

**EVALUASI PROGRAM PRESTASI TNI ANGKATAN LAUT
DALAM *EVENT* PIALA PANGLIMA TNI TAHUN 2019**



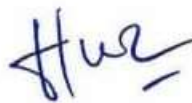




**MOHAMMAD FATHAN MUBINA
9903820001**

**Tesis ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mendapatkan
Gelar Magister Pendidikan**

**PENDIDIKAN JASMANI PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023**

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

| No. | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|-----|---|--|------------|
| 1. | Dr. Oman U. Subandi, M.Pd (Koordinator Magister Pendidikan Jasmani) |  | 21/02/2023 |
| 2. | Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd. (Pembimbing I) |  | 21/02/2023 |
| 3. | Dr. Heni Widyaningsih, S.E., M.SE. (Pembimbing II) |  | 22/2/2023 |
| 4. | Dr. Yasep Setiakarnawijaya, M.Kes (Penguji) |  | 19/02/2023 |
| 5. | Dr. Abdul Gani, M.Pd (Penguji) |  | 20/02/2023 |

Nama : Mohammad Fathan Mubina

No. Registrasi : 9903820001

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd.

Dr. Heni Widyaningsih, S.E., M.SE.

Tanggal : 21/02/2023

Tanggal : 22/2/2023

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana, ES, M.Bus

(Ketua)¹




(Tanda tangan)

27-02-2023

(Tanggal)

Dr. Oman U. Subandi, M.Pd

Koordinator Prodi)²



(Tanda tangan)

21/02/2023

(Tanggal)

Nama : Mohammad Fathan Mubina

No. Registrasi : 9903820001

Tanggal Lulus :

Angkatan : 2020

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Magister Pendidikan Jasmani Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperolehj gelar magister dari Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Jakarta, 24 Februari 2023

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', and 'METERAI TEMPEL'. A unique alphanumeric code '8G1C9AKX338360847' is printed at the bottom of the stamp.

Mohammad Fathan Mubina

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Mohammad Fathan Mubina
NIM : 9903820001
Jenjang : Magister
Angkatan : 2020/2021
Semester : 117 (Ganjil Tahun Akademik 2022/2023)

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan tesis/ujian tesis untuk yudisium dan wisuda adalah benar tandatangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 24 Februari 2023

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a 10,000 Rupiah postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10 METERAL TEMPEL' and '4-D4AKX338360848'. The signature is stylized and covers most of the stamp's details.

Mohammad Fathan Mubina



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohammad Fathan Mubina
NIM : 9903820001
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Pendidikan Jasmani
Alamat email : mohammadfathanmubina@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (... ..)

yang berjudul :

**EVALUASI PROGRAM PRESTASI TNI ANGKATAN LAUTDALAM EVENT PIALA
PANGLIMA TNI TAHUN 2019**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 10 Maret 2023

- Penulis

Mohammad Fathan Mubina

EVALUASI PROGRAM PRESTASI TNI ANGKATAN LAUT DALAM EVENT PIALA PANGLIMA TNI TAHUN 2019

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana skor pada penilaian evaluasi pada masing masing komponen yaitu *Context* (Acuan dan Tujuan, *Input* (Sistem Perekrutan, Pembiayaan, Sarana dan Prasarana dan Aturan), *Process* (Peran, dan Pelaksanaan), dan *Product* (Hasil). Penelitian ini dilakukan bulan September 2021 sampai dengan Januari 2023 di Jakarta. Metode penelitian yang digunakan adalah metode evaluatif dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif, dilakukan berdasarkan hasil interaksi dengan subjek di lapangan melalui metode observasi, wawancara, kuesioner dan penelitian dokumen terkait berdasarkan kriteria evaluasi. Penelitian ini dilakukan melalui kegiatan pengumpulan data yaitu dokumentasi, kuesioner, observasi dan wawancara. Dari hasil penilaian dari kuisioner tersebut maka nilai total yang didapat dari menjumlahkan penilaian butir soal yang dikonversi menjadi nilai 100 dihitung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa evaluasi *context* disimpulkan masuk dalam kategori Cukup, evaluasi *input* disimpulkan masuk dalam kategori Baik, evaluasi sistem perekrutan disimpulkan masuk dalam kategori Sangat Baik, evaluasi sarana dan prasaran disimpulkan masuk dalam kategori Kurang, evaluasi sistem perekrutan disimpulkan masuk dalam kategori Sangat Baik, evaluasi aturan disimpulkan masuk dalam kategori Sangat Baik, evaluasi process disimpulkan masuk dalam kategori Cukup, evaluasi sistem perekrutan disimpulkan masuk dalam kategori Baik, evaluasi peran disimpulkan masuk dalam kategori Cukup, evaluasi *context* disimpulkan masuk dalam kategori Baik. Sedangkan dari hasil keseluruhan evaluasi masuk dalam kategori Baik secara keseluruhan pada penilaian evaluasi.

