

**MANAJEMEN PROGRAM UNGGULAN MENUJU SEKOLAH  
BERMUTU DI SMAIT THARIQ BIN ZIYAD BEKASI**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**SRI WIDIANTI  
9910821005**

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk  
Mendapatkan Gelar Magister**

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2023**

# MANAJEMEN PROGRAM UNGGULAN MENUJU SEKOLAH BERMUTU DI SMAIT THARIQ BIN ZIYAD BEKASI

Sri Widianti  
Manajemen Pendidikan

## ABSTRAK

Hasil dari pendidikan yang bermutu salah satunya dapat dilihat dari *output* prestasi yang telah diraih oleh peserta didik, baik dalam prestasi bidang akademik maupun non akademik. Salah satu parameter dari sekolah yang bermutu adalah bagaimana sekolah mampu mengelola program unggulan yang dimilikinya dalam fungsi manajemen mulai proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi terhadap program unggulan sekolah yang akhirnya menjadi *branding* bagi sekolah sehingga sekolah dapat dipercaya oleh masyarakat dalam menitipkan putra putri mereka. Penelitian ini dilakukan di SMA Islam Terpadu (SMAIT) Thariq Bin Ziyad Bekasi yang menerapkan program unggulan sekolah dalam simpul Akhlak, Al Quran, Akademik dan Bahasa (A3B). Dalam program unggulan akhlak melaksanakan program Bina Pribadi Islami (BPI), program unggulan tahsin dan tahfizh Al Quran, program unggulan akademik dalam studi lanjut serta program unggulan bahasa dalam program TOEFL. Metode penelitian menggunakan kualitatif deskriptif dengan cara observasi, wawancara dengan *key informan* yaitu kepala sekolah dan penanggungjawab program unggulan A3B serta informan pendukung dengan peserta didik dan orang tua, selanjutnya melakukan studi dokumentasi. Data yang telah diperoleh direduksi lalu disajikan dalam bentuk hasil dan pembahasan. Hasil dari penelitian ini adalah dimulai dari perencanaan program unggulan berdasarkan visi sekolah, pada pengorganisasian adanya tanggungjawab dan garis koordinasi antara penanggungjawab program unggulan A3B dengan kepala sekolah. Pada pelaksanaan sesuai dengan apa yang sudah direncanakan dan pada tahap evaluasi dilalukan secara berkala oleh penanggungjawab program unggulan A3B. Implikasi dengan adanya manajemen terhadap program unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad maka *output* peserta didik berprestasi dan tingginya tingkat kepercayaan *stakeholder* orang tua pada SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi yang terlihat pada suksesnya kegiatan Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB).

**Kata kunci:** manajemen, program unggulan, sekolah bermutu

**EXCELLENT PROGRAM MANAGEMENT TOWARDS QUALITY SCHOOLS  
AT SMAIT THARIQ BIN ZIYAD BEKASI**

**Sri Widianti**







**Education Management**

**ABSTRACT**

*One of the results of quality education can be seen from the output achievements that have been achieved by students, both in academic and non-academic achievements. One of the parameters of a quality school is how the school can manage its flagship program in the management function starting from the process of planning, organizing, implementing, and evaluating the school's flagship program which eventually becomes branding for the school so that schools can be trusted by the community in entrusting their sons and daughters. This research was conducted at Thariq Bin Ziyad Integrated Islamic High School (SMAIT) Bekasi, which implements the school's flagship program in the Noble of Morals, Al Quran, Academics and Language (A3B), in the moral excellence program implementing the Islamic Personal Development program (BPI), the tahsin and tahfizh Al-Quran flagship programs, academic excellence programs in advanced studies, and language excellence programs in the TOEFL program. The research method uses descriptive qualitative methods by way of observation, interviews with key informants, namely the principal and person in charge of the A3B flagship program, as well as informants supporting students and parents, and then conducting a documentation study. The data that has been obtained is reduced and then presented in the form of results and discussion. The results of this study start with planning the flagship program based on the school's vision and organizing the existence of responsibilities and lines of coordination between the person in charge of the A3B flagship program and the school principal. The implementation is in accordance with what has been planned, and at the evaluation stage, it is carried out regularly by the person in charge of the A3B flagship program. The implication of the management of superior programs at SMAIT Thariq Bin Ziyad is that the output of high-achieving students and the high level of parental stakeholder trust in SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi can be seen in the success of the New Student Admissions (PPDB) activities.*





**Keywords: management, flagship program, quality school**

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Matin, M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		9 Agustus 2023
2.	Dr. Matin, M.Pd (Pembimbing I)		9 Agustus 2023
3.	Dr. Sugiarto Sutomo, MA (Pembimbing II)		9 Agustus 2023
4.	Prof. Dr. Supadi, M.Pd (Penguji)		8 Agustus 2023
5.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH, MM (Penguji)		8 Agustus 2023
6	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Penguji)		8 Agustus 2023

