

**MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI MENGAJAR GURU  
DI SMA NEGERI 20 JAKARTA**



Oleh :

**OKTA HARISANTI PRATAMA**

**1103618014**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian  
Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar  
Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN  
SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kompetensi Mengajar Guru Di SMA Negeri 20 Jakarta.  
Nama : Okta Harisanti Pratama  
NIM : 1103618014  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : 30 Desember 2022

Pembimbing I




Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd.  
NIP. 196010051986032001  
Tanggal : 16 Januari 2023

Pembimbing II



Dr. Masduki Ahmad, SH, MM  
NIP. 195810151985031001  
Tanggal : 18 Januari 2023

**PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung jawab)*		14-02-2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil penanggung jawab)**		14-02-2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua penguji)***		11-01-2023
Prof. Dr Eliana Sari, M.M (Anggota 1)****		17-01-2023
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota 2)****		13-01-2023

catatan:

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi

**MANAJEMEN SUPERVISI AKADEMIK DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI MENGAJAR GURU DI SMA NEGERI 20 JAKARTA**

**(2022)**

**OKTA HARISANTI PRATAMA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen dalam supervisi akademik dalam meningkatkan kompetensi mengajar guru. Sub fokus dari penelitian ini adalah perencanaan dan pelaksanaan dalam kegiatan supervisi akademik. Penelitian ini dilakukan pada bulan Maret hingga September 2022. Metode yang digunakan dalam melakukan penelitian ini yaitu pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi kepala sekolah, wakil kepala sekolah serta guru di SMA Negeri 20 Jakarta. Penelitian menunjukkan bahwa supervisi akademik dalam meningkatkan kompetensi mengajar dapat membantu guru dalam menilai atau mengevaluasi kekurangan dan kelebihan yang dimiliki guru. Kemudian, dengan adanya supervisi akademik memberikan manfaat bagi guru dalam melihat apakah sudah tepat dalam system pengajaran sebagaimana yang semestinya untuk memotivasi guru untuk lebih baik lagi kedepannya. Kemudian, diharapkan adanya perubahan dalam hal mengajar serta guru dan siswa harus sama-sama dapat menyesuaikan perubahan saat ini.

**Kata kunci : Manajemen, Supervisi Akademik dan Kompetensi Mengajar**

**ACADEMIC SUPERVISION MANAGEMENT IN IMPROVING TEACHER'S  
TEACHING COMPETENCE AT SMA NEGERI 20 JAKARTA**

**(2022)**

**OKTA HARISANTI PRATAMA**

**ABSTRACT**

This study aims to determine management in academic supervision in improving teacher teaching competence. The sub focus of this research is the planning and implementation of academic supervision activities. This research was conducted from March to September 2022. The method used in conducting this research is a qualitative approach with a descriptive method. Data collection was carried out through interviews, observation and documentation studies. Informants in this study included school principals, vice principals and teachers at SMA Negeri 20 Jakarta. Research shows that the implementation of academic supervision in improving teaching competence can assist teachers in assessing or evaluating the strengths and weaknesses of teachers. Then, the existence of academic supervision provides benefits for teachers in seeing whether it is appropriate in the teaching system as it should be to motivate teachers to be even better in the future. Then, it is hoped that there will be changes in terms of teaching and teachers and students must both be able to adapt to current changes.

**Keywords : Management, Academic Supervision and Teaching  
Competence**



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT. Karena atas rahmat dan hidayahNya sehingga skripsi yang berjudul **“Manajemen Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kompetensi Mengajar Guru Di SMA Negeri 20 Jakarta”** dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Penulisan skripsi penelitian ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat dalam rangka penyelesaian studi S1 di Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa skripsi penelitian ini selesai berkat bantuan banyak pihak. Karena itu Penulis sangat mengapresiasi dan berterima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang mendukung dalam skripsi penelitian. Ucapan terimakasih secara khusus Penulis sampaikan kepada :

1. Prof Dr. Fahrurrozi, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Wirda Hanim, M. Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada saya selama mengikuti pendidikan di Universitas Negeri Jakarta;
4. Prof. Dr. Madhakomala, M. Pd selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi penelitian serta mengajarkan disiplin dan cara beretika dengan penuh kesabaran;

