

**PENGARUH MODAL INTELEKTUAL, ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN, KEUNGGULAN KOMPETITIF TERHADAP
KINERJA UKM DI DKI JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

NURDIN HIDAYAT

7647168378

**Diajukan kepada Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta dalam rangka
memenuhi persyaratan memperoleh gelar Doktor**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2023

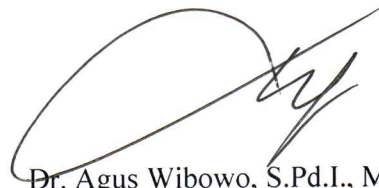
PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR

Promotor



Prof. Dr. Corry Yohana, MM
Tanggal :

Kopromotor



Dr. Agus Wibowo, S.Pd.I., M.Pd
Tanggal :

N A M A

TANDA TANGAN

TANGGAL

Prof. Dr. Dedi Purwana ES., M.Bus
(Ketua)¹



15-5-2023

Prof. Dr. Hamidah., SE., M.Si
(Sekretaris)²



15-5-2023

Nama : Nurdin Hidayat

No. Registrasi : 647168378

Program Studi : Ilmu Manajemen

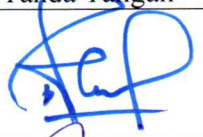
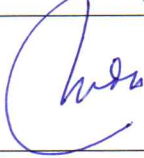
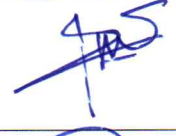
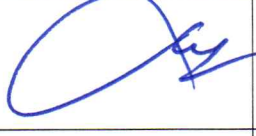

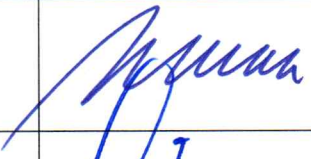

Tanggal Lulus :

1) Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

2) Koordinator S3 Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

BUKTI PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI SETELAH
UJIAN TERTUTUP

Nama Mahasiswa : Nurdin Hidayat
No. Registrasi : 7647168378
Program Studi : Ilmu Manajemen

No	N a m a	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus. (Ketua)		15/5 23
2.	Prof. Dr. Hamidah, SE., M.Si. (Sekretaris)		15/5 23
3.	Prof.Dr. CorryYohana, MM (Promotor)		6/5 23
4.	Dr. Agus Wibowo,S.Pd.I., S.Pd., M.Pd (Kopromotor)		6/5 23
5.	Prof.Dr. Dewi Susita,SE., MM (Penguji)		12/5 23
6.	Dr. Budi Santoso,MM (Penguji)		5/5 23
7.	Prof. Dr. H. Hari Mulyadi., M.Si (Penguji Luar)		13/5 23

PENGARUH MODAL INTELEKTUAL, ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, KEUNGGULAN KOMPETITIF TERHADAP KINERJA UKM DI DKI JAKARTA

ABSTRAK

Penelitian bertujuan menganalisis modal intelektual, orientasi kewirausahaan dan keunggulan kompetitif dengan kinerja UKM. Penelitian juga ditujukan untuk menyelidiki efek mediasi orientasi kewirausahaan dan keunggulan kompetitif pada pengaruh modal intelektual terhadap kinerja UKM. Pengujian menggunakan PLS-SEM berdasarkan data empiris dengan sampel sebanyak dua ratus tujuh responden sebagai pemilik UKM sektor manufaktur. Responden diperoleh melalui *purposive sampling* dimana penentuan sampel dengan pertimbangan tertentu. Hasil analisis menunjukkan model penelitian memenuhi evaluasi sebagai model yang baik. Secara keseluruhan uji kesesuaian model temuan mempunyai tingkat goodness of fit yang baik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa modal intelektual tidak berpengaruh langsung terhadap kinerja UKM. Orientasi kewirausahaan dan keunggulan kompetitif secara langsung mempengaruhi kinerja dan menjadi mediasi pengaruh tidak langsung modal intelektual terhadap kinerja. Orientasi kewirausahaan berpengaruh langsung terhadap keunggulan kompetitif. Hasil ini mengidentifikasi bahwa orientasi kewirausahaan menjadi faktor utama dan penting dalam meningkatkan kinerja. Penelitian ini menawarkan pengetahuan lebih luas dalam meningkatkan kinerja UKM. Penelitian mengkonfirmasi bahwa teori berbasis sumber daya dan teori pertumbuhan menjadi landasan pelaku UKM dalam meningkatkan kinerja. Kebaruan dalam penelitian adalah (1) Modal intelektual tidak mempengaruhi langsung terhadap kinerja UKM; (2) pendekatan penelitian menggunakan *Resorces Based Value Theory* dan *The Theory of the Growth of the Firm*; (3) Orientasi kewirausahaan menjadi pembentuk utama dalam meningkatkan kinerja.

