

**MEMBANGUN BUDAYA KERJA DALAM MEMPERSIAPKAN  
LULUSAN SIAP MENGHADAPI DUNIA KERJA  
DI SMK PARIWISATA METLAND SCHOOL**



*Mencerdaskan dan  
Memantabatkan Bangsa*

**OLEH:**

**MUHAMMAD YUDIS**

**1103618002**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan  
Gelar Sarjana Pendidikan**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Membangun Budaya Kerja Dalam Mempersiapkan  
Lulusan Siap Menghadapi Dunia Kerja di SMK Pariwisata  
Metland School

Nama : Muhammad Yudis  
NIM : 1103618002  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : Kamis, 20 Juli 2023

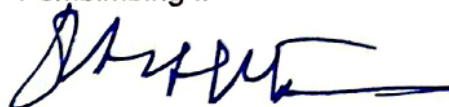
Pembimbing I



Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd.  
NIP 19611016.1987032002

Tanggal: 28-07-2023




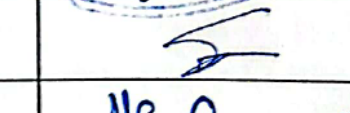
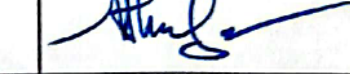
Pembimbing II



Dr. H. Sugiarto, M.A.  
NIP 196309051990021002

Tanggal: 24-07-2023

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung jawab)*		
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil penanggung jawab)**		
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua pengujian)***		24-07-2023
Prof. Dr. Supadi, M.Pd (Anggota 1)****		24-07-2023
Dr. Matin, M.Pd (Anggota 2)****		24-07-2023

Catatan:

- \* Dekan FIP
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Yudis  
NIM : 1103618002  
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan (FIP)/Manajemen Pendidikan (MP)  
Alamat email : [dismuhammad46@gmail.com](mailto:dismuhammad46@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (... ..)

yang berjudul : **“Membangun Budaya Kerja Dalam Mempersiapkan Lulusan Siap Menghadapi Dunia Kerja di SMK Pariwisata Metland School”**

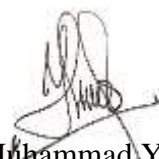
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 04 Agustus 2023

Penulis

  
Muhammad Yudis

# **MEMBANGUN BUDAYA KERJA DALAM MEMPERSIAPKAN LULUSAN SIAP MENGHADAPI DUNIA KERJA DI SMK PARIWISATA METLAND SCHOOL (2023)**

**Muhammad Yudis**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang membangun budaya kerja dalam mempersiapkan lulusan siap menghadapi dunia kerja di SMK Pariwisata Metland School. Penelitian berfokus pada penetapan, implementasi dan keberhasilan, hambatan serta solusi terhadap implementasi nilai-nilai budaya kerja. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif, melalui metode deskriptif dengan penentuan subjek penelitian menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis secara deskriptif kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Penetapan nilai-nilai budaya kerja termuat kedalam lima indikator nilai-nilai budaya kerja diantaranya integritas, profesionalitas, tanggung jawab, inovatif dan keteladanan; (2) Implementasi nilai-nilai budaya dilaksanakan melalui terintegrasinya nilai-nilai budaya kerja ke dalam proses kegiatan pembelajaran, intrakurikuler, kokurikuler maupun ekstrakurikuler; (3) Keberhasilan, Hambatan, dan Solusi terhadap implementasi nilai-nilai budaya kerja dapat dilihat dari perubahan sikap dan perilaku peserta didik, keterserapan lulusan pada dunia kerja, perguruan tinggi serta berwirausaha, dan dapat dilihat dari adanya *feedback* dari pihak industri berupa permintaan melanjutkan magang kerja dan laporan penilaian *softskill* peserta didik ketika melangsungkan kegiatan PKL/Prakerin. Hambatannya yaitu perbedaan kondisi sosial budaya, perilaku dan karakteristik dari sumber daya manusia yang ada di SMK Pariwisata Metland School, Sedangkan solusi yang dapat diberikan yaitu dilakukannya parenting, diskusi dan komunikasi secara intens kepada para pihak yang terlibat.

