

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PROGRAM SMK PUSAT KEUNGGULAN DI  
SMK NEGERI 1 KEMANG BOGOR DILIHAT DARI KONSEP 8+I  
*LINK AND MATCH***



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

**WINA AHMANDA**

**1503618060**

**PROGRAM STUDI S1 PENDIDIKAN TEKNIK BANGUNAN**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

## ABSTRAK

WINA AHMANDA. **Implementasi Program SMK Pusat Keunggulan di SMK Negeri 1 Kemang dilihat dari Konsep 8+I *Link and Match*.** Skripsi, Jakarta: Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Jakarta, 2022.

Pada tahun 2021, Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi membuat program SMK Pusat Keunggulan sebagai solusi permasalahan *mismatch* atau kesenjangan yang terjadi antara pendidikan kejuruan dengan dunia kerja. SMK Negeri 1 Kemang termasuk SMK yang sudah menerapkan program ini walaupun tergolong yang masih baru didirikan yaitu sekitar tahun ajaran 2016/2017, akibatnya pada tahun 2020 SMK Negeri 1 Kemang memiliki lulusan yang masih sedikit. Salah satu contohnya yaitu pada kompetensi keahlian DPIB yang hanya menghasilkan 14 orang lulusan dengan persentase kelulusan 43% bekerja, 50% kuliah dan 7% wiraswasta. Tetapi dari 43% lulusan yang bekerja belum *link and match* dengan kompetensi keahliannya yaitu DPIB. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana penerapan program SMK Pusat Keunggulan pada kompetensi keahlian DPIB SMK Negeri 1 Kemang dilihat dari konsep 8+I *link and match*.

Metode penelitian yang digunakan yaitu kualitatif deskriptif di SMK Negeri 1 Kemang. Data penelitian didapatkan dari proses wawancara, studi dokumentasi dan observasi. Wawancara dilakukan dengan guru produktif keahlian DPIB, wakil ketua kurikulum, wakil ketua bidang hubungan industri, peserta didik dan guru bimbingan konseling. Studi dokumentasi dan observasi dilakukan sebagai data pendukung hasil wawancara. Analisis data dilakukan dengan model dari Miles & Huberman (1994) yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Pemeriksaan kredibilitas data dilakukan dengan triangulasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa SMK Negeri 1 Kemang sebagai SMK Pusat Keunggulan sudah menerapkan poin-poin 8+I *link and match* sesuai dengan standar minimum dari Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi, walaupun masih ada beberapa poin yang harus dikembangkan seperti kurikulum yang kembangkan bersama dengan dunia kerja, pembelajaran projek sesuai dengan projek nyata dari dunia kerja, instruktur yang didatangkan dari dunia kerja, sertifikasi kompetensi dan *teaching factory*.

Kata kunci: *mismatch*, SMK Pusat Keunggulan, 8+I *link and match*

## **ABSTRACT**

WINA AHMANDA. *The implementation of the Center of Excellence SMK Program at SMK Negeri 1 Kemang is seen from the 8+I Link and Match Concept.* Thesis, Jakarta: Building Engineering Education Study Program, Faculty of Engineering, Jakarta State University, 2022.

*In 2021, the Directorate General of Vocational Education created the Vocational Center of Excellence program as a solution to the problem of mismatch or gaps that occur between vocational education and the world of work. SMK Negeri 1 Kemang is one of the SMKs that have implemented this program even though it is still relatively new, namely around the 2016/2017 school year, as a result in 2020 SMK Negeri 1 Kemang has very few graduates. One example is DPIB's expertise competence which only produced 14 graduates with a graduation percentage of 43% working, 50% studying and 7% being self-employed. However, 43% of graduates who work do not have a link and match with their competency expertise, namely DPIB. This research was conducted to find out how the SMK Negeri 1 Kemang 1 Kemang program is implemented in the SMK Negeri 1 Kemang concept of 8+I link and match.*

*The research method used is descriptive qualitative at SMK Negeri 1 Kemang. Research data obtained from the interview process, study documentation and observation. Interviews were conducted with productive teachers with expertise in DPIB, vice chairman of curriculum, vice chairman of industrial relations, students and teachers of counseling guidance. Documentation and observation studies were carried out as supporting data for interview results. Data analysis was carried out using the model from Miles & Huberman (1994), namely data reduction, data presentation and conclusion drawing. The credibility of the data is checked by data triangulation.*

*The results of the research show that SMK Negeri 1 Kemang as a Center of Excellence Vocational School has implemented 8+I link and match points in accordance with the minimum standards from the Directorate General of Vocational Education, although there are still some points that need to be developed such as a curriculum that is developed together with the industry, project learning in accordance with real projects from the industry, instructor from the industry, competency certification and teaching factory.*

*Keywords:* mismatch, SMK Center of Excellence, 8+I link and match

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Judul : Implementasi Program SMK Pusat Keunggulan di SMK Negeri 1 Kemang Bogor Dilihat dari Konsep 8+i *Link and Match*

Penyusun : Wina Ahmarda

NIM : 1503618060

Pembimbing I : Drs. Arris Maulana, S.T., M.T.

