

**DINAMIKA INSTITUSIONALISASI PROGRAM  
MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN BERSERTIFIKAT  
(Studi pada Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri  
Jakarta)**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Alvi Alhafizh Syachri**

**1406619041**

**Skripsi ini ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2023**

## ABSTRAK

Alvi Alhafizh Syachri, *Dinamika Institusionalisasi Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (Studi pada Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta)*, Skripsi, Jakarta: Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta, 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk menguraikan implementasi dan kendala dari program magang dan studi independen bersertifikat di Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta. Tujuan penelitian ini adalah untuk memahami bagaimana program ini diimplementasikan di fakultas ilmu sosial, serta mengidentifikasi kendala-kendala yang dihadapi dalam implementasinya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan studi dokumentasi. Wawancara dilakukan dengan pihak-pihak terkait seperti koorprodi, dan mahasiswa peserta program. Subjek penelitian adalah 5 orang koorprodi, Wakil Dekan, 5 orang mahasiswa peserta program dan juga seorang pakar pendidikan sebagai informan triangulasi penelitian. Data juga dikumpulkan melalui studi dokumentasi untuk melihat kebijakan dan pedoman yang ada terkait implementasi program magang dan studi independen bersertifikat di fakultas ilmu sosial. Kemudian hasil penemuan lapangan akan dikaji dengan teori institusional.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa meskipun program magang dan studi independen bersertifikat telah diimplementasikan di Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta, belum semua program studi dalam fakultas tersebut memberikan konversi SKS. Kendala utama yang diidentifikasi adalah program-program yang belum sepenuhnya relevan dengan profil lulusan dari masing-masing program studi, sehingga terdapat kekhawatiran akan hilangnya kekhususan dan identitas jurusan. Selain itu, terdapat juga penolakan konversi SKS dari sebagian program studi, yang menjadi hambatan bagi mahasiswa yang ingin mengikuti program magang dan studi independen bersertifikat. Oleh karena itu diperlukan sosialisasi yang lebih baik serta pelatihan dosen dan penyesuaian terhadap fleksibilitas konversi SKS agar implementasi dapat berjalan dengan lebih baik.

***Kata kunci: Kampus Merdeka, Magang, Institusionalisasi.***

## ABSTRACT

*Alvi Alhafizh Syachri, The institutionalization dynamics of Magang dan Studi Independen Bersertifikat Program (A study on the Faculty of Social Science, Jakarta State University), Thesis, Jakarta: Sociology Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University, 2023.*

*This study aims to describe the implementation and constraints of the certified internship and independent study program at the Faculty of Social Sciences, Universitas Negeri Jakarta. The purpose of this study is to understand how this program is implemented in the faculty of social sciences, as well as to identify the obstacles faced in its implementation.*

*This research uses a qualitative approach with data collection techniques through interviews and documentation studies. Interviews were conducted with relevant parties such as coordinator, and students participating in the program. The research subjects were 5 coordinator, Vice Dean, 5 students participating in the program and also an education expert as a research triangulation informant. Data were also collected through documentation studies to see existing policies and guidelines related to the implementation of internship programs and certified independent studies at the Faculty of Social Sciences. Then the results of field findings will be reviewed with institutional theory.*

*The results of this study indicate that although internship and certified independent study programs have been implemented at the Faculty of Social Sciences programs have been implemented at the Faculty of Social Sciences, State University of Jakarta, not all study programs within the faculty have provided SKS conversion. The main obstacle identified is that the programs are not yet fully relevant to the profile of graduates from each study program, so there are concerns about the loss of specificity and identity of the department. In addition, there is also a refusal to convert credits from some study programs, which is an obstacle for students who want to take part in internships and certified independent study programs. To ensure the program can be properly implemented the faculty should consider giving their lecturers some training so they can familiarize themselves with the program. The ministry of education can also consider a more flexible approach in terms of the number of credits that will be converted.*

**Keywords: Kampus Merdeka, MSIB, Institutionalization**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab/ Dekan Fakultas Ilmu Sosial  
Universitas Negeri Jakarta



Prof. Dr. Sarkadi, M.Si  
NIP: 196907041994031002

No.	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Dr. Robertus Robet, MA</u> NIP. 19710516 200604 1 001 Ketua Sidang		10 Agustus 2023
2.	<u>Rusfadia Saktiyanti, M.Si</u> NIP. 19781001 200801 2 016 Sekretaris Sidang		14 Agustus 2023
3.	<u>Dr. Asep Suryana, M.Si</u> NIP. 19710403 200501 1 003 Penguji Ahli		9 Agustus 2023
4.	<u>Dr. Evy Clara, M.Si</u> NIP. 19590927 198403 2 001 Dosen Pembimbing I		12 Agustus 2023
5.	<u>Abdul Rahman Hamid, SH., MH</u> NIP. 19740504 200501 1 002 Dosen Pembimbing II		10 Agustus 2023

**Tanggal Lulus: 1 Agustus 2023**

## LEMBAR ORISINALITAS



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Program Studi Sosiologi  
Fakultas Ilmu Sosial  
Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini penulis menyatakan bahwa tugas skripsi ini yang ditulis dengan judul *Dinamika Institusionalisasi Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (Studi pada Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta)* benar-benar hasil karya pribadi dan telah mengikuti prosedur penulisan karya ilmiah yang berlaku. Di dalamnya tidak ada bagian yang bersifat mengikuti atau melakukan plagiarism dari karya tulis orang lain, dan tidak ada penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku.