5. Dr. Masduki Ahmad, SH, MM selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi penelitian serta mengajarkan disiplin dan cara beretika dengan penuh kesabaran;
6. Seluruh dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan S1 FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani perkuliahan;
7. Ibu Mutia, M. Pd selaku (Kepala Sekolah periode 2019-2022) dan Ibu Nenny Suryani, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMA Negeri 20 Jakarta (periode 2022-sekarang) yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan membantu peneliti mendapatkan data-data penelitian;
8. Bapak Miki Hermanto, SP., MA selaku Kasubag Tata Usaha SMA Negeri 20 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan membantu peneliti mendapatkan data-data penelitian;
9. Seluruh guru dan staf sekolah SMA Negeri 20 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian skripsi;
10. Kedua orang tua saya, yang selalu memberikan motivasi dan dukungan materi maupun moril untuk menyelesaikan skripsi ini;

11. Untuk Rizka, Elga serta teman-teman SMA yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi ini;
12. Teman-teman seperjuangan, yang telah berjuang bersama untuk sampai ke tahap ini Gayatri, Ratih, Shela, Melly, Altasha, Aditya, Dicky, Abel, Aldi, Fernanda, Adrian dan Nanda yang selalu memberi dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini;
13. Serta teman-teman seangkatan Program Studi Manajemen Pendidikan 2018 A yang turut mendukung dalam pengerjaan skripsi ini ataupun selama perkuliahan 4 tahun terakhir;
14. Terima kasih juga kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Maka dari itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun untuk dapat menyempurnakan skripsi penelitian ini.

