

**PARTISIPASI FORUM PERSATUAN ORANG TUA SANTRI  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI KUTTAB  
AL-FATIH JAKARTA TIMUR**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Oleh:**

**TANTRI KHOERiyAH**

**1103619050**

**SKRIPSI**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan  
Gelar Sarjana Pendidikan**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

### LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN SKRIPSI

Judul : Partisipasi Forum Persatuan Orang Tua Santri dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur

Nama Mahasiswa : Tantri Khoeriyah

Nomor Induk Mahasiswa : 1103619050

Program Studi : Manajemen Pendidikan

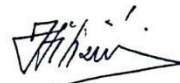
Tanggal Ujian : 24 Juli 2023

Pembimbing I

Pembimbing II


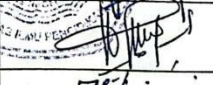


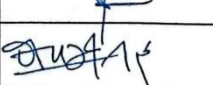
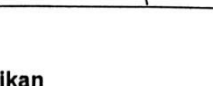


Dr. Desi Rahmawati, M.Pd  
NIP. 198612092010122004



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd  
NIP. 197404202008122002

#### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tandatangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		14 - 8 - 2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		14 - 8 - 2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Penguji)***		7/8/2023
Prof. Dr. Supadi, M.Pd (Anggota Penguji I)****		8/8/2023
Dr. Heru Santosa, M.Pd (Anggota Penguji II)****		8/8/2023
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota Penguji III)****		7/8/2023

**Catatan :**

- \* Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- \*\* Wakil Dekan 1 Fakultas Ilmu Pendidikan
- \*\*\* Koordinator Program Studi
- \*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing

**PARTISIPASI FORUM PERSATUAN ORANG TUA SANTRI DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI KUTTAB AL-FATIH  
JAKARTA TIMUR**

**Tantri Khoeriyah  
Manajemen Pendidikan**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan peran dan tantangan Forum Persatuan Orang Tua Santri Kuttab (POSKu) dalam berpartisipasi untuk meningkatkan mutu pendidikan di Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi/ pengamatan, wawancara, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Peran POSKu dalam meningkatkan mutu pendidikan di Kuttab Al-Fatih terdiri dari: a) peran sebagai badan pertimbangan, yaitu aktif terlibat memberikan saran, masukan dan rekomendasi dalam rapat atau pertemuan yang diadakan pihak sekolah. b) peran sebagai badan pendukung, yaitu terlibat dalam mengorganisir dan melaksanakan program-program sekolah, membantu memenuhi kebutuhan operasional dan teknis, serta mendorong komitmen orang tua dan masyarakat terhadap sekolah. c) POSKu tidak berperan sebagai badan pengawas. Tapi berperan sebagai badan penghubung, yaitu terlibat dalam menampung keluhan orang tua dan masyarakat, serta memfasilitasi komunikasi antara semua stakeholder. (2) Tantangan yang dihadapi POSKu dalam berpartisipasi meliputi kurangnya kerjasama dari semua orang tua, ketidakterbukaan orang tua, dan keharusan POSKu menjadi ikon bagi orang tua santri lain.

**Kata Kunci:** partisipasi, peran, komite sekolah, mutu pendidikan.

**PARTICIPATION FORUM OF SANTRI PARENTS ASSOCIATION IN  
INCREASING THE QUALITY OF EDUCATION AT KUTTAB AL-FATIH,  
EAST JAKARTA**

**Tantri Khoeriyah**

**Education Management**

**ABSTRACK**

*This study aims to analyze and describe the roles and challenges of the Kuttab Santri Parents Unity Forum (POSKu) in participating in improving the quality of education at Kuttab Al-Fatih, East Jakarta. This research is a descriptive research with a qualitative approach. Data collection techniques using observation, interviews, and documentation studies. The results of the study show that: (1) The role of POSKu in improving the quality of education at Kuttab Al-Fatih consists of: a) the role as a advisory agency, which is actively involved in providing suggestions, input and recommendation in meetings held by the school. b) the role as a supporting agency, namely being involved in organizing and implementing school programs, helping to meet operational and technical needs, and encouraging parental and community commitment to the school. c) POSKu does not act as a controlling agency. But it acts as a mediator agency, which is involved in accommodating complaints from parents and the community, as well as facilitating communication between all stakeholders. (2) The challenges faced by POSKu in participating include the lack of cooperation from all parents, parents' non-openness, and the necessity for POSKu to become an icon for parents of other students.*

**Keywords:** *participation, role, school committee, quality of education.*

# LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Tantri Khoeriyah

No. Registrasi : 1103619050

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Partisipasi Forum Persatuan Orang Tua Santri dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Juni - Juli 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,