Kata Kunci : Evaluasi, Program Prestasi, TNI AL

EVALUATION OF THE INDONESIAN NAVY ACHIEVEMENT PROGRAM IN THE 2019 TNI COMMANDER CUP EVENT

ABSTRACT

This study aims to find out how the score on the evaluation assessment for each component, namely Context (Reference and Objectives, Input (Recruitment System, Funding, Facilities and Infrastructure and Rules), Process (Roles and Implementation), and Product (Results). This research was carried out from September 2021 to January 2023 in Jakarta. The research method used is an evaluative method with a qualitative and quantitative approach, carried out based on the results of interactions with subjects in the field through observation, interviews, questionnaires and related document research based on evaluation criteria. carried out through data collection activities, namely documentation, questionnaires, observations and interviews. From the results of the assessment of the questionnaire, the total value obtained from adding up the assessment of the item items converted to a value of 100 is calculated. The results show that the context evaluation is concluded to be included in the Enough category, evaluate i input concluded in the Good category, evaluation of the recruitment system concluded in the Very Good category, evaluation of facilities and infrastructure concluded in the Poor category, evaluation of the recruitment system concluded in the Very Good category, evaluation of rules concluded in the Very Good category, process evaluation concluded included in the Enough category, the evaluation of the recruitment system was concluded to be in the Good category, the role evaluation was concluded to be in the Enough category, the context evaluation was concluded to be included in the Good category. Meanwhile, the results of the overall evaluation are included in the overall Good category in the evaluation assessment.

Keywords: Evaluation, Achievement Program, Indonesian Navy

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'aalamiin. Segala puji hanya milik Allah, kami memuji-Nya, memohon pertolongan, dan memohon ampunan serta hanya kepada- Nyalah kita kembali. Shalawat beriring salam semoga tercurah atas nama Nabi Muhammad *Shalallahu'alaihi wassalam* beserta segenap keluarga, para sahabat, dan saudaranya se-Islam hingga hari kiamat.

Penulis akhirnya bisa menyelesaikan penelitian ini atas berkat, rahmat dan pertolongan dari Allah semata. Penulis menyadari bahwa pelaksanaan penelitian hingga penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan banyak pihak terkait. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Johansyah Lubis, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Oman Unju Subandi, M.Pd. selaku Koordinator Prodi Magister Pendidikan Jasmani Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
4. Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd. selaku Pembimbing I Tesis yang telah ikhlas memberikan ilmu, tenaga, dan waktunya untuk selalu memberikan arahan yang terbaik dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Dr. Heni Widyaningsih, S.E., M.SE. selaku Pembimbing II Tesis yang telah ikhlas memberikan ilmu, tenaga, dan waktunya untuk selalu memberikan arahan yang terbaik dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Dr. Yasep Setiakarnawijaya, M.Kes selaku dosen penguji yang telah memberikan saran, arahan, dan masukan dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Dr. Abdul Gani, M.Pd selaku dosen penguji yang telah memberikan saran, arahan, dan masukan dalam menyelesaikan tesis ini
8. Seluruh dosen dan staf prodi Pendidikan Jasmani Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu dan informasi yang bermanfaat.
9. Pimpinan TNI AL melalui Kadisdikal dan Kadiswapersal beserta seluruh

jajarannya yang telah membantu kelancaran dalam penyusunan tesis ini.