**Kata Kunci: Pendidikan Penguatan Karakter, Budaya Kerja; Lulusan Siap Kerja,**

**BUILDING A WORK CULTURE IN PREPARING  
GRADUATES READY FOR THE WORLD OF WORK AT SMK  
PARIWISATA METLAND SCHOOL  
(2023)**

**Muhammad Yudis**

**ABSTRACT**

*This research was conducted at the SMK Pariwisata Metland School, which aims to describe building a work culture in preparing graduates to face the world of work at the Metland School Tourism Vocational School. Research focuses on determination, implementation and success, obstacles and solutions to the implementation of work culture values. The research uses a qualitative approach, through descriptive methods by determining research subjects using purposive sampling techniques. Data collection techniques used are interviews, observation, and documentation. The data obtained were analyzed by descriptive qualitative. The results of this study indicate that: (1) Determination of work cultural values is contained in five indicators of work cultural values including integrity, professionalism, responsibility, innovation and exemplary; (2) Implementation of cultural values is carried out through integrating work cultural values into the process of learning activities, intra-curricular, co-curricular and extra-curricular; (3) Successes, Obstacles, and Solutions to the implementation of work cultural values can be seen from changes in attitudes and behavior of students, the absorption of graduates in the world of work, universities and entrepreneurship, and can be seen from the feedback from the industry in the form of requests to continue apprenticeships work and student softskill assessment reports when carrying out PKL/Prakerin activities. The obstacles are differences in socio-cultural conditions, behavior and characteristics of human resources in the Metland School Tourism Vocational School. Meanwhile, the solutions that can be given are parenting, intense discussion and communication with the parties involved.*

**Keywords: Character Strengthening Education, Work Culture; Graduates Ready to Work**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Muhammad Yudis  
NIM : 1103618002  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Membangun Budaya Kerja Dalam Mempersiapkan Lulusan Siap Menghadapi Dunia Kerja di SMK Pariwisata Metland School”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Juni 2022 - Mei 2023
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan

  
  
Muhammad Yudis

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayah serta karunianya telah memberikan kekuatan kepada hamba mu yang lemah ini serta memberikan kemudahan atas cobaan dan rintangan yang hamba mu lewati ini. Sehingga skripsi yang begitu sangat berarti dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada baginda nabi besar Muhammad SAW.

*Maka dengan ini ku persembahkan karya yang sudah dinantikan kepada orang-orang yang sangat memiliki pengaruh luar biasa*

### ***(Almh) Ibunda Tercinta dan (Alm) Ayahanda Tersayang***

Sebagai tanda hormat, bakti, dan penuntasan amanah yang diberikan kepada saya maka dengan ini saya selesaikan karya yang sangat berarti ini untuk kalian. Namun diakhir penyelesaian penyusunan karya ini Allah SWT lebih menyayangi kalian sehingga Allah SWT memanggil kalian untuk menghadap keharibaannya. Semoga karya ini dapat menjadikan saksi dihadapan Allah SWT atas keberhasilan kalian dalam mendidik putra dan putri kalian.

### ***Dosen Pembimbing***

Ibu Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M. Pd. dan Bapak Dr H. Sugiarto., M.A. selaku dosen pembimbing, terimakasih atas perhatian, waktu, nasehat, ilmu serta bimbingannya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

### ***Murobbi***

Bapak KH. Sholehudin selaku murobbi, terima kasih atas nasihat-nasihat yang telah diberikan, penguatan spiritual, mental dan doa-doa yang dipanjatkan untuk meneguhkan hati saya ketika saya merasa terpuruk akan takdir kehilangan kedua orang tua

### ***Teman-Teman***

Buat teman-teman khususnya Sofi, Reza, Alwan, Iksan dan Siti Khomsiah serta teman-teman MP 2018 ang selalu memberikan saya motivasi dan keinginan untuk saya dapat maju dan berkembang, karya ini saya apresiasikan untuk kalian karena kalian saya banyak mengambil hikmat dan pelajaran yang berharga dalam hidup saya.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal yang berjudul **“Membangun Budaya Kerja Dalam Mempersiapkan Lulusan Siap Menghadapi Dunia kerja di SMK Pariwisata Metland School”**. Penulisan proposal ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat penelitian skripsi dalam rangka menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti meyakini bahwa selesainya proposal ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak. Karena itu peneliti sangat mengapresiasi dan berterimakasih kepada semua pihak yang selalu memberikan dukungan serta bantuan kepada peneliti selama proses penyusunan proposal ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
4. Ibu Prof. Dr. Nurhattati Fuad, M.Pd., selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dengan sabar dalam proses penyusunan skripsi;
5. Bapak Dr. H. Sugiarto, M.A selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan skripsi serta yang tak kalah penting dalam memberikan motivasi kehidupan untuk tetap semangat, tekun dan penuh kesabaran dalam mengerjakan segala hal, khususnya dalam Menyusun skripsi;
6. Seluruh dosen dan staf program Studi Manajemen Pendidikan FIP



UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi selama proses perkuliahan.