Atas Pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ilmiah saya.

Jakarta, 16 Juli 2023

Alvi Alhafizh Syachri  
No. Reg 1406619041



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alvi Alhafizh Syachri

NIM : 1406619041

Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial/Sosiologi

Alamat email : alvialhafizhs@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Dinamika Institusionalisasi Program Magang dan Studi Independen Studi pada Fakultas Ilmu  
Sosial Universitas Negeri Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 17 Agustus 2023

Penulis

( Alvi Alhafizh Syachri )

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Tidak ada yang mulia dalam menjadi lebih baik dari orang lain. Kemuliaan  
sesungguhnya adalah menjadi lebih baik dari dirimu yang dulu."

(Ernest Hemingway)

\*\*\*

“Manusia tidaklah rumit. Kita akan bekerja keras ketika kita tahu bahwa kita akan  
mendapatkan sesuatu sebagai imbalannya, dan kita berusaha bekerja lebih keras lagi  
jika sesuatu itu adalah perkembangan diri kita sendiri..”

(Kumiko Oumae)

\*\*\*

**Skripsi ini saya persembahkan untuk:**

Seluruh anggota keluarga dan teman-teman penulis yang telah membantu penulis  
menjadi lebih pandai dan bijaksana.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti, sehingga peneliti mampu menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “IMPLEMENTASI PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN KAMPUS MERDEKA (Studi pada Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta)”. Skripsi ini merupakan tugas akhir dalam perkuliahan tingkat Sarjana yang peneliti jalani guna memenuhi persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Sosiologi (S.Sos) pada Program Studi Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan serta penulisan skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan bantuan. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini peneliti ingin mengucapkan banyak terimakasih dan apresiasi sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Sarkadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Meila Riskia Fitri, S.Pd, MA. sebagai ketua program studi sosiologi.
3. Ibu Dr.Evy Clara, M.Si sebagai dosen pembimbing 1 yang telah menuntun penulis dalam mengerjakan skripsi ini hingga dapat selesai dengan baik.
4. Bapak Abdul Rahman Hamid, SH., MH, selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan pada peneliti dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Asep Surayana sebagi penguji ahli sidang dan dosen sosiologi yang selalu antusias dalam memberikan ilmu.
6. Seluruh dosen program studi sosiologi yang senantiasa mendidik saya selama masa perkuliahan.
7. Alvin untuk segala kontribusinya terhadap penulis yang penulis tidak mungkin dapat balas kembali secara setimpal. Untuk kebaikannya dalam mendidik sehingga penulis mampu mencapai perguruan tinggi.



8. Varo yang tanpa jasanya penulis tidak akan menempuh jenjang pendidikan dan pekerjaan sejauh ini. Dimana kesabarannya dan chillaxnya telah membantu penulis sejak kecil.
9. Adhit, Rizki, Zaelani, Bowo, Harry dan teman-teman sosiologi lainnya yang telah banyak membantu penulis selama perkuliahan.
10. Pak Umar Baihaqki, M.Si yang telah menjadikan penulis sebagai asisten peneliti dan memberikan banyak ilmu.
11. Mba Mega sebagai admin prodi yang sudah banyak membantu penulis dalam urusan perkuliahan
12. Angga Roy Bagustian kapster saya yang pelayanannya tidak pernah mengecewakan.
13. Binggo, Masano, Alike, Iqbal, Jihan, Michael, dan Regina yang telah banyak menemani dan menciptakan lingkungan kerja yang nyaman untuk penulis saat menjalani magang di Zenius.
14. Gazel, Anggita, Satrio, dan Richardo yang telah membantu penulis berkembang selama pengalaman kerja penulis di People Operations Shipper.
15. Yorushika (n-buna dan suis) untuk musiknya yang telah mengubah hidup saya menjadi lebih baik.

Peneliti mengucapkan banyak terima kasih baik kepada pihak-pihak yang telah disebutkan maupun yang tidak dapat dituliskan satu persatu karena keterbatasan.. Semoga tulisan ini dapat membawa manfaat bagi orang banyak serta dapat menjadi referensi dan inspirasi bagi peneliti lainnya.