10. Kasubdisbinjas dan beserta seluruh jajarannya yang telah membantu kelancaran dalam penyusunan tesis ini.
11. Mayor Laut (S) Arif Effendi, S.T., yang telah memberikan banyak bantuan kepada penulis.
12. Para atlet TNI Angkatan Laut yang telah membantu dalam proses penelitian pada penyusunan tesis ini.
13. Istri tercinta kami, Sifa Mutia Beladina dan anak-anak kami Faqih Asyafa Mubina, Muhammad Syafi' Mukarram Mubina, Hilya Mafaza Mubina, dan Uais Al Ausy Mubina yang selalu membuat penulis semangat untuk menyelesaikan tesis ini
14. Ibunda tercinta, Hj. Siti Arfah, yang selalu memberikan doa dan restunya untuk penulis.
15. Ayahanda Tercinta, Mahmud Effendi, yang selalu memberikan doa dan restunya untuk penulis.
16. Rizal yang telah memberikan bantuan dan support beserta dukungannya dalam penyusunan tesis ini.
17. Muhammad Farid Araf (Atlet Kami) yang telah memberikan bantuan dan support beserta dukungannya dalam penyusunan tesis ini.
18. Seluruh Teman S2 Pendidikan Jasmani Angkatan 2020 kelas POR A yang selalu kompak dan penuh semangat.
19. Widyarso atas bantuannya dalam pencarian jurnal penting dan administrasi serta persiapan dalam wisuda penulis.
20. Sharon Limasantoso dan Sinta Noen yang selalu memberikan semangat serta dukungannya agar penulis dapat menyelesaikan studi ini.
21. Team Jumper yang selalu memberikan doa kepada penulis
22. Mustang Club Athletics yang selalu memberikan motivasi dan keceriaan.
23. Seluruh pihak yang telah membantu dalam kelancaran tugas tesis ini.

Atas nama pribadi dan institusi, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan yang disengaja maupun tidak disengaja selama mengikuti tugas belajar di

Pendidikan Jasmani Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta. Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan segala kerendahan hati. Semoga penulisan tesis ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak dan menjadi tambahan amal kebaikan bagi penulis. Tiada daya dan upaya kecuali dengan pertolongan Allah Yang Maha tinggi dan Maha agung.