Tantri Khoeriyah

# LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Tantri Khoeriyah  
NIM : 1103619050  
Fakultas/Prodi : FIP / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : tantrikhoeriyah1922@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Partisipasi Forum Persatuan Orang Tua Santri dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Kuttab Al-fatih Jakarta Timur

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 21 Agustus 2023

Penulis

(Tantri Khoeriyah )  
nama dan tanda tangan

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*"Wahai orang-orang yang beriman! Jika kamu menolong (agama) Allah, niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan kedudukanmu."*

*(QS. Muhammad 47: 7)*

*Alhamdulillah.* Karya ini merupakan bentuk rasa syukur peneliti kepada Allah *Subhanahu wa Ta'ala.*, karena telah memberikan nikmat menuntut ilmu tanpa batas, memberikan karunia berupa status sebagai mahasiswa dan intelektual muslimah dan memberikan pertolongan yang tidak henti hingga saat ini.

Karya ini peneliti persembahkan sebagai tanda bukti sayang dan cinta yang tiada terhingga kepada kedua orang tua peneliti, Bapak Mahmudin dan Ibu Siti Julaeha yang telah merawat, membimbing, melindungi dan menjaga dengan tulus serta penuh keikhlasan, mencurahkan segala kasih sayang dan cintanya serta senantiasa mendoakan dan memberikan semangat dan dukungan sepenuh hati.

Karya ini juga peneliti persembahkan kepada seluruh keluarga tercinta, yaitu kakak, adik, paman, bibi dan sepupu peneliti, yang selalu menjadi penyemangat dan motivasi terbaik.

Karya ini dipersembahkan kepada diri sendiri. Terima kasih telah bertahan sejauh ini dan tidak pernah berhenti berusaha dan berdo'a untuk menyelesaikan amanah akademik ini.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke-hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta kekuatan dan kesehatan kepada peneliti, sehingga dapat menyelesaikan penelitian proposal penelitian ini. Shalawat dan Salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW., yang telah membawa syiar Islam di atas muka bumi ini.

Peneliti menyusun skripsi ini untuk memenuhi dan melengkapi syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana pendidikan pada program studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta dengan judul **“Partisipasi Forum Persatuan Orang Tua Santri dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur”**.

Peneliti menyadari dalam proses penyusunan skripsi ini telah mendapatkan bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak. Dengan penuh hormat pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Siti Zulaikha, S. Ag., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah mendukung dan memberikan banyak saran kepada peneliti untuk menyelesaikan studi dan memberikan ilmu yang bermanfaat selama peneliti mengikuti perkuliahan di program studi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;



4. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memberikan motivasi kepada peneliti;
5. Seluruh Dosen dan Staff program studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani perkuliahan dan penyusunan skripsi;
6. Keluarga tercinta; Mama dan Bapak, yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dan semangat yang tiada henti kepada peneliti. Teriring rasa kasih sayang dan rindu, semoga Allah melimpahkan ramhat dan kasih sayang, serta keberkahan umur kepada Mamah dan Bapak. Kakak tersayang, Teh Awaliyah, yang selalu mendukung dan memberikan semangat untuk setiap langkah yang diambil oleh adiknya. Serta tak lupa adik-adik yang saya sayang, Sulis dan Hafidz, yang senantiasa mendoakan peneliti sampai saat ini. Terima kasih juga peneliti ucapkan kepada seluruh keluarga besar Abah H. Aja dan Abah Kyai Madria yang tidak bisa peneliti tuliskan satu persatu.
7. Seluruh Ustadz dan Ustadzah di Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur, terutama Ustadz Muhammad Idham Fatir, S.Pdi selaku Kepala Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur, dan Ustadz Hidayatullah, Lc selaku Penanggungjawab Syar'i Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur, yang telah memberikan izin penelitian, membantu dalam memberikan ilmu, pengalaman dan sumber bacaan, dan informasi seputar POSKu di Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur; serta Ustadzah Uswatun Khasanah yang telah menjadi penghubung komunikasi yang baik antara peneliti dengan pihak Kuttab Al-Fatih; terimakasih sudah menerima dan memberi sambutan hangat setiap kali peneliti datang untuk melakukan penelitian;
8. Seluruh pengurus POSKu Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur, yang sudah berkenan menerima peneliti untuk melakukan penelitian dan memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti;