Jakarta, 16 Juli 2023

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL DAN SKEMA</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISTILAH</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Permasalahan Penelitian.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Tinjauan literatur .....	10
1.6 Kerangka Konsep .....	23
1.6.1 Kampus Merdeka.....	23
1.6.2 Magang dan Studi Independen Bersertifikat .....	25
1.6.3 Teori Institusional.....	27
1.6.4 <i>Learning Outcome</i> .....	30
1.6.5 Hubungan Antar Konsep .....	34
1.7 Metodologi Penelitian .....	34
1.7.1 Metode Penelitian.....	34
1.7.2 Subjek Penelitian .....	35
1.7.3 Lokasi dan Waktu.....	36

1.7.4 Teknik Pengumpulan Data .....	36
1.7.5. Teknik Analisis Data .....	36
1.7.6 Triangulasi Data.....	38
1.7.7 Sistematika Penulisan .....	38
<b>BAB 2 DESKRIPSI PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN BERSERTIFIKAT DI FAKULTAS ILMU SOSIAL UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA.....</b>	<b>40</b>
2.1 Pengantar .....	40
2.2 Deskripsi Merdeka Belajar Kampus Merdeka .....	40
2.3 Deskripsi Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat .....	46
2.4 Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat di Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta.....	49
2.5 Profil Lulusan Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta.....	51
2.6 Penutup.....	53
<b>BAB 3 IMPLEMENTASI PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN BERSERTIFIKAT DI FAKULTAS ILMU SOSIAL UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA.....</b>	<b>54</b>
3.1 Pengantar .....	54
3.2 Kebijakan Pelaksanaan Semester Program MSIB Kampus Merdeka di Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta .....	54
3.3 Manfaat Implementasi Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat Untuk Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta .....	62
3.4 Kendala Implementasi Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat di Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta .....	75
3.4.1 Aspek Program yang Kurang Relevan dengan Profil Lulusan Program Studi.....	75
3.4.2 Adanya Penolakan Konversi Satuan Kredit Semester dari Dosen .....	85
3.5 Penutup.....	93
<b>BAB 4 PSEUDO INSTITUSIONALISASI PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN BERSERTIFIKAT DI FAKULTAS ILMU SOSIAL UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA .....</b>	<b>95</b>

4.1 Pengantar .....	95
4.2 Tantangan Regulatif dalam Implementasi Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat.....	96
4.3 Resistensi Normatif Richard Scott dalam Pseudo Institusionalisasi Program MSIB di Fakultas Ilmu Sosial .....	105
4.4 Ketidaksesuaian Pandangan Budaya Akademik dalam Membentuk Sikap Terhadap Program MSIB .....	110
4.5 Penutup.....	116
<b>BAB 5 PENUTUP .....</b>	<b>118</b>
5.1 Kesimpulan.....	118
5.2 Saran.....	119
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>121</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>124</b>
<b>BIODATA PENULIS.....</b>	<b>141</b>