Jakarta, Januari 2023



Mohammad Fathan Mubina
NIM. 9903820001

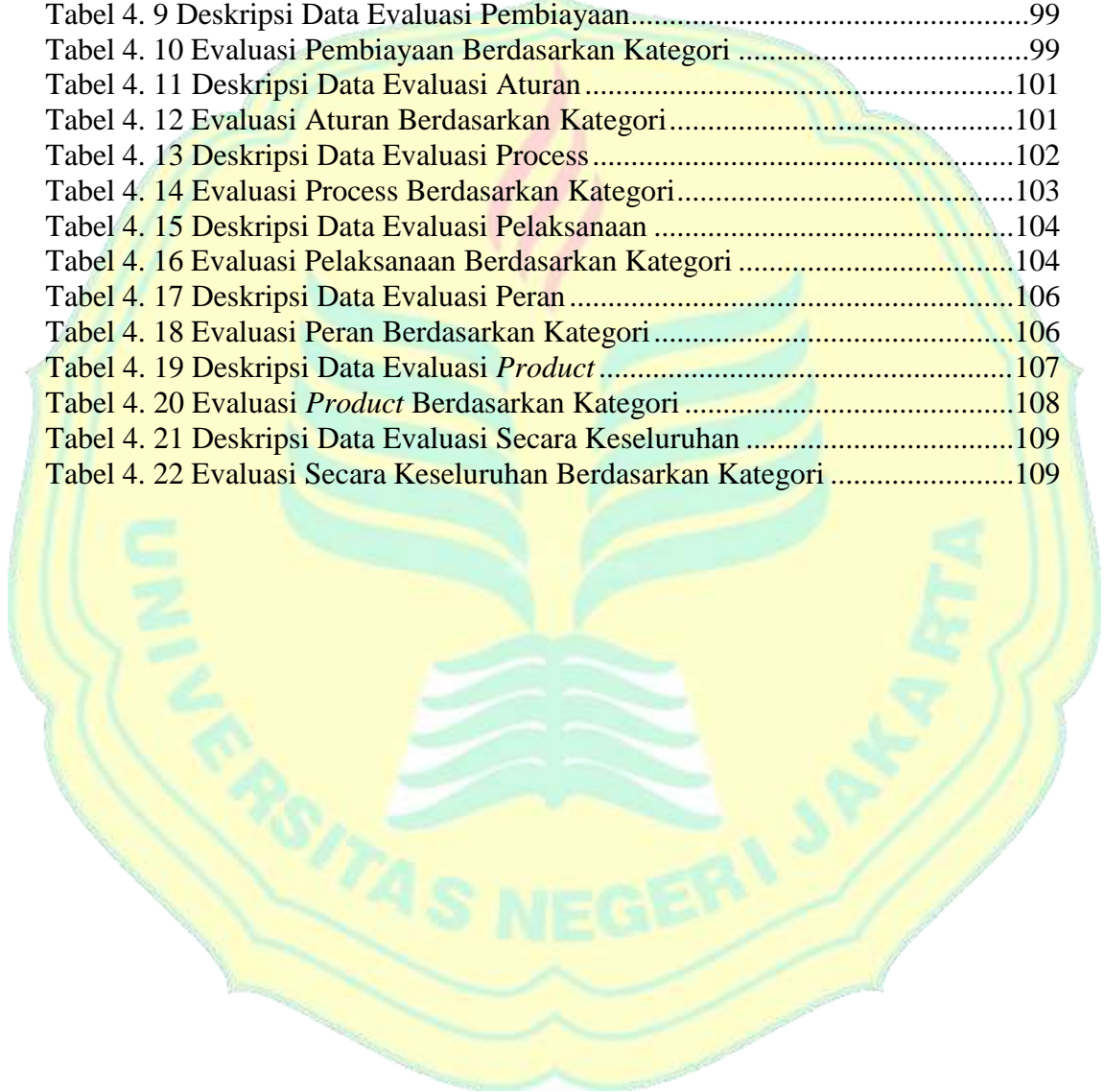


DAFTAR ISI

| | |
|--|-----|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | iii |
| DAFTAR TABEL | v |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Fokus Penelitian..... | 8 |
| C. Rumusan Masalah..... | 9 |
| D. Kegunaan Penelitian | 10 |
| | |
| BAB II KAJIAN TEORETIK | |
| A. Konsep Evaluasi Program..... | 12 |
| 1. Pengertian Evaluasi..... | 13 |
| 2. Pengertian Program..... | 19 |
| 3. Pengertian Evaluasi Program..... | 24 |
| 4. Model Evaluasi Program | 40 |
| B. Konsep Program yang Dievaluasi..... | 46 |
| C. Model Evaluasi Program..... | 67 |
| D. Hasil Penelitian Yang Relevan | 74 |
| E. Kriteria Evaluasi | 76 |
| | |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian..... | 78 |
| B. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian..... | 78 |
| C. Instrumen Penelitian | 84 |
| D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data..... | 89 |
| E. Teknik Analisis Data..... | 90 |
| | |
| BAB IV HASIL PENELITIAN | |
| A. Deskripsi Hasil Penelitian..... | 93 |
| B. Hasil Analisis..... | 94 |
| C. Pembahasan..... | 119 |
| D. Keterbatasan Penelitian..... | 128 |
| | |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | |
| A. Kesimpulan | 130 |
| B. Implikasi | 133 |
| C. Rekomendasi / Saran..... | 133 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA | 136 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 2. 1 Kriteria Evaluasi Program Pengelolaan Atlet Prestasi | 77 |
| Tabel 3 .1 Kisi-Kisi Kuisisioner | 84 |
| Tabel 4. 1 Deskripsi Data Evaluasi Context | 92 |
| Tabel 4. 2 Evaluasi <i>Context</i> Berdasarkan Kategori..... | 93 |
| Tabel 4. 3 Deskripsi Data Evaluasi <i>Input</i> | 94 |
| Tabel 4. 4 Evaluasi <i>Input</i> Berdasarkan Kategori | 95 |
| Tabel 4. 5 Deskripsi Data Evaluasi Sistem Perekrutan..... | 96 |
| Tabel 4. 6 Evaluasi Sistem Perekrutan Berdasarkan Kategori..... | 96 |
| Tabel 4. 7 Deskripsi Data Evaluasi Sarana dan Prasarana | 97 |
| Tabel 4. 8 Evaluasi Sarana dan Prasarana Berdasarkan Kategori..... | 98 |
| Tabel 4. 9 Deskripsi Data Evaluasi Pembiayaan..... | 99 |