Pembimbing II : R. Eka Murtinugraha, M.Pd.

Tanggal Ujian : 26 Desember 2022

Disetujui oleh:

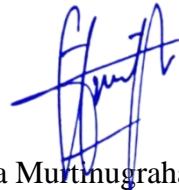
Pembimbing I,



Drs. Arris Maulana, S.T., M.T.

NIP. 196507111991021001

Pembimbing II,



R. Eka Murtinugraha, M.Pd.

NIP 196703162001121001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan



Anisah, MT

NIP. 197508212006042001

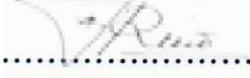
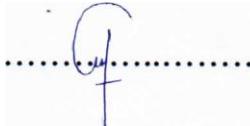
## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI PROGRAM SMK PUSAT KEUNGGULAN DI SMK NEGERI 1  
KEMANG BOGOR DILIHAT DARI KONSEP 8+I *LINK AND MATCH*

WINA AHMANDA  
1503618060

NAMA DOSEN	TANDA TANGAN	TANGGAL
Drs. Arris Maulana, ST., MT (Dosen Pembimbirig I)		28/2/2023
R. Eka Murtinugraha, M. Pd (Dosen Pembimbing II)		28/2/2023

### PENGESAHAN PANITIA UJIAN SKRIPSI

NAMA DOSEN	TANDA TANGAN	TANGGAL
Dr. Riyanto Arthur, M.Pd (Ketua Penguji)		28/2/2023
Dra. Daryati, M.T. (Dosen Penguji I)		28 Februari 2023
Anisah, M.T. (Dosen Penguji II)		28 Februari 2023

Tanggal Lulus : 28 Februari 2023

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

- 1 . Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Persyaratan ini dibuat dengan sesungguhnya dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ke tidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, 03 Maret 2023

Yang membuat



Wina Ahmarda  
NIM. 1503618060

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**



Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Wina Ahmarda  
NIM : 1502618060  
Fakultas/Prodi : Teknik/ Pendidikan Teknik Bangunan  
Alamat email : winaahmarda@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi       Tesis       Disertasi       Lain-lain (.....)

yang berjudul:

Implementasi Program SMK Pusat Keunggulan di SMK Negeri 1 Kemang Bogor  
Dilihat dari Konsep 8+i Link and Match

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 02 Maret 2023

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Wina Ahmarda".

(Wina Ahmarda)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat kepada penulis untuk dapat memiliki kemauan dan kesempatan dalam melakukan penelitian serta menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Implementasi Program SMK Pusat Keunggulan di SMK Negeri 1 Kemang Bogor dilihat dari Konsep 8+I Link and Match”. Tak lupa juga solawat serta salam di haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia. Skripsi ini diselesaikan sebagai salah satu bentuk tanggung jawab penulis dan sebagai salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan studi pada program Sarjana (S1) Pendidikan Teknik Bangunan Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan tetapi banyak bantuan, bimbingan, saran dan kontribusi dari beberapa pihak. Maka dari itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala waktu dan segala dukungan kepada:

1. Ibu Anisah, MT selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Teknik Bangunan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan arahan untuk proses perkuliahan dan proses administrasi skripsi.
2. Bapak Drs. Arris Maulana, ST, MT. selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, masukan serta saran selama proses penyusunan skripsi.
3. Bapak R. Eka Murtinugraha, M.Pd selaku dosen pembimbing akademik serta dosen pembimbing II yang telah memberikan nasihat berarti selama proses perkuliahan dan meluangkan waktu serta memberikan bimbingan, masukan dan saran selama proses penyusunan skripsi.
4. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Teknik Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan bekal pengetahuan dan keterampilan selama proses perkuliahan.

5. Bapak Ujang Tohari S.Pd., M.M selaku kepala SMK Negeri 1 Kemang yang telah memberikan kesempatan, dukungan dan perizinan untuk melakukan penelitian.
6. Ibu Yulia Ratna, S.Pd, Bapak Dwi Utama, S.Pd selaku guru produktif DPIB dan seluruh tenaga kependidikan SMK Negeri 1 Kemang yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam proses pengumpulan data penelitian.
7. Ibu Shilmi Arifah, S.Pd atas kesukarelaan untuk membantu penulis dalam meluangkan waktu serta memberikan bantuan dan saran selama proses penyusunan skripsi
8. Keluarga, yang telah memberikan dukungan, fasilitas serta doa yang tiada henti untuk kelancaran penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat penulis yaitu Amanda Shaffa, Dafa Aulia, Pita Sekar, Yonengsih yang telah menemani penulis selama masa perkuliahan dan saling memberi dukungan. Selain itu, kepada Putri Rahmatunnisa dan Sita Meika yang telah memberikan bantuan serta saran secara suka rela dalam proses penelitian.
10. Seluruh teman-teman Pendidikan Teknik Bangunan 2018 yang membantu dan memberikan banyak pelajaran bagi penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.

Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun, sehingga penulis dapat menyusun penelitian selanjutnya dengan lebih baik;

Jakarta, Oktober 2022

Penyusun,

Wina Ahmarda  
NIM. 150361180

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PERNYATAAN .....	vi
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Pembatasan Masalah .....	5
1.4 Perumusan Masalah .....	6
1.5 Tujuan Penelitian .....	6
1.6 Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II KERANGKA TEORETIS DAN KERANGKA BERPIKIR .....	9
2.1 Implementasi Program SMK Pusat Keunggulan .....	9
2.2 Konsep 8 + i Link and Match .....	17
2.3 Penelitian yang Relevan.....	26
2.4 Kerangka Berfikir .....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Tempat, Waktu dan Objek Penelitian .....	31
3.2 Metode dan Rancangan Penelitian.....	32
3.3 Data dan Sumber Data .....	33
3.4 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data.....	33
3.5 Prosedur Analisis Data.....	41

3.6 Pemeriksaan Keabsahan Data .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	46
4.2 Pembahasan.....	68
4.3 Keterbatasan Penelitian.....	89
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>90</b>
5.1 Kesimpulan .....	90
5.2 Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>98</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3 1 Instrumen Wawancara.....	34
Tabel 3 2 Instrumen Observasi .....	36
Tabel 3 3 Kisi-kisi studi dokumentasi.....	38
Tabel 4 1 Capaian Akhir Fase Elemen.....	47
Tabel 4 2 Materi Workshop Profil Pelajar Pancasila .....	50
Tabel 4 3 Pembelajaran Projek Sesuai Elemen Pada Capaian Pembelajaran .....	52
Tabel 4 4 Panitia PKL SMK Negeri 1 Kemang.....	56
Tabel 4 5 Perusahaan yang Melakukan Kerjasama Pelaksanaan PKL dengan SMK Negeri 1 Kemang .....	57
Tabel 4 6 Data Hasil Observasi.....	65
Tabel 4 7 Data Hasil Studi Dokumentasi.....	66
Tabel 4 8 Perbandingan Standar Minimum Konsep 8+i Link and Match Jenderal Pendidikan Vokasi dengan Implementasi di SMK Negeri 1 Kemang.....	68
Tabel 4 9 Perbedaan Konsep 8+i Link and Match di SMK Pusat Keunggulan dan SMK Biasa .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Diagram Venn Hirarki Projek Sampai Pelaksanaan Program.....	11
Gambar 2 2 Kerangka Dasar Kurikulum .....	18
Gambar 2 3 Elemen Profil Pelajar Pancasila .....	19
Gambar 2 4 Kerangka berfikir .....	30
Gambar 3 1 Alur Penelitian.....	45
Gambar 4 1 Pelaksanaan In House Training.....	47
Gambar 4 2 Modul DPIB .....	49
Gambar 4 3 Kegiatan Workshop Profil Pelajar Pancasila .....	51
Gambar 4 4 Kegiatan Roots Day SMK Negeri 1 Kemang .....	52
Gambar 4 5 Tugas Projek Gambar DPIB.....	53
Gambar 4 6 Kelas Tambahan DPIB .....	54
Gambar 4 7 Kegiatan Instruktur Tamu .....	55
Gambar 4 8 Sertifikat PKL .....	58
Gambar 4 9 Pelaksanaan PKL.....	59
Gambar 4 10 Sertifikat Uji Kompetensi Keahlian .....	60
Gambar 4 11 Akun SIMPKB Guru DPIB .....	60
Gambar 4 12 Smart Solar Paving Block .....	62
Gambar 4 13 Pelaksanaan training oleh PT. Bojong Westplas.....	64

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	99
Lampiran 2 Pedoman Penelitian .....	102
Lampiran 3 Hasil Wawancara .....	110
Lampiran 4 Perangkat pembelajaran DPIB SMKN 1 Kemang.....	144
Lampiran 5 Struktur kurikulum DPIB SMKN 1 Kemang .....	152
Lampiran 6 Perangkat kurikulum, penilaian dan pembelajaran SMK Pusat Keunggulan .....	154
Lampiran 7 Tugas Projek Denah Rumah 2 Lantai.....	156
Lampiran 8 Tugas Maket .....	157
Lampiran 9 Hasil Nilai Pembelajaran Projek.....	158
Lampiran 10 Surat Undangan Guru Tamu .....	159
Lampiran 11 MoU Dunia Kerja dengan DPIB SMKN 1 Kemang .....	160
Lampiran 12 Surat Perjanjian Pelaksanaan PKL .....	161
Lampiran 13 Buku Panduan PKL .....	162
Lampiran 14 Laporan PKL Peserta Didik.....	163
Lampiran 15 Hasil Penilaian PKL .....	164
Lampiran 16 Pelaksanaan <i>Upskilling Reskilling</i> .....	165
Lampiran 17 Sertifikat <i>Upskilling Reskilling</i> .....	166