Kata kunci : Kinerja Organisasi, Keunggulan Kompetitif, Orientasi Kewirausahaan dan Modal Intelektual

**THE INFLUENCE OF INTELLECTUAL CAPITAL,
ENTREPRENEURSHIP ORIENTATION, COMPETITIVE ADVANTAGE
ON SMEs PERFORMANCE IN DKI JAKARTA**

ABSTRACT

The research aims to analyze intellectual capital, entrepreneurial orientation and competitive advantage with the performance of SMEs. Research is also aimed at investigating the mediating effect of entrepreneurial orientation and competitive advantage on the effect of intellectual capital on SME performance. The test uses PLS-SEM based on empirical data with a sample of two hundred and seven respondents as owners of SMEs in the manufacturing sector. Respondents were obtained through purposive sampling where the determination of the sample was based on certain considerations. The results of the analysis show that the research model meets the evaluation as a good model. Overall the suitability test of the findings model has a good level of goodness of fit.

The results of the study show that intellectual capital has no direct effect on the performance of SMEs. Entrepreneurial orientation and competitive advantage directly affect performance and mediate the indirect effect of intellectual capital on performance. Entrepreneurial orientation has a direct effect on competitive advantage. These results identify that entrepreneurial orientation is the main and important factor in improving performance. This research offers broader knowledge in improving the performance of SMEs. Research confirms that resource-based theory and growth theory are the basis for SMEs in improving performance. The novelties in the research are (1) Intellectual capital does not directly affect the performance of SMEs; (2) the research approach uses the Resource Based Value Theory and The Theory of the Growth of the Firm; (3) Entrepreneurial orientation becomes the main shaper in improving performance

Keywords : *SMEs Performance, Competitive Advantage, Entrepreneurial Orientation and Intellectual Capital*

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati, peneliti panjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT karena atas izin, rahmat dan hidayah Nya dapat menyelesaikan penulisan laporan disertasi.

Dalam era industry 4.0, kinerja organisasi menjadi tuntutan pelaku UKM agar dapat bertahan dan tumbuh melalui peningkatan kinerja. Kinerja meningkat dapat disebabkan berbagai faktor. Secara singkat penelitian ini berisi tentang pengaruh modal intelektual, orientasi kewirausahaan, keunggulan kompetitif terhadap kinerja organisasi UKM. Peneliti berharap hasil penelitian dapat bermanfaat dan bernilai ekonomi tinggi bagi pelaku UKM dan pemerintah sebagai pengambil kebijakan maupun akademisi sebagai bahan pengembangan penelitian lebih lanjut. Harapan ini tidak lain dimaksudkan untuk memberikan manfaat bagi negara Indonesia khususnya DKI Jakarta

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah mendukung penyelesaian studi S3 kepada :

1. Prof. Dr. Corry Yohana,MM selaku promotor dan yang telah membimbing disertasi,
2. Dr. Agus Wibowo, M.Pd selaku kopromotor yang telah membimbing disertasi.
3. Prof. Dedi Purwana ES, M.Bus sebagai direktur Pasca Sarjana Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Hamidah., M.Si sebagai Koordinator Program Studi Pasca Sarjana Ilmu Manajemen
5. Agung Dharmawan Buchdadi, MM, Ph.D sebagai Sekretaris Program Studi Pasca Sarjana Ilmu Manajemen
6. Prof. Dr. Ari Saptono,M.Pd sebagai dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang telah mendorong memberikan kesempatan penyelesaian disertasi.
7. Dr. Budi Santoso,MM yang selalu memberikan dukungan moril dalam penyelesaian disertasi
8. Dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti memahami bahwa apa yang dilakukan masih banyak kekurangan baik dari segi isi maupun penulisan serta tata bahasanya. Oleh sebab itu, peneliti senang sekali apabila ada kritik dan saran dari pembaca. Hal ini dimaksudkan untuk penyempurnaan penelitian