Nama : Sri Widianti  
No. Registrasi : 9910821005

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER	
Pembimbing I	Pembimbing II
 Dr. Matin, M.Pd Tanggal : 09-08-2023	 Dr. Sugiarto Sutomo, MA Tanggal : 9 Agustus 2023
Nama	
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus (Ketua) <sup>1</sup>	16-08-2023 ..... (Tanda tangan) (Tanggal)
Dr. Matin, M.Pd (Koordinator Prodi) <sup>2</sup>	 ..... (Tanda tangan) (Tanggal)
Nama : Sri Widianti	
No. Registrasi : 9910821005	
Tanggal Lulus : 03 Agustus 2023	
Angkatan : 2021	
<sup>1</sup> Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta	
<sup>2</sup> Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta	

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Sri Widianti

NIM : 9910821005

Tempat/Tanggal Lahir: Pangkalpinang, 25 Agustus 1972

Program : Magister

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Manajemen Program Unggulan Menuju Sekolah Bermutu di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.” Merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikianlah pertanyaan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Bekasi, Agustus 2023

Yang menyatakan,

A 10,000 Rupiah revenue stamp (Metera Tempel) with a handwritten signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'SEPULUH RIBU RUPIAH', 'METERA TEMPEL', and the serial number 'AE4FEAKX091632167'.

Sri Widianti

NIM: 9910821005



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI  
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Sri Widianti  
NIM : 9910821005  
Fakultas/Prodi : Manajemen Pendidikan  
Alamat email : sri.widianti@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Program Unggulan Menuju Sekolah Bermutu di SMAIT Thariq Bin Ziyad  
Bekasi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, Agustus 2023

Penulis

( Sri Widianti )

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan banyak kenikmatan, kasih sayang dan limpahan rahmat kepada kita semuanya, sehingga layaklah seorang hamba semakin mendekat dan membuktikan kesyukurannya dengan penuh ketaatan. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari masa kegelapan menuju cahaya Islam yang terang benderang semoga kita semuanya istiqomah sampai akhir kehidupan.

Alhamdulillah atas kasih sayang Allah, akhirnya tesis saya yang berjudul **“Manajemen Program Unggulan Menuju Sekolah Bermutu di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi”** dapat diselesaikan, meskipun peneliti meyakini masih ada kekurangan karena kelemahan saya sebagai manusia. Peneliti tidak mungkin dapat menyelesaikan tanpa bimbingan dan arahan dari semua pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan yang baik ini, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menyusun penulisan tesis ini;
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian;
3. Dr. Matin, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan dan sekaligus dosen pembimbing I yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan penyusunan tesis sehingga bisa berjalan dengan lancar dan telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis;
4. Dr. Sugiarto Sutomo, MA, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan yang luar biasa selama penyusunan tesis;
5. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan banyak ilmunya bagi peneliti selama mengikuti perkuliahan;



6. Hamdan, ST, selaku kepala sekolah SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi yang telah memberi kesempatan dan membantu peneliti untuk mendapatkan berbagai data dan informasi tentang manajemen program unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi;
7. Keluarga tercinta, suami Agus Suprihatin, S.Si dan ananda Atikah yang terus memberikan *support* agar peneliti bisa terus melanjutkan dalam menuntut ilmu;
8. Seluruh teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, khususnya kelas reguler B angkatan tahun 2021;

Peneliti menyadari sepenuh hati bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangannya, karena sesungguhnya kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu, maka peneliti menerima saran dan kritik yang sifatnya membangun untuk peningkatan kualitas dalam penulisan tesis ini. Dan semoga penulisan tesis ini juga mampu memberikan kemanfaatan bagi banyak pihak.

Bekasi, Agustus 2023

Sri Widianti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAK .....	ii
ABSTRACT .....	iii
PERSETUJUAN PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	iv
PERSETUJUAN YUDISIUM MAGISTER .....	v
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH .....	vi
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
1.6 <i>State Of The Art</i> .....	8
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>15</b>
2.1 Manajemen Program Unggulan.....	15
1. Pengertian Manajemen Program Unggulan .....	15
2. Unsur-Unsur Manajemen.....	17
3. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	18
4. Landasan Program Unggulan.....	26
5. Tujuan Program Unggulan.....	29
6. Komponen Program Unggulan.....	31
7. Faktor Pendukung Program Unggulan.....	33
8. Program Unggulan A3B.....	34
2.2 Sekolah Bermutu.....	36
1. Pengertian Sekolah Bermutu.....	36
2. Standar Mutu Pendidikan Nasional.....	37
3. Indikator Sekolah Bermutu .....	39
4. Ciri-Ciri Sekolah Bermutu .....	40
5. Prinsip-Prinsip Sekolah Bermutu.....	41
2.3 Penelitian yang Relevan.....	42
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	46
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	46
3.3 Desain Penelitian.....	47
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5 Teknik Analisis Data.....	50

