

**Meningkatkan *Financial* dan *Management Capability*
Lembaga Penerima Dana Hibah dengan Pendekatan Model
NUPAS (Non US Organization Pre-Award Survey)- Studi
Pada CEMSED (Center for Micro and Small Enterprise
Dynamics) di Salatiga**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Rini Oktavia

1711821003

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi sebagian Persyaratan untuk Memperoleh

Gelar Magister Akuntansi

PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

**Improving *Financial and Management Capability* of Grantee
Using NUPAS Model Approach (Non-US Organization Pre-
Award Survey)- Study at CEMSED (Center for Micro and
Small Enterprise Dynamics) in Salatiga**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Rini Oktavia

1711821003

**Thesis Written to Fullfill Part of Requirements for Obtaining
Master of Accounting Degree**

**MASTER OF ACCOUNTING POSTGRADUATE PROGRAM
FACULTY OF ECONOMIC
JAKARTA STATE UNIVERSITY**

2023

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi

Prof. Dr. Arisaptono, S.E, M. Pd
NIP : 197207152001121001

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Ety Gurendrawati, M.Si., Ak NIP : 196803141992032002	Ketua		20/2/23
2	Adam Zakaria, M. Ak, Ph.D NIP : 197504212008011011	Penguji 1		20/2/23
3	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M. Ak NIP : 199102282020121010	Penguji 2		20/2/23
4	Unggul Purwohedi, M.Si, Ph.D NIP : 197908142006041000	Pembimbing 1		20/2/23
5	Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, M.Si, AK, CA NIP : 196612131993032003	Pembimbing 2		20/2/23

Nama : Rini Oktavia
Noreg : 1711821003
Konsentrasi : Akuntansi Keuangan
Tanggal Lulus :

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan, untuk mengetahui kesiapan dari lembaga penerima dana hibah USAID. Untuk membuktikan bahwa pendekatan model NUPAS (*Non-US organization pre-award survey*) dapat meningkatkan *financial* dan *management capability* dari lembaga penerima dana hibah. Untuk memberikan masukan kepada lembaga *grantee* dalam hal meningkatkan *financial* dan *management capability*. Dengan menggunakan studi kasus pada lembaga penerima dana hibah USAID yaitu Pusat Studi CEMSED di Salatiga, peneliti menemukan adanya kesulitan dalam mengidentifikasi *financial* dan *management capability* yang berdampak pada tidak terpenuhinya laporan keuangan dengan persyaratan pemberi hibah yang berdampak pada pencairan dana hibah yang secara otomatis akan berdampak pada hasil pencapaian proyek yang didanai. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi untuk mengetahui kesiapan lembaga penerima dana hibah di Indonesia secara umum sebagai calon penerima dana hibah yang ingin mengajukan proposal dana hibah kepada lembaga donor dan untuk Pusat Studi CEMSED di Salatiga pada khususnya. Sehubungan dengan penelitian ini adalah studi kasus yang masih berjalan dan mempunyai keterbatasan waktu maka penelitian ini masih mempunyai keterbatasan dalam penyimpulan hasil sehingga diharapkan dapat menjadi referensi peneliti selanjutnya.

Kata Kunci: *Financial capability*, *management capability*, Organisasi nonprofit, Manajemen Dana Hibah

ABSTRACT

This study aims are, to know more readiness of a USAID grant recipient institution or we can call as a grantee. To attest that NUPAS (Non-US organization pre-award survey) model approach can improve financial and management capability of the grantee. And to provide input the grantee in improving its financial and management capability. By case study at a USAID grant recipient institution that is CEMSED study center in Salatiga, researcher find its experiences difficulty in identifying financial and management capability which is impacting the un-complied financial report with the grantor requirement that effecting the grant disbursement which automatically will be impacting the outcome of the project. This research is expected in generally as the reference for all grantee in Indonesia who wanted to submit application to the grantor to know their readiness to be a grant recipient and for CEMSED study center in particularly. However, due to this is on going case study and time limitation, this research still has limitations in concluding the result so that is is expected to be a reference for further researchers.

Keyword: Financial capability, management capability, non-profit organization, grant management.



PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini merupakan Karya Asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lainnya. Persyaratan ini dibuat dengan sesungguhnya dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 30 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Rini Oktavia

NIM : 1711821003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rini Oktavia
NIM : 1711821003
Fakultas/Prodi : Ekonomi/Magister Akuntansi
Alamat email : rini.oktavia.okta@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Meningkatkan *Financial* dan *Management Capability* Lembaga Penerima Dana Hibah dengan Pendekatan Model NUPAS (*Non US Organization Pre-Award Survey*)-Studi pada CEMSED (*Center for Micro and Small Enterprise Dinamics*) di Salatiga

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih mediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Januari 2023

Rini Oktavia

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur terhadap kehadiran Allah, SWT atas berkat rahmat dan hidayat, serta nikmat dan karunia-Nya. Shalawat serta salam tercurah kepada Nabi Muhammad, SAW beserta keluarga, para sahabat, serta pengikutnya hingga akhir zaman, sehingga penulis dapat diberikan kelancaran dan kemudahan dalam menyelaikan penyusunan Tesis yang berjudul “Meningkatkan *Financial dan Management Capability* lembaga Penerima Dana Hibah dengan Pendekatan Model NUPAS (*Non US Organization Pre-Award Survey*)- Studi Pada CEMSED (*Center for Micro and Small Enterprise Dinamics*) di Salatiga”. Tesis ini ditulis sebagai syarat dalam mendapatkan gelar Magister Akuntan di Program Studi Pasca Sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomi di Universitas Negeri Jakarta pada tahun 2023. Penulis menyadari banyaknya kekurangan dalam penelitian ini, sehingga tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak Tesis ini akan sangat sulit bahkan mungkin saja tidak akan selesai dengan tepat waktu. Maka dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan Tesis ini, terkhusus kepada:

1. R. Adhi Purnomo, MT Selaku suami tercinta
2. Dr. Etty Gurendrawati, M.Si., Ak Selaku ketua program studi Pasca Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
3. Unggul Purwohedi, SE., MSi., PhD., CMA. Selaku Dosen Pembimbing I
4. Dr. IGKA Ulupui, SE, M.Si, Ak Selaku Dosen Pembimbing II
5. Priyo Hari Adi, SE., MSi., PhD., Ak., CA Pembantuk Rektor II UKSW
5. Bayu Wijayanto Kepala CEMSED FEB UKSW
6. Adityo Andjar Nugroho, S.E, M.AK Kordinator Keuangan dan Akutansi CEMSED FEB UKSW