7. Ibu Erma Herawati, S.E., M.E. selaku Kepala Kelompok Kerja Program upskilling dan reskilling Direktorat SMK yang telah memberikan arahan, motivasi dan support dalam penelitian ini.
8. Bapak Adrianus Patiung, S. Kom., M.M. selaku Kepala Kelompok Kerja Seleksi dan strategi komunikasi Direktorat SMK; dan Ibu Komy Andrayani, S.E., M. Ap. beserta teman-teman bidang peserta didik Direktorat SMK yang telah memberikan support dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini;
9. Bapak Drs. Darmawan Sunarja, MM.Par. Selaku Kepala SMK Pariwisata Metland School yang telah berbaik hati mengizinkan peneliti melakukan penelitian ini dan bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
10. Ibu Suharti, S.E selaku Wakil Kepala SMK Pariwisata Metland School yang telah banyak membantu dalam menyampaikan permohonan izin peneliti untuk melakukan penelitian dan telah bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
11. Ibu Rozana Adriani, S.E., M.M, selaku Kabid Layanan, Administrasi Akademik, Kesiswaan & Penjaminan Mutu, Ibu Ony Dina Maharani, M. Pd selaku Kabid Pengembangan Akademik, Potensi dan Karakter Profil Pelajar Pancasila, Ibu Amelia Juwita Sari, S. Par. Selaku Kasubid Sertifikasi Profesi dan Penjaminan Mutu Lulusan, Bapak Sapta Mahendra selaku KOORD P5 & BK, dan Bapak Nicky Fernando, S. Tr. Par selaku Kepala konsentrasi keahlian/Koorprodi Tata Boga, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
12. Bapak KH. Sholehudin selaku murobbi dan guru spiritual keagamaan yang telah banyak membantu dalam meneguhkan hati ketika peneliti dalam keadaan terpuruh dan selalu mengingatkan akan tugas dan tanggung sebagai seorang mahasiswa.
13. Keluarga besar peneliti, khususnya ayahanda tercinda (Alm) Bapak

Eman bin Jusri, yang diakhir hayatnya selalu memberikan doa, memotivasi, memberi dukungan, bahkan selalu mengingatkan agar segera menyelesaikan penyusunan skripsi ini; dan Ibunda tercinta (Almh) Iis Shopiah binti Nasir yang dari awal proses perkuliahan tidak dapat kebersamai peneliti dikarenakan Allah SWT, lebih sayang padanya sehingga dipanggilnyalah untuk kembali menghadap-Nya. Kakak tercinta dari peneliti Bapak Ade Sholihin dan Ibu Enti Mastianah yang selalu kebersamai peneliti dan pemberi motivasi pengganti Ayah dan Ibu

14. Teman-teman terbaik peneliti, yang selalu menemani peneliti dalam situasi apapun hingga proposal ini dapat diselesaikan, yaitu Ibu Linlin Lindawati, S.Pd, Sofiyatul Munawaroh, S.Kep, Reza Pahlawan, Alwan Fauzan Aziz, S.Pd dan M.Ihsanul Faadil, S.Pd;
15. Serta teman-teman seangkatan Program Studi Manajemen Pendidikan 2018 yang turut mendukung dalam pengerjaan proposal ini ataupun selama perkuliahan 4 tahun terakhir.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penelitian ini. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan masukan yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan sebagai bahan perbaikan untuk kedepannya.

Jakarta, Juni 2023

Peneliti,

Muhammad Yudis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	9
C. Pertanyaan Penelitian.....	9
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	12
A. Membangun Budaya Kerja.....	12
1. Definisi Budaya Kerja .....	12
2. Unsur-Unsur Budaya Kerja .....	17
3. Nilai-nilai Budaya Kerja .....	20
4. Manfaat budaya Kerja .....	28

