

SKRIPSI

**Analisis Manajemen Produksi pada Industri Busana
(Studi Kasus Ryline Konveksi Mangga Dua Jakarta Utara)**



DITA CHOIRRUNNISA

1515617049

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

**PENDIDIKAN TATA BUSANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Manajemen Produksi pada Industri Busana
(Studi Kasus Ryline Konveksi Jakarta Utara)
Penyusun : Dita Choirunnisa
NIM : 1515617049
Pembimbing I : Dra. E. Lutfia Zahra, M.Pd.
Pembimbing II : Dr. Dewi Suliyanthini, AT., M.M
Tanggal Ujian : 16 Februari 2023

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dra. E. Lutfia Zahra, M.Pd
NIP. 196403251989032003

Pembimbing II



Dr. Dewi Suliyanthini, AT., M.M
NIP. 197110301999032002

Mengetahui

Plt. Koordinator Program Studi Pendidikan Tata Busana



Dra. Melly Prabawati, M.Pd
NIP. 196305211988032002

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Analisis Manajemen Produksi pada Industri Busana
(Studi Kasus Ryline Konveksi Jakarta Utara)
Penyusun : Dita Choirrunnisa
NIM : 1515617049

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dra. E. Lutfia Zahra, M.Pd
NIP. 196403251989032003



Dr. Dewi Suliyanthini, AT., M.M
NIP. 197110301999032002

Pengesahan Panitia Ujian Skripsi

Ketua Penguji

Anggota Penguji I

Anggota Penguji II



Dra. Vivi Radiona SP, M.Pd
NIP. 196209111988032001



Dr. Wesnina, M.Sn
NIP. 19631029198802001



M. Nurharyono, S.Pd, M.Pd
NIP. 196810312003121001

Mengetahui
Plt. Koordinator Program Studi Pendidikan Tata Busana



Dra. Melly Prabawati, M.Pd
NIP. 196305211988032002

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Februari 2023
Yang membuat pernyataan



Dita Choirrunnisa
1515617049



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dita Choirrunnisa
NIM : 1515617049
Fakultas/Prodi : Teknik/Pendidikan Tata Busana
Alamat email : dcedhita@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Manajemen Produksi pada Industri Busana
(Studi Kasus Ryline Konveksi Mangga Dua Jakarta Utara)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 2 Maret 2023

Penulis


(Dita Choirrunnisa)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Analisis Manajemen Produksi pada Industri Busana (Studi kasus Rylene Konveksi Mangga Dua Jakarta Utara). Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat-syarat untuk bisa mencapai gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

Penghargaan dan terimakasih yang tulus saya ucapkan kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta Eko Prasetyo dan Yani Nuraini serta kakak dan adik saya, yang telah mencurahkan segenap cinta, kasih sayang, dan doa tulus, serta dukungan yang tiada henti baik berupa moril maupun materil.

Penghargaan dan terimakasih saya ucapkan kepada:

1. Dr. Uswatun Hasanah M.Si selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Dewi Suliyanthini, M.M selaku Ketua Program Studi Pendidikan Tata Busana, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dra. E. Lutfia Zahra, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Dr. Dewi Suliyanthini, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah membantu, memberikan ilmu dan bimbingan yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan tata usaha Program Studi Pendidikan Tata Busana, Fakultas Teknik Universitas Negeri Jakarta.
5. Para informan pada skripsi ini, Pauline Kosmo, Efitia Syawalia, Rozak yang turut memberikan andil berupa informasi terkait manajemen produksi pada penelitian ini.
6. Teman-teman yang selalu mendukung penulis dan dapat dijadikan teman diskusi selama proses studi.
7. Rekan Mahasiswa Pendidikan Tata Busana angkatan 2017 yang bahu-membahu menyemangati satu sama lain dalam dunia perkuliahan yang tidak mudah ini.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah ikut andil secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

