
			konsisten dengan
			pelatihan, serta perlu
			adanya tindak lanjut
			untuk mengetahui
			dampak dari pelatihan
2019	Yasir Arafat.	Metode Deskriptif	Hanya dua level yang
	Evaluasi Model	Kualitatif	digunakan dalam
///	Kirkpatrick Diklat		penelitian ini, yaitu level
	Teknis Substantif	`	3 dan 4. Berdasarkan
	Moderasi Beragama		penyebaran informasi
	Angkatan I Tahun		tentang formasi alumni
	2019 di Balai Diklat		dan persepsi orang di
	Keagamaan		sekitar alumni, terlihat
()	Banjarmasin.		dalam kategori baik,
	70		sangat baik atau 81, 54-
	( )/\ _		96,67 dan 90,00.
	2.5	MEGER	Perolehan ini didasarkan
	117	MER	pada tiga aspek yaitu;
			Pembimbing Alumni,
			Rekan Alumni dan
			Widyaiswara yang
			bertanggung jawab atas
			pelatihan-pelatihan
			fasilitasi inti keagamaan.
			Oleh karena itu, Moderasi
			Substantif Diklat Teknis

			Keagamaan Kelas I
			berpengaruh positif
			terhadap aktivitas alumni
			dan dapat berdampak
			positif bagi lembaganya.
2019	Ramayana Ritonga,	Metode Kualitatif	Evaluasi BBPP Lembang
	Asep Saepudin, Uyu		terkait dengan model
	Wahyudin.		evaluasi Kirkpatrik 4
	Penerapan Evaluasi		level, berlaku semua
	Model Kirkpatrick		level yang ada yang tidak
	Empat Level dalam		hanya dievaluasi pada
	Mengevaluasi		saat pelatihan, tetapi juga
///	Program Pelatihan		setelah pelatihan, untuk
(1)	Pertanian (BBPP)		mengevaluasi
	Lembang.		hasil/dampak pelatihan
			d <mark>an peserta m</mark> elihat
			organisasi serta manfaat
	4	J-C	yang diterima.
2018	Catherine Jones,	Tinjauan lite <mark>ratur</mark>	Penelitian ini
	Jennifer Fraser, Sue		memberikan gambaran
	Randall. The		tentang model
	evaluation of a	NEGEN	Kirkpatrick dan
	home-based	MLO	memberikan gambaran
	paediatric nursing		latarbelakang tentang
	service: concept and		bagaimana dan mengapa
	design development		digunakan untuk
	using the		mengevaluasi program
	Kirkpatrick model.		dan hasil evaluasi
			diharapkan diterbitkan
			ditempat lain.
	l	I .	l

	T	T	
			Tujuan dari ini makalah
			ini untuk memberikan
			analisis literatur hingga
			saat ini untuk
			mengekspos cara-cara di
			mana model telah
			diadaptasi untuk
			digunakan di sejumlah
			besar studi evaluasi yang
			telah
			mempekerjakannya.
			Berdasarkan tinjauan
			literatur, disimpulkan
			bahwa model lengkap
			<mark>memiliki menye</mark> diakan
			k <mark>erang</mark> ka kerja yang
			paling valid dan
	4		komprehensif untuk
			mengevaluasi program
	70.		pelatihan.
2018	Saurabh	Metode Kuantitatif	Hasil penelitian
	RamBihariLal	NEGEK	menunjukkan bahwa
	Shrivastava, Prateek	MEGA	Evaluasi Kirkpatrick
	Saurabh		level 1 dilakukan untuk
	Shrivastava.		lokakarya EBM, dan
	Evidence-based		ditemukan bahwa semua
	medicine workshop		peserta menyukai
	for teaching faculty		keseluruhan organisasi
	of a medical		dan isi lokakarya, tetapi
	college: Kirkpatrick		juga mengungkapkan
	level 1 evaluation		pendapat mereka untuk
	I	I	L

			paparan lebih lanjut
			tentang penilaian kritis
			artikel penelitian dan
			pencarian database
			Cochrane.
2018	Yetti Nurhayati.	Metode kombinasi,	Penelitian menunjukkan
	Penerapan Model	kuantitatif dan	bahwa penilaian pada
	Kirkpatrick Untuk	kualitatif.	tahap 1 reaksi, hasil
	Evaluas <mark>i Program</mark>		reaksi peserta terhadap
	Diklat Teknis		panitia penyelenggara
	Subtantif Materi		dan instruktur sangat
	Perencanaan		tinggi.
	Pembelajaran di		
	Wilayah Kerja	`	Pada tahap 2
	Provinsi Kepulauan		p <mark>embelajaran,</mark> hasil
	Riau		evaluasi kompetensi
			sikap, pengetahuan, dan
	_		keterampilan peserta
(1)			sangat signifikan.
	70		
	,0,		Pada level 3 terjadi
	140	MECERI	perubahan peningkatan
	11/	MERL.	perilaku dari alumni
			sebelum dan setelah
			diklat.
			GINIUL.
			Pada level 4 dampak,
			mengalami peningkatan.
			Alumni tahu bagaimana
			mengarahkan dan