| Tabel 4. 10 Evaluasi Pembiayaan Berdasarkan Kategori | 99 |
| Tabel 4. 11 Deskripsi Data Evaluasi Aturan | 101 |
| Tabel 4. 12 Evaluasi Aturan Berdasarkan Kategori..... | 101 |
| Tabel 4. 13 Deskripsi Data Evaluasi Process | 102 |
| Tabel 4. 14 Evaluasi Process Berdasarkan Kategori..... | 103 |
| Tabel 4. 15 Deskripsi Data Evaluasi Pelaksanaan | 104 |
| Tabel 4. 16 Evaluasi Pelaksanaan Berdasarkan Kategori | 104 |
| Tabel 4. 17 Deskripsi Data Evaluasi Peran | 106 |
| Tabel 4. 18 Evaluasi Peran Berdasarkan Kategori | 106 |
| Tabel 4. 19 Deskripsi Data Evaluasi <i>Product</i> | 107 |
| Tabel 4. 20 Evaluasi <i>Product</i> Berdasarkan Kategori | 108 |
| Tabel 4. 21 Deskripsi Data Evaluasi Secara Keseluruhan | 109 |
| Tabel 4. 22 Evaluasi Secara Keseluruhan Berdasarkan Kategori | 109 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 2. 1 <i>Six steps in CDC's framework for program evaluation</i> | 28 |
| Gambar 2. 2 Pelaksanaan Model Evaluasi Berbasis Tujuan..... | 32 |
| Gambar 2. 3 Pelaksanaan Model Evaluasi Formatif dan Sumatif | 34 |
| Gambar 2. 4 Pelaksanaan Model Evaluasi Bebas Tujuan..... | 38 |
| Gambar 2. 5 Proses Model Evaluasi Responsif | 40 |
| Gambar 2. 6 Model Evaluasi CIPP | 42 |
| Gambar 4. 1 Grafik Histogram Komponen Context | 94 |
| Gambar 4. 2 Grafik Histogram Komponen <i>Input</i> | 95 |
| Gambar 4. 3 Grafik Histogram Sub Komponen Sistem Perekrutan | 97 |
| Gambar 4. 4 Grafik Histogram Sub Komponen Sarana dan Prasarana | 98 |
| Gambar 4. 5 Grafik Histogram Sub Komponen Pembiayaan | 100 |
| Gambar 4. 6 Grafik Histogram Sub Komponen Aturan | 102 |
| Gambar 4. 7 Grafik Histogram Komponen Process..... | 103 |
| Gambar 4. 8 Grafik Histogram Sub Komponen Pelaksanaan..... | 105 |
| Gambar 4. 9 Grafik Histogram Sub Komponen Peran | 107 |
| Gambar 4. 10 Grafik Histogram Komponen <i>Product</i> | 108 |
| Gambar 4. 11 Grafik Histogram Evaluasi Secara Keseluruhan | 110 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Lampiran Data | 131 |
| Lampiran 2 Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 139 |
| Lampiran 3 Lampiran Dokumentasi | 143 |
| Lampiran 4 Kuisisioner Penelitian | 148 |
| Lampiran 5 Surat Menyurat | 162 |