3.6 Pemeriksaan Keabsahan Data .....	52
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>55</b>
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	55
1. Profil Sekolah.....	55
2. Sejarah Berdirinya SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	56
3. Sejarah Terbentuknya Program Unggulan A3B (Akhlak, Akademik, Bahasa) .....	58
4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMAIT Thariq Bin Ziyad.....	58
5. Data Peserta Didik SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	59
6. Sarana dan Prasarana SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	60
4.2 Hasil Penelitian.....	62
1. Perencanaan Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	62
2. Pengorganisasian Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	71
3. Pelaksanaan Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	72
4. Evaluasi Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	80
4.3 Temuan Penelitian.....	88
4.4 Pembahasan Penelitian.....	88
1. Perencanaan Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	88
2. Pengorganisasian Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	90
3. Pelaksanaan Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	93
4. Evaluasi Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	95
4.5 Keterbatasan Penelitian.....	96
<b>BAB V. SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>98</b>
5.1 Simpulan .....	98
1. Perencanaan Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	98
2. Pengorganisasian Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	99
3. Pelaksanaan Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	99
4. Evaluasi Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	100
5.2 Rekomendasi.....	102
1. Bagi Pihak Sekolah .....	102
2. Bagi Peneliti Bidang Manajemen Pendidikan.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN.....	111
RIWAYAT HIDUP.....	288

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	47
Tabel 3.2 Pengkodean Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	51
Tabel 3.3 Pengkodean Teknik Pengumpulan Data .....	51
Tabel 4.1 Data Pendidik SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	59
Tabel 4.2 Data Tenaga Kependidikan SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	59
Tabel 4.3 Data Peserta Didik SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	60
Tabel 4.4 Data Sarana dan Prasarana SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	60



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Perencanaan Program Unggulan Akhlak dalam Program Bina Pribadi Islami (BPI) SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	64
Gambar 4.2	Perencanaan Program Unggulan Al Quran SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	66
Gambar 4.3	Perencanaan Program Unggulan Akademik dalam Program Studi Lanjut SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	68
Gambar 4.4	Perencanaan Program Unggulan Bahasa dalam Program TOEFL SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	70
Gambar 4.5	Pengorganisasian Program Unggulan di SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	71
Gambar 4.6	Pelaksanaan Program Unggulan Akhlak dalam Program Bina Pribadi Islami (BPI) SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	73
Gambar 4.7	Pelaksanaan Program Unggulan Al Quran SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	75
Gambar 4.8	Pelaksanaan Program Unggulan Akademik dalam Program Studi Lanjut SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	77
Gambar 4.9	Pelaksanaan Program Unggulan Bahasa dalam Program TOEFL SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	79
Gambar 4.10	Evaluasi Program Unggulan Akhlak dalam Program Bina Pribadi Islami (BPI) SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	81
Gambar 4.11	Evaluasi Program Unggulan Al Quran SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi .....	83
Gambar 4.12	Evaluasi Program Unggulan Akademik Studi Lanjut SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	85
Gambar 4.13	Evaluasi Program Unggulan Bahasa dalam program TOEFL SMAIT Thariq Bin Ziyad Bekasi.....	87

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Keterangan Penelitian .....	112
Lampiran 2	Agenda Penelitian .....	115
Lampiran 3	Pedoman Penelitian .....	120
Lampiran 4	Pedoman Wawancara.....	121
Lampiran 5	Pedoman Observasi .....	142
Lampiran 6	Pedoman Studi Dokumentasi.....	144
Lampiran 7	Hasil Wawancara Primer .....	146
Lampiran 8	Hasil Wawancara Siswa .....	194
Lampiran 9	Hasil Wawancara Orang Tua.....	210
Lampiran 10	Tabel Reduksi Data.....	216
Lampiran 11	Dokumentasi Wawancara Penelitian .....	235
Lampiran 12	Dokumentasi Sarana dan Prasarana Sekolah.....	240
Lampiran 13	Dokumen Program Unggulan Akhlak: Bina Pribadi Islami.....	246
Lampiran 14	Dokumen Program Unggulan Al-Quran: Tahsin dan Tahfidz .....	255
Lampiran 15	Dokumen Program Unggulan Akademik: Studi Lanjut .....	260
Lampiran 16	Dokumen Program Unggulan Bahasa: TOEFL.....	288