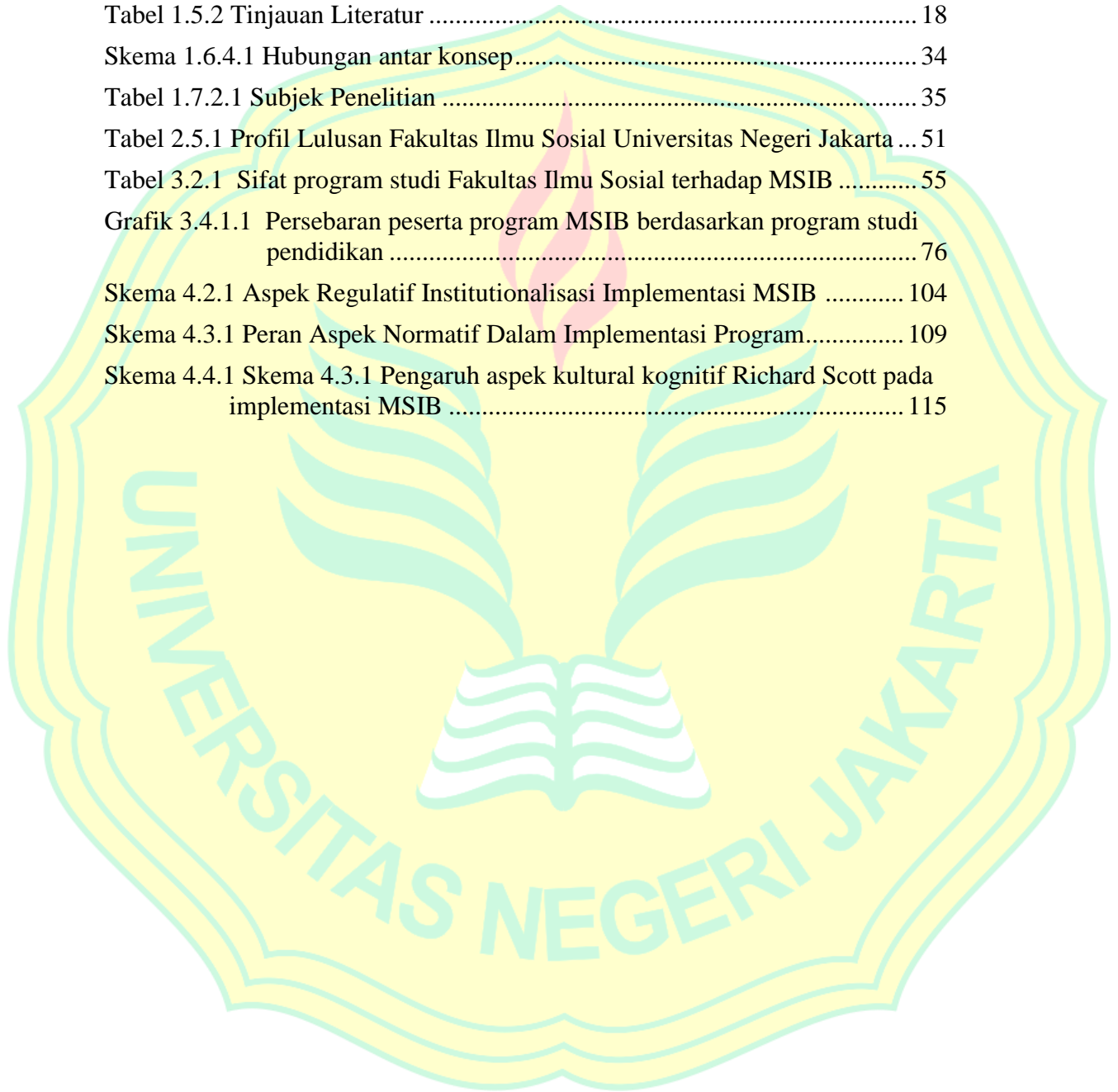
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.1 Insentif program MSIB .....	4
Gambar 1.1.2 Grafik Jumlah Peserta MSIB Berdasarkan Fakultas .....	5
Gambar 1.1.3 Grafik Peserta MSIB di UNJ berdasarkan Fakultas.....	6
Gambar 2.2.1 Logo Kampus Merdeka.....	41
Gambar 2.2.2 Program Kampus Merdeka .....	45
Gambar 2.3.1 Logo Magang Bersertifikat dan Studi Independen (MSIB) .....	46
Gambar 3.2.2 Sosialisasi MSIB oleh pusat karir UNJ.....	61
Gambar 3.4.1.1 HH sebagai peserta MSIB melakukan presentasi .....	67
Gambar 3.4.2.1 Perbuatan yang membatalkan konversi.....	86



## DAFTAR TABEL DAN SKEMA

Skema 1.5.1 Pemetaan Literatur .....	10
Tabel 1.5.2 Tinjauan Literatur .....	18
Skema 1.6.4.1 Hubungan antar konsep.....	34
Tabel 1.7.2.1 Subjek Penelitian .....	35
Tabel 2.5.1 Profil Lulusan Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta ...	51
Tabel 3.2.1 Sifat program studi Fakultas Ilmu Sosial terhadap MSIB .....	55
Grafik 3.4.1.1 Persebaran peserta program MSIB berdasarkan program studi pendidikan .....	76
Skema 4.2.1 Aspek Regulatif Institutionalisasi Implementasi MSIB .....	104
Skema 4.3.1 Peran Aspek Normatif Dalam Implementasi Program.....	109
Skema 4.4.1 Skema 4.3.1 Pengaruh aspek kultural kognitif Richard Scott pada implementasi MSIB .....	115



## DAFTAR ISTILAH

CV	: <i>Curriculum Vitae</i>
Experiential Learning	: Belajar berdasarkan pengalaman langsung
FIS	: Fakultas Ilmu Sosial
HBTS	: Hak Belajar Tiga Semester
IKU	: Indikator Kinerja Utama
Kaprodi	: Ketua Program Studi
Kampus Merdeka	: Kumpulan program inisiasi kementerian Pendidikan
Learning Outcome	: Capaian Pembelajaran
MBKM	: Merdeka Belajar Kampus Merdeka
Mentor	: Pembimbing yang lebih berpengalaman
MSIB	: Magang dan Studi Independen Bersertifikat
Prodi	: Program Studi
SKS	: Satuan Kredit Semester
Soft Skill	: Kemampuan mencakup kecerdasan sosial dan emosional
Supervisor	: Atasan dalam kerja
UNJ	: Universitas Negeri Jakarta
WFH	: Kerja dari rumah ( <i>work from home</i> )
WFO	: Kerja dari kantor ( <i>work from office</i> )