Jakarta, Mei 2023



Nurdin Hidayat
NIM. 7647168378

ACKNOWLEDGEMENT

The dissertation entitled "The Influence of Intellectual Capital, Entrepreneurial Orientation and Competitive Advantage on the Performance of Small and Medium Enterprises". In the preparation of the dissertation, many parties helped, provided guidance and direction as well as suggestions so that the dissertation could be completed. On this occasion, the author would like to thank Prof. Dr. Komarudin, M.Si as Chancellor of Jakarta State University, Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus as Postgraduate Director of Jakarta State University, Prof. Dr. Wardani Rahayu, M.Si as Deputy Director I for Academic Affairs, Prof. Dr. Corry Yohana, MM as the promoter, Dr. Agus Wibowo, M.Pd as co-promoter, Prof. Dr. Hamidah as the Coordinator of the Postgraduate Study Program in Management Science and Agung Dharmawan Buchdadi, MM, Ph.D as the secretary of the Management Study Program who helped a lot in writing the dissertation.

The author also thanks Prof. Dr. H. Hari Mulyadi., M.Si, Dr. Budi Santoso, MM, Prof. Dr. Dewi Susita, SE., MM with her patience provided direction and guidance in writing her dissertation.

Thank you also to my beloved wife, mother and beloved daughter who always give prayer, encouragement, morale so that they can finish their studies.

The author does not forget to thank the Dean, vice dean. Mr. and Mrs. Lecturers and classmates who always give encouragement and support each other during lectures and until the writing of this dissertation.

Thank you also to the Jakarta Office of Cooperatives and SMEs for providing convenience and SMEs for agreeing to fill out the questionnaire in this study.

The author hopes that this dissertation can become scientifically useful research and its implications can be applied to SMEs, especially in the province of DKI Jakarta.

Jakarta, Mei 2023

Nurdin Hidayat



SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Nurdin Hidayat

NIM : 7647168378

Tempat/ Tanggal Lahir : Bogor, 30 Oktober 1966

Program : Doktor

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul :

“Pengaruh Modal Intelektual, Orientasi Kewirausahaan, Keunggulan Kompetitif terhadap Kinerja UKM” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan sumber sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak-benaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta Mei 2023

Yang menyatakan,



Nurdin Hidayat
NIM. 7647168378



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nurdin Hidayat
NIM : 7647168378
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/ Ilmu Manajemen
Alamat email : nurdinhidayat1966@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

The Influence of Intellectual Capital, Entrepreneurial Orientation, Competitive Advantage On SMEs Performance In DKI Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih mediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, September 2023

Nurdin Hidayat

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
ACKNOWLEDGEMENT	ix
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR GRAFIK	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1) Latar Belakang Pendahuluan.....	1
2) Pembatasan Masalah	11
3) Perumusan Masalah.....	12
4) Tujuan Penelitian.....	12
5) Kegunaan Penelitian.....	13
6) State of The Art	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
1) Deskripsi Konseptual	15
2) Hasil Penelitian Yang Relevan.....	38
3) Kerangka Teoritik, Hipotesis dan Model Penelitian	49

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	59
1) Jenis Penelitian.....	59
2) Tempat dan Waktu Penelitian	59
3) Desain Penelitian	59
4) Populasi dan Sampel	60
5) Teknik dan Pengumpulan Sampel.....	63
6) Penyusunan Instrumen Penelitian	63
7) Analisis Data	78
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	85
1) Profile Responden	85
2) Hasil Penelitian	88
3) Pembahasan Hasil Penelitian	111
4) Keterbatasan Penelitian	124
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	125
1) Simpulan	125
2) Implikasi	126
3) Rekomendasi	131
DAFTAR PUSTAKA	134
LAMPIRAN	151

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Skala Usaha dan Kabupaten/Kota di DKI Jakarta, 2020.....	3
Tabel 1.2. Jumlah Serapan Tenaga Kerja dan Persentase UKM Provinsi DKI 2020	3
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu Intellectual Capital dan SMEs Performance	39
Tabel 2.2. Hasil Penelitian Terdahulu Intellectual Capital dan Entrepreneurial Orientation.....	42
Tabel 2.3. Hasil Penelitian Terdahulu Intellectual Capital dan Kompetitif Advantage	43
Tabel 2.4. Hasil Penelitian Terdahulu Entrepreneurial Orientation dan SMEs Performance	44
Tabel 2.5. Hasil Penelitian Terdahulu Competitive Advantage dan SMEs Performance	46
Tabel. 2.6. Hasil Penelitian Terdahulu Entrepreneurial Orientation dan Competitive Advantage.....	47
Table 3.1. Jumlah dan Persentase UMK Provinsi DKI Jakarta menurut Kabupaten/Kota, 2016	61
Tabel 3.2. Responden UKM DKI Jakarta	62
Tabel 3.3. Indikator Setiap Variabel	64
Tabel 3.4 Operasional Variabel <i>SMEs Performance</i>	65
Tabel 3.5 Operasional Variabel <i>Intellectual Capital</i>	66
Tabel 3.6 Operasional Variabel <i>Entrepreneurial Orientation</i>	67
Tabel 3.7 Operasional Variabel <i>Competitive Advantage</i>	68
Tabel 3.8 Variabel, Indikator dan Instrumen Penelitian	69
Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas Butir Item	75
Tabel 3.10 Hasil Pengujian Reliabilitas Instrumen.....	78
Tabel 3.11 Kriteria Evaluasi Model Pengukuran (<i>outer model</i>)	80
Tabel 3.12 Kriteria Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	80
Tabel 3.13 Goodness of Fit Evaluasi Model Pengukuran	81

