

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
LITERASI DIGITAL GURU MELALUI SUPERVISI AKADEMIK  
DI SMK NEGERI 1 CIBINONG**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh :

**ANNISA NABILLA HAFIDZ**

**1103618046**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN LITERASI DIGITAL  
GURU MELALUI SUPERVISI AKADEMIK DI SMK NEGERI 1 CIBINONG  
(2023)**

**Annisa Nabilla Hafidz**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan literasi digital guru melalui pelaksanaan supervisi akademik di SMK Negeri 1 Cibinong. Sub fokus pada penelitian ini adalah bagaimana strategi kepala sekolah, kemampuan literasi digital guru, dan pelaksanaan supervisi akademik di sekolah. Penelitian dilaksanakan pada bulan Maret hingga Oktober 2022. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri dari kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang akademik, dan beberapa guru SMK Negeri 1 Cibinong.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Kepala sekolah memiliki strategi peningkatan literasi digital melalui program supervisi akademik, (2) Guru sekolah mengalami perubahan peningkatan literasi digital yang dibuktikan dengan penerapan kemampuan digital skills, digital culture, digital ethics, dan digital safety didalam lingkungan sekolah, (3) Tahapan supervisi akademik sekolah yang dilaksanakan secara sistematis dan terencana mulai dari pra pelaksanaan, pelaksanaan, dan tindak lanjut memberikan dampak kepada peningkatan literasi digital guru di SMK Negeri 1 Cibinong.

Kata kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Literasi Digital, Supervisi Akademik

**PRINCIPAL'S STRATEGY IN IMPROVING TEACHERS' DIGITAL LITERACY  
THROUGH ACADEMIC SUPERVISION AT SMK NEGERI 1 CIBINONG  
(2023)**

**Annisa Nabilla Hafidz**

**ABSTRACT**

*This study aims to determine how the principal's strategy for improving teachers' digital literacy through the implementation of academic supervision at SMK Negeri 1 Cibinong. The sub-focus of this research is how the principal's strategy, teachers' digital literacy skills, and the implementation of academic supervision at school. The research was conducted from March to October 2022. This research used a qualitative approach with descriptive methods. Data collection techniques were conducted through interviews, observations, and documentation studies. The informants in this study consisted of the principal, the vice principal for academic affairs, and several teachers of SMK Negeri 1 Cibinong.*

*The results of this study show that: (1) The principal has several strategies for improving the digital literacy of teachers at school including the establishment of an implementing academic supervision, (2) School teachers experience changes in improving digital literacy as evidenced by the application of digital skills, digital culture, digital ethics, and digital safety in the school environment, (3) The stages of the school academic supervision carried out systematically and planned to start from pre-implementation, implementation, and follow-up have an impact on improving teacher digital literacy at SMK Negeri 1 Cibinong.*

*Keywords: Strategy, Principal, Digital Literacy, Academic Supervision*

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG  
SKRIPSI**

Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Literasi Digital Guru Melalui Supervisi Akademik di SMK Negeri 1 Cibinong  
Nama : Annisa Nabilla Hafidz  
NIM : 1103618046  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : 26 Januari 2023

Pembimbing I

Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd.  
NIP. 196402261988032002  
Tanggal: 9 Februari 2023

Pembimbing II

Dimas Kurnia Robby, M.Pd.  
NIP. 199106012019031019  
Tanggal: 9 Februari 2023

**PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung jawab)*		27 Februari 2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil penanggung jawab)**		27 Februari 2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua penguji)***		9 Februari 2023
Dr. Matin, M.Pd (Anggota 1)****		9 Februari 2023
Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Anggota 2)****		9 Februari 2023

Catatan:

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Annisa Nabilla Hafidz  
NIM : 1103618046  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Literasi Guru Melalui Supervisi Akademik di SMK Negeri 1 Cibinong”** adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan September 2022-Januari 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Bogor, Januari 2023

Yang membuat pernyataan

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TEMPEL', and '3FF23AJX215338753'.

Annisa Nabilla Hafidz



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Annisa Nabilla Hafidz  
NIM : 1103618046  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan  
Alamat email : annisanabillahafidz@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Literasi Digital Guru Melalui Supervisi Akademik di SMK Negeri 1 Cibinong

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 29 Maret 2023

Penulis

( Annisa Nabilla Hafidz )  
*nama dan tanda tangan*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Literasi Digital Guru Melalui Supervisi Akademik di SMK Negeri 1 Cibinong “. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta para pengikutnya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam rangka penyelesaian studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat selesai berkat bantuan, bimbingan, dukungan, arahan, dan partisipasi dari berbagai pihak. Karena itu, secara khusus peneliti sampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ.
4. Ibu Prof. Dr. Rugayah, M.Pd., selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi.

