

**EVALUASI PROGRAM PELATIHAN ASN ACADEMY BATCH
6 DI PEMIMPIN.ID**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

FARAH KHALIDAH

1104619046

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

EVALUASI PROGRAM PELATIHAN ASN ACADEMY BATCH 6 DI PEMIMPIN.ID

Farah Khalidah

ABSTRAK

Evaluasi merupakan suatu tahapan yang sangat penting untuk mengetahui keberhasilan suatu program. Pemimpin.id merupakan organisasi non-profit dengan cara kerja *start-up edutech* yang menyelenggarakan pelatihan untuk para ASN di seluruh Indonesia, namun belum melaksanakan tahapan evaluasi secara rinci. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan hasil evaluasi yang diterapkan pada pelatihan ASN *Academy Batch 6* dan dikaji menggunakan *framework* model evaluasi kirkpatrick; reaksi, pembelajaran, tingkah laku, dan hasil. Penelitian ini menggunakan metode evaluasi dengan pendekatan *mix method* yaitu gabungan penelitian kuantitatif dan kualitatif. Data diperoleh dari angket, observasi, dokumentasi dan wawancara. Teknik sampling yang dipakai yaitu *multi stage sampling* yaitu teknik sampel jenuh untuk angket dan *purposive sampling* untuk wawancara.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program Pelatihan ASN *Academy Batch 6* di Pemimpin.id sudah berjalan dengan efektif berdasarkan *framework* model evaluasi Kirkpatrick hal tersebut dilihat dari hasil untuk aspek reaksi mendapatkan rata-rata sebesar 86% yang menandakan bahwa peserta menunjukkan kepuasan terhadap pelaksanaan pelatihan. Pada aspek pembelajaran menunjukkan berdasarkan hasil *pre test* dan *post test* yang telah dilakukan maka didapatkan kenaikan sebesar 26,4% untuk pelatihan 1 dan 2 yang mana menandakan adanya peningkatan. Pada aspek tingkah laku berdasarkan pengisian penilaian diri awal dan akhir pelatihan melalui *growth journal* didapatkan data dengan kenaikan 41% dan rata-rata penilaian angket sebesar 65% yang mana menandakan bahwa setelah pelatihan selesai dilakukan peserta mampu mengimplementasikan materi program ASN *Academy* untuk lingkungan kerjanya. Lalu untuk aspek hasil didapatkan data bahwa peserta mengalami peningkatan kinerja terhadap pengetahuan dan keterampilan sebagai ASN yang mengimplementasikan program ASN *Academy* di lingkungan kerja.

Kata Kunci: Evaluasi Pelatihan, Model Evaluasi Kirkpatrick

EVALUATION OF ASN ACADEMY BATCH 6 TRAINING PROGRAM IN PEMIMPIN.ID

Farah Khalidah

ABSTRACT

Evaluation is a very important stage to determine the success of a program. Pemimpin.id is a non-profit organization with an edutech start-up way of working that organizes training for ASNs throughout Indonesia, but has not carried out the evaluation stage in detail. This study aims to describe the results of the evaluation applied to the ASN Academy Batch 6 training and reviewed using the Kirkpatrick evaluation model framework; reaction, learning, behavior, and results. This research uses an evaluation method with a mixed method approach, namely a combination of quantitative and qualitative research. Data were obtained from questionnaires, observations, documentation and interviews. The sampling technique used is multiple sampling, namely saturated sampling technique for questionnaires and purposive sampling for interviews.

The results showed that the ASN Academy Batch 6 Training program at Pemimpin.id has been running effectively based on the Kirkpatrick evaluation model framework, this can be seen from the results for the reaction aspect getting an average of 86% which indicates that participants show satisfaction with the implementation of the training. In the learning aspect, it shows that based on the results of the pre-test and post-test that have been carried out, an increase of 26.4% is obtained for training 1 and 2 which indicates an increase. In the behavioral aspect, based on the completion of the initial and final self-assessment of the training through the growth journal, it is obtained.

Keywords: Training Evaluation, Kirkpatrick Evaluation Model

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/SIDANG SKRIPSI

Judul : Evaluasi Program ASN Academy Batch 6 Di Pemimpin.id
Nama Mahasiswa : Farah Khalidah
Nomor Registrasi : 1104619046
Program Studi : Pendidikan Masyarakat
Tanggal Ujian : 17 Juli 2023

Pembimbing I



Dr. Daddy Darmawan, M.Si
NIP.197612162006041001

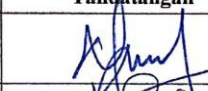

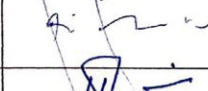
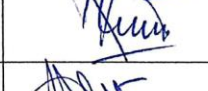

Menyetujui,

Pembimbing II



Dr. Puji Hadiyanti, M.Si
NIP. 197410052005012001

Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tandatangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggungjawab)*		16-08-23
Dr. Wirda Hanum, M.Psi (Wakil Penanggungjawab)**		16-08-23
Drs. Sri Kuswanto, M.Si (Ketua Penguji)***		15-08-23
Prof. Dr. Anan Sutisna, M.Pd (Anggota)****		09-08-23
Dr. Henny Herawati BR.D., M.Pd (Anggota) ****		09-08-23