Tabel 4.1 .Responden Menurut Jenis Kelamin	85
Tabel 4.2 Responden Menurut Pendidikan	86
Tabel 4.3 Responden menurut Jenjang Pendidikan	86
Tabel 4.4 Responden menurut Status Pekerjaan	87
Tabel 4.5 Responden menurut Usaha Pinjaman Ke Bank	87
Tabel 4.6 Responden menurut Keinginan Pinjam berdasarkan Jenis Bank.....	87
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif <i>Intellectual Capital</i>	88
Tabel 4.8 Rerata Skor Indikator <i>Intellectual Capital</i>	89
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif <i>Entrepreneurial Ori</i> e	91
Tabel 4.10 Rerata Skor Indikator <i>Entrepreneurial Orientation</i>	91
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif <i>Competitive Advantage</i>	93
Tabel 4.12 Rerata Skor Indikator <i>Competitive Advantage</i>	94
Tabel 4.13 Statistik Deskriptif <i>Performance Organization</i>	95
Tabel 4.14 Rerata Skor Indikator <i>Performance Organization</i>	96
Tabel 4.15 Hasil Pengukuran Model <i>Intellectual Capital (IC)</i>	98
Tabel 4.16 Hasil Pengukuran Model <i>Entrepreneurial Orientation (OE)</i>	99
Tabel 4.17 Hasil Pengukuran Model <i>Competitive Advantage (CA)</i>	100
Tabel 4.18 Hasil Pengukuran Model <i>Performance Organization (PO)</i>	101
Tabel 4.19 Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i> Fornell-Larscher	102
Tabel 4.20 Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i> Heterotrait-Monotrait (HTMT Ratio	102
Tabel 4.21 Nilai Koefisien <i>Variance Inflation Factor (VIF)</i>	103
Tabel 4.22 Hasil Uji Koefisien Jalur.....	104
Tabel 4.23 Hasil Uji R- Square (R^2)	104
Tabel 4.24 Hasil Uji Efek Ukuran f^2	105
Tabel 4.25 Hasil Evaluasi <i>Goodness of Fit</i> untuk <i>Outer Model</i>	107
Tabel 4.26 Model Struktural (<i>Path Coefficient Direct Indirect</i>)	108
Tabel 4.27 Hasil analisis dan pengujian hipotesis	111