9. Teman-teman mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2019 yang telah memberikan dukungan dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini;
10. Rena Agustina, Shinta Amalia Nurhasanah, Dinda Aisyah Fathiya Rahma, Rani Maharani, Salsha Putri Fajriani, serta Nurul Aulia Rahma, teman-teman peneliti dari berbagai prodi dan fakultas yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada peneliti untuk menyelesaikan tugas akhir ini; serta
11. Kakak-kakak dan teman-teman di *Back to Muslim Identity Community Chapter UNJ*, yang telah membersamai peneliti dalam setiap langkah perkuliahan sejak masih menjadi mahasiswa baru hingga saat ini menjadi mahasiswa tingkat akhir, terima kasih telah menjadi panutan dan penyemangat untuk segera menyelesaikan amanah akademik ini, dan terima kasih telah memberi arti hidup yang sesungguhnya;

Dalam proses menyusun skripsi ini, peneliti telah berusaha semaksimal mungkin sesuai dengan kemampuan dan pengalaman yang peneliti miliki. Namun peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dalam isi maupun teknis penelitiannya. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengharapkan adanya pandangan pikiran, berupa kritik dan saran dari berbagai pihak agar dapat dijadikan sebagai bahan perbaikan. Akhir kata, peneliti mengucapkan terima kasih.

Jakarta, Agustus 2023

Peneliti

Tantri Khoeriyah

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b><i>ABSTRACK</i>.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....</b>	<b>8</b>
<b>C. Pertanyaan Penelitian.....</b>	<b>8</b>
<b>D. Tujuan Penelitian .....</b>	<b>9</b>
<b>E. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
<b>A. Landasan Teori .....</b>	<b>10</b>
<b>1. Partisipasi.....</b>	<b>10</b>
<b>2. Komite Sekolah.....</b>	<b>22</b>
<b>3. Mutu Pendidikan .....</b>	<b>25</b>
<b>B. Penelitian yang Relevan.....</b>	<b>34</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
<b>A. Tujuan Khusus Penelitian .....</b>	<b>41</b>
<b>B. Metode Penelitian .....</b>	<b>41</b>

C.	Latar Penelitian .....	42
D.	Data dan Sumber Data.....	43
E.	Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	44
F.	Teknik Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data.....	46
G.	Teknik Analisis Data .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>51</b>
A.	Deskripsi Data.....	51
B.	Temuan Penelitian .....	70
C.	Pembahasan.....	95
D.	Keterbatasan Penelitian .....	111
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>		<b>112</b>
A.	Kesimpulan .....	112
B.	Implikasi .....	112
C.	Saran.....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>116</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>120</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Pendidik dan Tenaga Pendidik Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur .....	54
Tabel 4.2 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tugas atau Jabatan .....	57
Tabel 4.3 Data Santri Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur Tahun Ajaran 2022/2023 .....	58
Tabel 4.4 Data Orang Tua Santri Pengurus POSKu .....	63



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur Tahun Ajaran 2022/2023.....</b>	<b>52</b>
<b>Gambar 4.2 Struktur Organisasi POSKu Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur</b>	<b>62</b>
<b>Gambar 4.3 Skema Peran POSKu sebagai Badan Pertimbangan (Advisory Agency).....</b>	<b>72</b>
<b>Gambar 4.4 Skema Peran POSKu sebagai Badan Pendukung (Supporting Agency).....</b>	<b>79</b>
<b>Gambar 4.5 Skema Peran POSKu sebagai Badan Penghubung (Mediator Agency).....</b>	<b>88</b>



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Izin Observasi Persiapan Skripsi.....	121
Lampiran 2. Catatan Lapangan Grandtour Observasi .....	122
Lampiran 3. Hasil Wawancara Grandtour Observasi .....	124
Lampiran 4. Surat Permohonan Izin Penelitian Skripsi .....	128
Lampiran 5. Pedoman Wawancara .....	129
Lampiran 6. Hasil Wawancara Kepala Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur..	132
Lampiran 7. Hasil Wawancara Bersama Penanggung Jawab Syar'i Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur .....	143
Lampiran 8. Hasil Wawancara Bersama Ketua POSKu Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur .....	160
Lampiran 9. Hasil Wawancara Bersama Bendahara POSKu Kuttab Al- Fatih Jakarta Timur .....	169
Lampiran 10. Hasil Wawancara Bersama Koordinator Kelas Kuttab Al- Fatih Jakarta Timur .....	180
Lampiran 11. Hasil Wawancara Bersama Guru Senior (Kuttab Awal 1A) Kuttab Al-Fatih Jakarta Timur .....	195
Lampiran 12. Catatan Lapangan Observasi Kajian Bulanan POSKu ...	204
Lampiran 13. Agenda Penelitian .....	207
Lampiran 14. Matriks Hasil Wawancara Bersama Para Informan .....	210
Lampiran 15. Dokumentasi Observasi dan Wawancara .....	294
Lampiran 16. Riwayat Hidup Peneliti .....	299