5. Faktor-Faktor Yang mempengaruhi Budaya Kerja .....	29
B. Mempersiapkan Lulusan Siap Kerja.....	31
1. Kesiapan Kerja Lulusan .....	31
2. Tujuan Penyiapan Lulusan Siap Kerja .....	37
3. Strategi Penyiapan Lulusan Siap Kerja .....	37
4. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kesiapan Kerja Lulusan.....	43
C. Pembinaan Penguatan Pendidikan Karakter Profil Pelajar Pancasila dan Budaya Kerja dalam Mempersiapkan Lulusan Siap Menghadapi Dunia Kerja.....	47
1. Prinsip-prinsip Pengembangan dan Penerapan Pendidikan Karakter Profil Pelajar Pancasila dan Budaya Kerja.....	47
2. Pelaksanaan Penguatan Pendidikan Karakter Profil Pelajar Pancasila Dan Budaya Kerja.....	49
D. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	66
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	71
A. Tujuan Penelitian .....	71
B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	71
C. Latar Tempat dan Waktu Penelitian .....	73
D. Data dan Sumber Penelitian .....	74
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	77
F. Teknik Analisis Data.....	83
G. Pemeriksaan Atau Pengecekan Keabsahan Data .....	85
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	88
A. Paparan Data .....	88
B. Temuan Penelitian .....	114
C. Pembahasan .....	121

D. Keterbatasan Penelitian .....	133
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....	134
A. Kesimpulan .....	134
B. Implikasi .....	135
C. Saran.....	136
DAFTAR PUSTAKA.....	137
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	142



## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar Informan Penelitian .....	75
Tabel 3. 2 Teknik Pengumpulan Data.....	81
Tabel 4. 1 Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Pariwisata Metland School.....	95
Tabel 4. 2 Mata Pelajaran Produktif Pendalam Konsentrasi Keahlian ...	104
Tabel 4. 3 Keterserapan Lulusan SMK Pariwisata Metland School .....	111



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 SMK Pariwisata Metland School .....	88
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi SMK Pariwisata Metland School.....	94
Gambar 4. 3 Diagram Jumlah Peserta Didik pada Setiap Jurusan di SMK Pariwisata Metland School .....	96
Gambar 4. 4 Alur Penetapan Nilai-nilai Budaya Kerja di SMK Pariwisata Metland School.....	101
Gambar 4. 5 Alur Merancang Rencana Pembelajaran .....	108
Gambar 4. 6 Implementasi Nilai-Nilai Budaya Kerja di SMK Pariwisata Metland School.....	109
Gambar 4. 7 Keberhasilan, Hambatan dan Solusi Terhadap Implementasi Nilai-Nilai Budaya Kerja di SMK Pariwisata Metland School .....	113



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian .....	142
Lampiran 2 Pedoman Penelitian .....	145
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara .....	146
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	150
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	159
Lampiran 6 Pedoman Studi Observasi .....	160
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	162
Lampiran 8 Hasil Wawancara .....	187
Lampiran 9 Kualifikasi Data .....	153
Lampiran 10 Reduksi Data .....	210
Lampiran 11 Peraturan Presiden Nomor 87 Tahun 2017 Tentang Penguatan Pendidikan Karakter .....	224
Lampiran 12 Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2022 Tentang Standar Nasional Pendidikan .....	225
Lampiran 13 Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 56/M/2022 Tentang Pedoman Penerapan Kurikulum Dalam Rangka Pemulihan Pembelajaran.....	226
Lampiran 14 Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 165/M/2021 Tentang Program SMK Pusat Keunggulan .....	227
Lampiran 15 Nilai-Nilai Budaya Kerja Yang Ditetapkan .....	228
Lampiran 16 Profil Sekolah .....	229
Lampiran 17 Kurikulum Operasional Satuan Pendidikan (KOSP).....	230
Lampiran 18 Struktur Pendidikan.....	244
Lampiran 19 Data Pendidik.....	245



Lampiran 20 Data Tenaga Pendidik.....	247
Lampiran 21 Data Industri/Dunia Kerja Yang Melakukan Link and Match (Kerja Sama) dengan SMK Pariwisata Metland.....	248
Lampiran 22 Laporan Hasil Penelusuran Tamatan/Tracer Study .....	248
Lampiran 23 Kalender Pendidikan .....	252
Lampiran 24 Sertifikat Akreditasi .....	253
Lampiran 25 Lingkungan SMK Pariwisata Metland School.....	254
Lampiran 26 Foto Kegiatan Pembelajaran.....	256
Lampiran 27 Foto Bersama Informna .....	258
Lampiran 28 Surat Observasi Penelitian.....	259
Lampiran 29 Surat Izin Penelitian .....	260
Lampiran 30 Surat Balasan Izin Penelitian .....	261
Lampiran 31 Surat Keterangan Penelitian .....	262