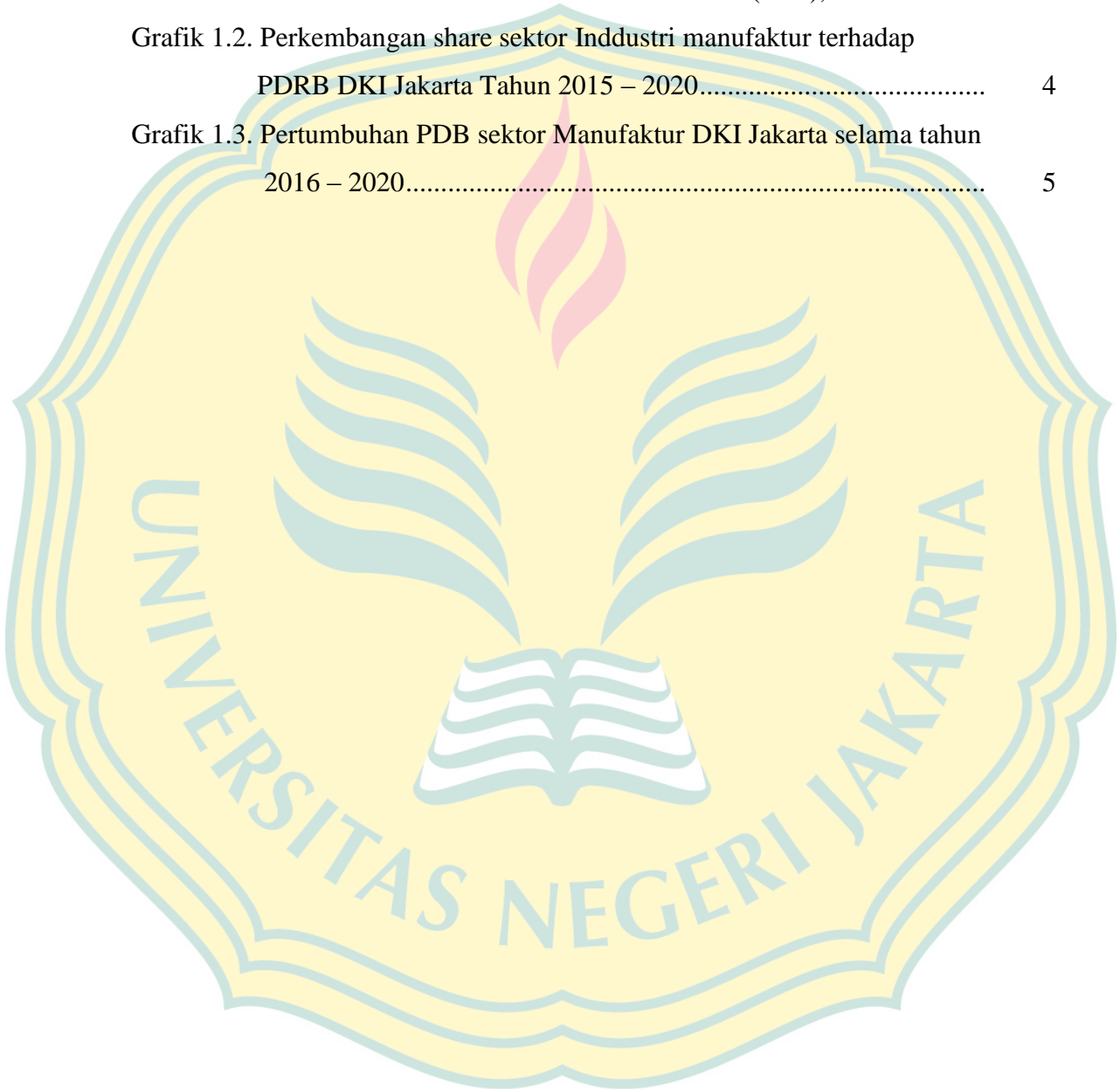
DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Konseptualisasi Modal Intelektual	23
Gambar 2.2. Type Dasar keunggulan Kompetitif	35
Gambar 2.3. Model Penelitian	58
Gambar 4.1 Hasil Uji Model Struktural	107
Gambar 4.2 Pengaruh Modal Intelektual terhadap Orientasi Kewirausahaan .	115
Gambar 4.3 Pengaruh Modal Intelektual terhadap Keunggulan Kompetiti.....	117
Gambar 4.4 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja UKM	119
Gambar 4.5 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja UKM	120
Gambar 4.6 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan	122

Kompetitif

DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 1.1 Jumlah Industri Mikro Kecil di DKI Jakarta (Unit), 2015-2020....	2
Grafik 1.2. Perkembangan share sektor Industri manufaktur terhadap PDRB DKI Jakarta Tahun 2015 – 2020.....	4
Grafik 1.3. Pertumbuhan PDB sektor Manufaktur DKI Jakarta selama tahun 2016 – 2020.....	5



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Instrumen Penelitian	151
Lampiran 2 : Skor Data Penelitian	159
Lampiran 3 : Uji Validitas	204
Lampiran 4 : Uji Reliabilitas	213
Lampiran 5 : Skor Data Min, Max, Rerata, Stdev	221
Lampiran 6 : Koefisien Jalur	243
Lampiran 7 : Total Indirect Effects (Total Indirect Effects)	245
Lampiran 8 : Efek Tidak Langsung Spesifik (Specific Indirect Effects)	247
Lampiran 9 : Total Efek (Total Effects)	249
Lampiran 10 : Uji Validitas/ Loading Faktor/ (Outer Loadings)	251
Lampiran 11 : Model pengukuran (Outers Weight)	257
Lampran 12 : Hasil Uji Model Struktural	261