5. Bapak Dimas Kurnia Robby, M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi.
6. Segenap dosen dan staf Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu dan informasi bermanfaat kepada peneliti selama kegiatan perkuliahan.
7. Kedua orang tua peneliti yang selalu mendoakan serta mendukung peneliti selama proses perkuliahan.
8. Kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru-guru SMK Negeri 1 Cibinong yang telah memberikan izin, waktu, dan informasi dalam proses penelitian yang dilakukan oleh peneliti
9. Teman-teman seperjuangan, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2018 terlebih khusus kepada Lintang Chandra Dewi dan Chairun Nida.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, agar dapat dijadikan bahan perbaikan kedepannya. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Terimakasih.

Jakarta, 26 Januari 2023

Peneliti

Annisa Nabilla Hafidz



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	13
A. Latar Belakang .....	13
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	25
C. Tujuan Penelitian.....	25
D. Manfaat Penelitian.....	26
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	27
A. Supervisi Akademik.....	27
B. Implementasi Supervisi Akademik.....	45
C. Literasi Digital.....	56
D. Hasil Penelitian Relevan.....	75
E. Gambaran Umum.....	83
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	85
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	85

B. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	85
C. Latar Tempat dan Waktu Penelitian .....	87
D. Data dan Sumber Penelitian.....	87
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data .....	89
F. Analisis Data.....	96
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data .....	98
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>101</b>
A. Deskripsi Data .....	101
1. Gambaran Umum Sekolah .....	101
B. Temuan Penelitian.....	125
C. Pembahasan .....	131
D. Keterbatasan Penelitian .....	148
<b>BAB V KESIMPULAN IMPLIKASI DAN SASARAN.....</b>	<b>149</b>
A. Kesimpulan.....	149
B. Saran.....	154
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>156</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>171</b>
<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS.....</b>	<b>295</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pelaksanaan Program IHT .....	110
Gambar 4.2 Display Data Strategi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Literasi Digital Guru di SMK Negeri 1 Cibinong .....	112
Gambar 4.3 Display Data Kemampuan Literasi Digital Guru di SMK Negeri 1 Cibinong .....	118
Gambar 4.4 Pelaksanaan Supervisi Akademik .....	121
Gambar 4.3 Display Data Supervisi Akademik Kepala Sekolah Sebagai Upaya Peningkatan Literasi Digital Guru di SMK Negeri 1 Cibinong .....	123



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Langkah Operasional Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	47
Tabel 2.2. Penyusunan Pelaksanaan Supervisi Akademik.....	52
Tabel 2.3. Penyusunan Tindak Lanjut Supervisi Akademik.....	54
Table 3.1 Data Informan Penelitian .....	89
Tabel 4.1. Data Guru Sekolah SMK Negeri 1 Cibinong.....	104
Tabel 4.2. Data Tenaga Kependidikan Sekolah SMK Negeri 1 Cibinong.....	104
Tabel 4.3. Sarana dan Prasarana SMK Negeri 1 Cibinong .....	107



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 AGENDA KEGIATAN PENELITIAN .....	171
LAMPIRAN 2 PEDOMAN PENELITIAN .....	177
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA.....	178
LAMPIRAN 4 PEDOMAN OBSERVASI .....	184
LAMPIRAN 5 PEDOMAN DOKUMENTASI .....	185
LAMPIRAN 6 CATATAN LAPANGAN.....	186
LAMPIRAN 7 HASIL WAWANCARA.....	203
LAMPIRAN 8 KLASIFIKASI DATA .....	232
LAMPIRAN 9 DOKUMENTASI PENELITIAN .....	277
LAMPIRAN 10 DOKUMENTASI SARANA DAN PRASARANA.....	279
LAMPIRAN 11 INSTRUMENT PENILAIAN .....	285
LAMPIRAN 12 INSTRUMEN SUPERVISI KURIKULUM MERDEKA .....	288
LAMPIRAN 13 SURAT IZIN MENGADAKAN PENELITIAN SKRIPSI .....	293
LAMPIRAN 14 SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN .....	294