Jakarta, November 2022

Penulis,

Okta Harisanti P

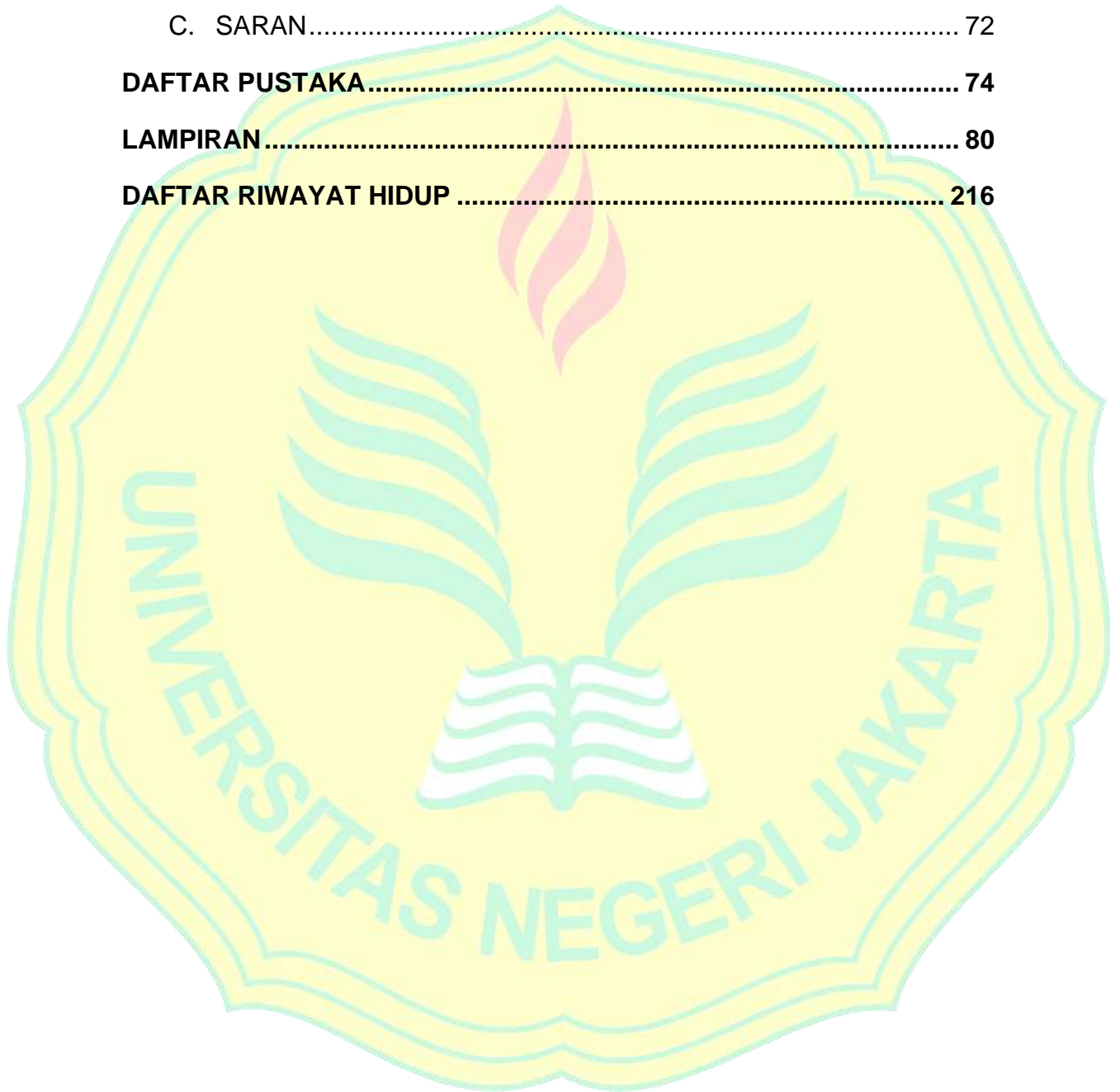


## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus dan Sub Fokus .....	7
C. Pertanyaan Penelitian .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
<b>A. Manejemen Supervisi Akademik.....</b>	<b>10</b>
1. Manajemen Supervisi.....	10
2. Pengertian Supervisi Akademik .....	11
3. Tujuan Supervisi Akademik.....	13
4. Fungsi Supervisi Akademik .....	13
5. Prinsip-prinsip Supervisi Akademik .....	14
6. Ruang Lingkup Supervisi Akademik.....	16

7. Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Supervisi Akademik	17
8. Sasaran Supervisi Akademik .....	18
9. Prosedur Supervisi Akademik .....	18
<b>B. Kompetensi Mengajar .....</b>	<b>20</b>
1. Definisi Kompetensi Guru.....	20
2. Definisi Mengajar Guru.....	21
3. Kompetensi Mengajar Guru .....	22
4. Keterampilan Mengajar Guru .....	23
5. Guru Sebagai Pengajar.....	24
6. Fungsi Guru Dalam Mengajar .....	25
7. Tugas dan Tanggung Jawab Guru Dalam Mengajar.....	26
8. Tantangan Guru Dalam Mengajar .....	27
<b>C. Penelitian Yang Relevan.....</b>	<b>29</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	33
B. Pendekatan Metode Penelitian .....	33
C. Latar Penelitian .....	34
D. Data dan Sumber Data.....	35
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	36
F. Analisis Data .....	40
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data.....	43
<b>BAB IV PAPARAN DATA, TEMUAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
A. Deskripsi Data.....	45
B. Temuan Penelitian .....	60
C. Pembahasan .....	64

<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>	<b>69</b>
A. KESIMPULAN .....	69
B. IMPLIKASI.....	71
C. SARAN.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>80</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>216</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Identitas Sekolah .....	46
Tabel 4. 2 Susunan Kepala Sekolah SMA Negeri 20 Jakarta .....	47
Tabel 4. 3 Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Negeri 20 Jakarta..	51
Tabel 4. 4 Peserta Didik SMA Negeri 20 Jakarta.....	51



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 SMA Negeri 20 Jakarta .....	46
Gambar 4. 2 Perencanaan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kompetensi Mengajar Guru (data diolah oleh Peneliti).....	55
Gambar 4. 3 Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kompetensi Mengajar Guru (data diolah oleh Peneliti).....	59



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Kegiatan Penelitian.....	80
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	84
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara.....	85
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	88
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	93
Lampiran 6 Pedoman Dokumentasi.....	94
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	95
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	109
Lampiran 9 Klasifikasi Data.....	126
Lampiran 10 Reduksi Data.....	152
Lampiran 11 Rencana Pelaksanaan Pembelajaran.....	161
Lampiran 12 Modul Ajar.....	173
Lampiran 13 Format Penilaian Kelengkapan RPP.....	192
Lampiran 14 Instrumen Pra Observasi Supervisi.....	193
Lampiran 15 Instrumen Supervisi Akademik.....	194
Lampiran 16 Jadwal Supervisi.....	196
Lampiran 17 Instrumen Pasca Observasi Supervisi.....	198
Lampiran 18 Sarana dan Prasarana Sekolah.....	199
Lampiran 19 Profil, Visi Misi dan Struktur Sekolah.....	204
Lampiran 20 Dokumentasi Bersama Informan.....	207
Lampiran 21 Surat Izin Observasi.....	212
Lampiran 22 Surat Keterangan Penelitian.....	214



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Okta Harisanti Pratama  
NIM : 1103618014  
Fakultas/Prodi : Pendidikan / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : oktaharisanti@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan  
Kompetensi Mengajar Guru Di SMA Negeri 20 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Maret 2023

(Okta Harisanti .P )  
nama dan tanda tangan