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen penguji selain pembimbing dan Koordinator Program Studi

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Farah Khalidah
No. Registrasi : 1104619046
Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul “**Evaluasi Program ASN Academy Batch 6 Di Pemimpin.id**” adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Januari – Juni 2023
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 10 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FARAH KHALIDAH
NIM : 1104619046
Fakultas/Prodi : FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN/PENDIDIKAN MASYARAKAT
Alamat email : farahkhalidah.penmas2019@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

EVALUASI PELATIHAN ASN ACADEMY BATCH 6 DI PEMIMPIN.ID

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Agustus 2023

Penulis

(FARAH KHALIDAH)

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kita panjatkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Program Pelatihan ASN Academy Batch 6 Di Pemimpin.id”.

Peneliti menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terima kasih dan mendoakan semoga Allah memberikan balasan terbaik kepada berbagai pihak.

Pertama kepada Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan fasilitas yang layak selama proses perkuliahan.

Kedua, kepada Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd dan Dr. Wirda Hanum, M.Psi selaku Dekan dan Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.

Ketiga, Drs. Sri Koeswantonono, M.Si, selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Masyarakat, Fakultas Ilmu Pendidikan yang telah mengarahkan serta memberikan ijin untuk melaksanakan segala prosedur dalam penelitian.

Keempat, kepada Dharmaji Suradika, S.T., M.Eng. selaku CEO dari Pemimpin.id yang berkenan memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian.

Kelima, kepada Bapak Dr. Daddy Darmawan, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dr. Puji Hadiyanti, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dengan baik, sehingga peneliti dapat melaksanakan penelitian dengan lancar. Serta kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Pendidikan Masyarakat Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan peneliti banyak sekali pelajaran-pelajaran berharga sehingga nantinya peneliti akan menjadi seorang *freshgraduate* yang berkualitas.

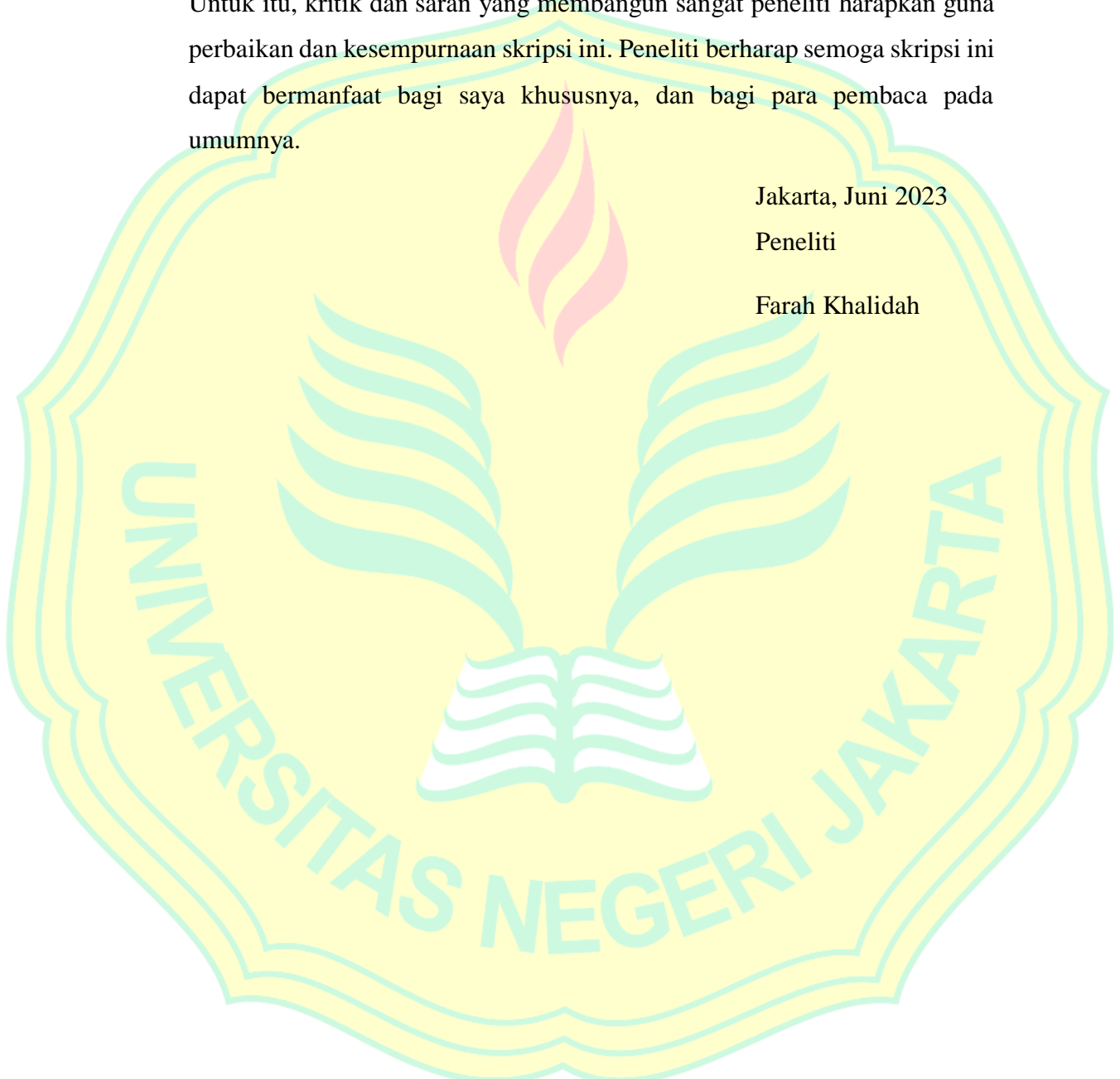
Keenam, Orang Tua dari Peneliti yang telah memberikan segala bentuk dukungan dan doa.