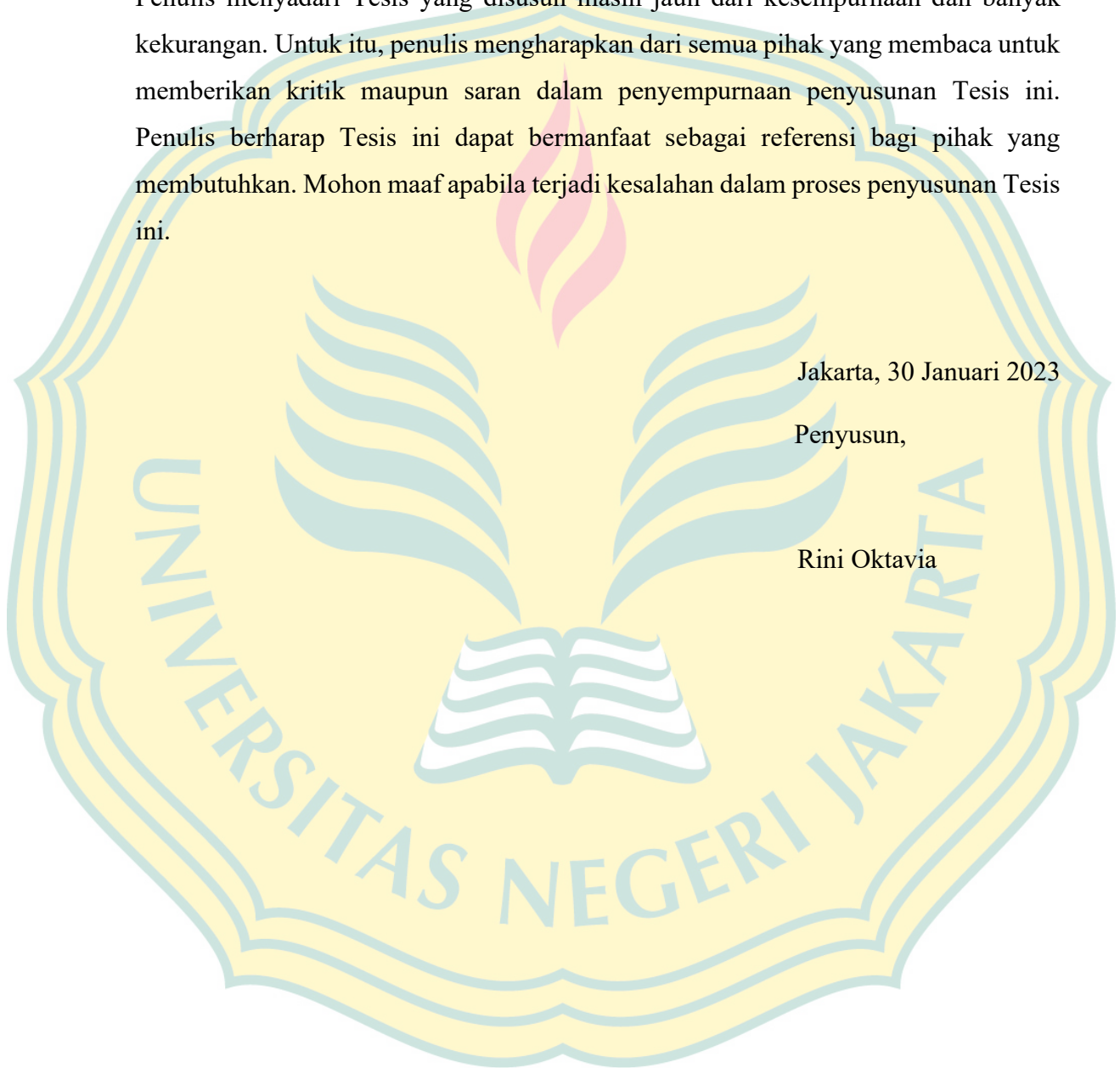
7. Teman-teman seperjuangan mahasiswa di Program Pasca Sarjana Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Penulis menyadari Tesis yang disusun masih jauh dari kesempurnaan dan banyak kekurangan. Untuk itu, penulis mengharapkan dari semua pihak yang membaca untuk memberikan kritik maupun saran dalam penyempurnaan penyusunan Tesis ini. Penulis berharap Tesis ini dapat bermanfaat sebagai referensi bagi pihak yang membutuhkan. Mohon maaf apabila terjadi kesalahan dalam proses penyusunan Tesis ini.

Jakarta, 30 Januari 2023

Penyusun,

Rini Oktavia



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
LEMBAR PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	5
2.1 Telaah Penelitian Yang Relevan.....	5
2.2 Organisasi/Perusahaan Dan Permasalahan Yang Dihadapi.....	16
2.3 Model Solusi Yang ditawarkan.....	17
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
3.1 Jadwal Penelitian.....	18
3.2 Tahapan Implementasi Model Solusi.....	19
3.3 Data dan Material yang dibutuhkan.....	20
3.4 Teknik Pengukuran Hasil (<i>Outcome</i>).....	20
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	23
4.1 Implementasi Tahapan Penelitian.....	23
4.3 Luaran Penelitian.....	31
4.4 Dampak Yang dihasilkan.....	32

BAB V PENUTUP	34
5.1 Kesimpulan	34
5.2 Implikasi	35
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	35
5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya	35
DAFTAR PUSTAKA	36



DAFTAR TABEL

Table 3.1. Skala Penilaian Jawaban Wawancara

Table 3.2. Interval Kategori

Table 4.1. Data Pertanyaan

Table 4.2 Data Implementasi Wawancara



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model NUPAS

Gambar 3.1 Jadwal Penelitian

Gambar 3.2 Tahapan Impelentasi Solusi



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Permohonan Mengadakan Penelitian
- Lampiran 2. Surat Keterangan Izin Melakukan penelitian
- Lampiran 3. Panduan NUPAS
- Lampiran 4. Questionare Interview
- Lampiran 5. Fakta-Fakta Dilapangan
- Lampiran 6. Draft SOP Yang Dihasilkan Dari Penelitian
- Lampiran 7. Surat Pernyataan Manfaat Penelitian
- Lampiran 8. LoA, PPT dan full paper *7th International Conference on Business Economics and Social Science (ICBESS)*
- Lampiran 9. Prosiding *7th International Conference on Business Economics and Social Science (ICBESS)*