Jakarta, Februari 2023

Penyusun,

Dita Choirunnisa
NIM.1515617049

ABSTRAK

Dita Choirunnisa, 1515617049. “Analisis Manajemen Produksi pada Industri Busana (Studi Kasus Ryline Konveksi Mangga Dua Jakarta Utara)”. Skripsi, Jakarta : Program Studi Pendidikan Tata Busana, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta, 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen produksi pada industri busana yang mencakup perencanaan produksi, pengorganisasian produksi, pengendalian dan pengawasan produksi. Pengambilan data dilakukan dengan metodologi penelitian kualitatif deskriptif dengan menggunakan diagram *fishbone* dan rumusan 5W+1H. Objek penelitian ini adalah keterlambatan produksi, dan sumber informasi tiga ahli dari perusahaan sebagai subjek penelitian. Hasil dari penelitian ini berdasarkan wawancara, didapatkan bahwa keterlambatan produksi disebabkan oleh (*Man*) tenaga kerja tidak bertahan lama bekerja. (*Material*) tidak mengadakan bahan baku sendiri. (*Metode*) menerapkan sistem CMT sehingga proses *Quality Control* tidak terkontrol. (Manajemen) sistem jasa jahit saja. (*Money*) sistem upah borongan, tidak berdasarkan standar UMR.

Kata kunci : Manajemen produksi, CMT, *fishbone*, *Quality control*

ABSTRACT

Dita Choirrunnisa, 1515617049. "Analysis of Production Management in the Fashion Industry (Case Study of Ryline Convection Mangga Dua North Jakarta)". Thesis, Jakarta: Fashion Design Education Study Program, Faculty of Engineering, Jakarta State University, 2023.

This study aims to determine production management in the fashion industry which includes production planning, production organization, production control and supervision. Data collection was carried out using a descriptive qualitative research methodology using a fishbone diagram and the 5W+1H formula. The object of this research is production delays, and information sources from three experts from the company as research subjects. The results of this study based on interviews, it was found that production delays were caused by (Man) the workforce did not last long at work. (Material) does not procure its own raw materials. (Method) implements the CMT system so that the QC process is not controlled. (Management) sewing service system only. (Money) piece rate system, not based on the UMR standard.

Keywords: production management, CMT, fishbone, quality control

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2 Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3 Sub Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN TEORITIK DAN KERANGKA BERPIKIR .	Error! Bookmark not defined.
2.1 Kajian Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Fungsi-Fungsi Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Produksi	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Manajemen Produksi	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Analisis	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Analisa <i>Fishbone</i> atau Tulang Ikan .	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Teknik 5W+1H.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Usaha Busana	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Ryline Konveksi	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Berfikir.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Subjek dan Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.

3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3	Metode dan Rancangan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4	Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.5	Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data ..	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Pengamatan atau Observasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Wawancara	Error! Bookmark not defined.
3.5.3	Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.4	Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.6	Prosedur Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.7	Pemeriksaan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN Error! Bookmark not defined.		
4.1	Deskripsi Data	Error! Bookmark not defined.
4.2	Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Perencanaan Produksi	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Pengorganisasian Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Pengendalian dan pengawasan produksi.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1	Perencanaan produksi	Error! Bookmark not defined.
4.3.2	Pengorganisasian produksi.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3	Pengendalian dan pengawasan produksi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... Error! Bookmark not defined.		
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Ryline Konveksi **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 5W + 1H **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3. 2 Daftar Informan..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Pedoman Wawancara **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3. 4 Pedoman Wawancara **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 5W + 1H Perencanaan produksi..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4. 2 5W + 1H Peengorganisasian produksi . **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 4. 3 5W + 1H Pengendalian dan pengawasan produksi**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman wawancara..... **Error! Bookmark not defined.**
Lampiran 2 Catatan lapangan hasil wawancara **Error! Bookmark not defined.**
Lampiran 3 Dokumen Pendukung **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Analisa *Fishbone*..... **Error! Bookmark not defined.**
Bagan 2. 2 Kerangka Berpikir **Error! Bookmark not defined.**

Bagan 3. 1 Analisa *Fishbone* **Error! Bookmark not defined.**

Bagan 4. 1 Analisis *fishbone* perencanaan produksi..... **Error! Bookmark not defined.**
Bagan 4. 2 Analisis *fishbone* Pengorganisasian produksi.... **Error! Bookmark not defined.**
Bagan 4. 3 Analisis *fishbone* Pengendalian dan pengawasan produksi..... **Error! Bookmark not defined.**