Peneliti menyadari bahwa laporan ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan guna perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi saya khususnya, dan bagi para pembaca pada umumnya.

Jakarta, Juni 2023

Peneliti

Farah Khalidah



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR BAGAN.....	ixii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I Pendahuluan.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Perumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Kegunaan Hasil Penelitian.....	9
BAB II Kajian Teori.....	10
A. Hakikat Evaluasi.....	10
B. Model-model Evaluasi.....	13
C. Hakikat Pelatihan.....	14
D. Hakikat Perilaku.....	20
E. Hakikat Aparatur Sipil Negara.....	22
F. Hasil Penelitian yang Relevan.....	25
G. Kriteria Evaluasi.....	27
BAB III Metodologi Penelitian.....	31
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	31
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
C. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	32
D. Desain Penelitian (Model Evaluasi).....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	37

F. Instrumen Pengumpulan Data	39
G. Teknik Analisis Data	40
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan	42
A. Deskripsi Objek yang Dievaluasi	42
B. Uji Instrumen	49
C. Analisis Data.....	53
D. Pembahasan Hasil Penelitian	66
BAB V Kesimpulan.....	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Implikasi.....	75
C. Rekomendasi	76
DAFTAR PUSTAKA.....	77
LAMPIRAN	80



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	36
Tabel 3.2 Skala Likert.....	39
Tabel 3.3 Acuan Penilaian Kirkpatrick.....	41
Tabel 4.1 Daftar Dewan Pembina Pemimpin.id.....	42
Tabel 4.2 Daftar Nama Pengurus Pemimpin.id.....	43
Tabel 4.3 Uji Coba Validitas Kuesioner Evaluasi Reaksi dan Perilaku.....	51
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas Kuesioner Evaluasi Reaksi dan Perilaku.....	53
Tabel 4.5 Pertanyaan Level 1 No.1.....	56
Tabel 4.6 Pertanyaan Level 1 No.2.....	56
Tabel 4.7 Pertanyaan Level 1 No.3.....	57
Tabel 4.8 Pertanyaan Level 1 No.4.....	57
Tabel 4.9 Pertanyaan Level 1 No.5.....	58
Tabel 4.10 Pertanyaan Level 1 No.6.....	58
Tabel 4.11 Pertanyaan Level 2 No.1.....	59
Tabel 4.12 Pertanyaan Level 2 No.2.....	60
Tabel 4.13 Pertanyaan Level 2 No.3.....	60
Tabel 4.14 Pertanyaan Level 2 No.4.....	61
Tabel 4.15 Pertanyaan Level 3 No.1.....	62
Tabel 4.16 Pertanyaan Level 3 No.2.....	62
Tabel 4.17 Pertanyaan Level 3 No.3.....	63
Tabel 4.18 Pertanyaan Level 3 No.4.....	64
Tabel 4.19 Pertanyaan Level 3 No.5.....	64
Tabel 4.20 Pertanyaan Level 4 No.1.....	65
Tabel 4.21 Pertanyaan Level 4 No.2.....	66
Tabel 4.22 Pertanyaan Level 4 No.3.....	67
Tabel 4.23 Pertanyaan Level 4 No.4.....	60
Tabel 4.24 Hasil Kuesioner Penyelenggara.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Logo Terbaru Pemimpin.id.....44



DAFTAR BAGAN

Bagan 4. 1 Struktur Pelaksana ASN Academy Batch 6.....	46
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - Indikator Instrumen Penelitian.....	81
Lampiran 2 - Kuesioner Penelitian Peserta Pelatihan.....	83
Lampiran 3 - Growth Journal Peserta Pelatihan.....	85
Lampiran 4 - Kuesioner Bagi Penyelenggara.....	88
Lampiran 5 - Data Peserta ASN Academy Batch 6.....	89
Lampiran 6 - Hasil Penilaian Level 1 (Reaksi).....	95
Lampiran 7 - Hasil Pretest dan Post Test.....	96
Lampiran 8 - Hasil Growth Journal.....	97
Lampiran 9 - Hasil Intervensi Peserta Pelatihan.....	98
Lampiran 10 -Transkrip Wawancara.....	99
Lampiran 11 - Dokumentasi Pelatihan.....	108
Lampiran 12 - Daftar Riwayat Hidup.....	110