	T		
			menyebarkan informasi.
			Saran yang diberikan
			adalah persiapan ATK,
			pengetahuan
			widyaiswara perlu
			ditingkatkan,
			pengetahuan diseminasi
			informasi harus
			diperkuat dan didukung,
			dan alumni diberi tugas
			untuk menyebarluaskan
			informasi.
		`	
2016	Vahid Aryadoust.	Metode Kuantitatif	Hasil penelitian
	Adapting Levels 1		m <mark>enunj</mark> ukkan bahwa
	and 2 of		modul ini menyenangkan
	Kirkpatrick's model	J.	dan bermanfaat. Selain
	of training		itu, tingkat keterampilan
	evaluation to		dan pengetahuan yang
	examine the		peserta rasakan sendiri
	effectiveness of a	NEGER	berkembang seiring
	tertiary-level writing	MEG	waktu seiring dengan
	course		skor tulisan mereka
			tetapi sikap mereka tetap
			tidak berubah.
			Keterbatasan model
			Kirkpatrick serta
			kurangnya kerangka
			kerja yang solid untuk
			mengevaluasi efektivitas
	l .	I	L

			pendidikan dalam
			linguistik terapan
			dibahas.
2015	Ihwan Ridwan &	Metode kombinasi,	Penelitian menunjukkan
	Yoyon Suryono.	kuantitatif dan	bahwa peserta puas
	Evaluasi Program	kualitatif.	dengan pelatihan, peserta
	Pelatihan Vokasi		memahami materi yang
	Di Sanggar		diberikan, peserta dapat
	Kegiatan Belajar		menerapkan program di
	Ujung Pandang		tempat kerja, program
	Kota Makassar		pelatihan memberikan
	/		<mark>efek yang</mark> baik bagi
			peserta dan lembaga
			pendidikan, manfaat
			y <mark>ang diterima</mark> adalah
111 5			p <mark>eserta dapat me</mark> mbuka
			lapangan pekerjaan dan
		J.	<mark>bekerj</mark> a d <mark>i perusa</mark> haan.
1			1 18
	70.		Rekomendasi yang
	1		disampaikan adalah
	11 .42	NEGEN	sebaiknya melibatkan
		NLO	lembaga swadaya
			masyarakat dalam
			membangun masyarakat
			yang kompeten.
2015	Umi Widyastuti &	Metode kuantitatif.	Hasil penelitian
	Dedi Purwana.		menunjukkan terjadi
	Evaluasi Pelatihan		peningkatan skor pretest
	(Training) Level II		dan post-test.
	Berdasarkan Teori		

	The Four Levels		Rekomendasinya adalah
	Kirkpatrick.		tidak dilakukannya
			analisis kebutuhan
			terhadap apa yang
			dibutuhkan peserta
			pelatihan pengetahuan
			dan keterampilan saat
			ini.
2014	Curado, Carla &	Metode kombinasi,	Penelitian menunjukkan
	Susana Martins	kuantitatif dan	bahwa Return on
	Teixeira.	kualitatif.	Investment (ROI) pada
	Training evaluation		setiap pelatihan
///	levels		menghasilkan hasil yang
	and ROI: the case	`	berbeda. Pelatihan yang
	of a small logistics		mengatasi kualitas
	company		p <mark>ekerja</mark> an mendapatkan
			hasil ROI diatas rata-rata,
		J.	sementara pelatihan yang
()			mengatasi masalah CSR
	70.		perusahaan mendapatkan
		-01	ROI dibawah rata-rata.

Berdasarkan penelusuran literatur yang ditampilkan pada tabel 1.2 berkaitan dengan program pelatihan, mendapatkan kebaharuan dalam penelitan sebagai berikut:

- Penelitian *online* kewirausahaan terpadu dengan menggunakan model evaluasi Kirkpatrick dalam kurun waktu 5 tahun belum pernah dilakukan penelitian sehingga dapat digunakan sebagai usaha untuk mendorong perbaikan program kedepannya termasuk dalam pengembangan SDM bagi pelaku UMKM.
- **2.** Bagi akademisi, penelitian yang dilakukan pada lembaga pendidikan non formal terutama yang berfokus kepada pengembangan ekonomi, masih

sedikit dan terbatas sehingga penelitian ini dapat dijadikan referensi bagi peneliti lain

