

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMP NEGERI
KECAMATAN PONDOK GEDE
KOTA BEKASI**



*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

**Oleh:
NYI LAYUNG SARI**

1103619069

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah
Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMP Negeri
Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi

Nama : Nyi Layung Sari
NIM : 1103619069
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : Kamis, 10 Agustus 2023

Menyetujui,

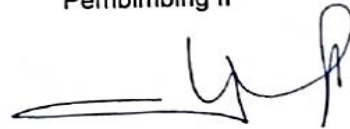
Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd

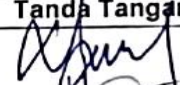





NIP. 196204051987032001



Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA

NIP. 196008201993032002

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		23-08-2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil penanggung jawab)**		23-08-2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koor. Program Studi)***		14-08-2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Dosen Penguji)****		14-08-2023
Dr. Heru Santosa, M.Pd (Anggota Penguji 1)****		15-08-2023
Dr. Matin, M.Pd (Anggota Penguji 2)****		14-08-2023

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
MOTIVASI KERJA GURU DI SMP NEGERI KECAMATAN PONDOK GEDE
KOTA BEKASI
(2023)**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede kota Bekasi. Fokus permasalahan yang dianalisis adalah pengaruh gaya kepemimpinan Kepala Sekolah di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi dan motivasi kerja guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Sedangkan metode penelitian adalah survei. Untuk memastikan validitas dan keabsahan hasil analisis, dilakukan pengujian terhadap beberapa asumsi klasik dan uji hipotesis yang meliputi uji regresi linier sederhana, uji t, dan uji R-squared. Hasil uji regresi linier sederhana menunjukkan bahwa arah pengaruh variabel gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru bernilai positif, dengan nilai konstanta sebesar 36.707 dan nilai koefisien regresi untuk variabel gaya kepemimpinan adalah 0.832. uji t digunakan untuk mengevaluasi signifikansi setiap variabel independen dalam model regresi. Hasil uji t menunjukkan bahwa koefisien regresi untuk variabel gaya kepemimpinan memiliki nilai t-hitung yang signifikan ($12.816 > 1.684$). Sedangkan hasil uji R-squared (R^2) menunjukkan bahwa sebesar 69,2% variasi dalam motivasi kerja guru dapat dijelaskan oleh gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam model regresi. Temuan ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala sekolah memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap motivasi kerja guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede, Kota Bekasi.

Kata kunci: gaya kepemimpinan, motivasi kerja

**THE INFLUENCE OF THE SCHOOL PRINCIPLE'S LEADERSHIP STYLE
ON TEACHER'S WORK MOTIVATION AT STATE JUNIOR HIGH SCHOOL
PONDOK GEDE BEKASI CITY**

(2023)

ABSTRACT

This purpose of the study is to determine the influence of the principal's leadership style on the work motivation of teachers at SMP Negeri Pondok Gede District, Bekasi City. The focus of the problem being analyzed is the influence of the principal's leadership style at SMP Negeri Pondok Gede District, Bekasi City and the work motivation of teachers at SMP Negeri Pondok Gede District, Bekasi City. This study uses a quantitative approach. While the research method is a survey. To ensure the validity and validity of the results of the analysis, several classic assumptions were tested and hypothesis testing included a simple linear regression test, t test, and R-squared test. The results of a simple linear regression test show that the direction of the influence of the principal's leadership style variable on teacher work motivation is positive, with a constant value of 36,707 and the regression coefficient value for the leadership style variable is 0.832. t test was used to evaluate the significance of each independent variable in the regression model. The results of the t test show that the regression coefficient for the leadership style variable has a significant t-count value (12,816 > 1,684). Meanwhile, the results of the R-squared test (R^2) show that 69.2% of the variation in teacher work motivation can be explained by the principal's leadership style in the regression model. These findings indicate that the principal's leadership style has a positive and significant influence on teacher work motivation at SMP Negeri Pondok Gede District, Bekasi City.

Keywords: leadership style, work motivation

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Nyi Layung Sari

NIM : 1103619069

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Januari – Juli 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Nyi Layung Sari



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nyi Layung Sari
NIM : 1103619069
Fakultas/Prodi : FIP / Manajemen Pendidikan
Alamat email : layung21@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Agustus 2023

Penulis

(Nyi Layung Sari)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas segala nikmat rahmat, taufik, hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi”.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini peneliti mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak.

Pertama, kepada Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd, selaku pembimbing I dan Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA. Selaku pembimbing II. Keduanya telah meluangkan waktu dalam mengarahkan, membimbing peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

Kedua, kepada Dr. Fahrurrozi, M.Pd dan Dr. Wirda Hanim, M.Pd selaku Dekan dan Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;

Ketiga, kepada Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;

Keempat, kepada seluruh dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan S1 FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani masa perkuliahan;

Kelima, kepada kedua orang tua peneliti, Ayahanda tercinta Alm. Robih Mahmudji dan Ibunda S.Widianingrum yang sangat berjasa menjadikan peneliti ini dapat menempuh segalanya dengan kuat dan tekun.

Keenam, kepada seluruh kepala sekolah dan guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede Kota Bekasi yang telah membantu dan meluangkan waktu kepada peneliti dalam melakukan penelitian;

Ketujuh, kepada teman-teman kampus terdekat peneliti yaitu Della, Oriza, Aliya, Dhiya, Ziana, Ade, Aisyah yang telah bersama berjuang menyelesaikan proposal penelitian ini.

Kedelapan, kepada teman-teman terdekat peneliti alumni SMP Negeri 20 Bekasi yaitu Meidy, Zayyan, Daffa, Gaby. Terimakasih atas pertemanan selama ini yang senantiasa mendukung, memberikan kesenangan dan canda tawa yang membahagiakan.

Kepada semua pihak yang tidak dapat di sebutkan satu per satu, semoga amal baik yang telah diberikan dapat menjadi ladang pahala dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya.

Jakarta, Agustus 2023

Peneliti,
Nyi Layung Sari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI.....	i
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	12
A. Latar Belakang Masalah	12
B. Identifikasi Masalah	17
C. Pembatasan Masalah	18
D. Perumusan Masalah	18
E. Kegunaan Hasil Penelitian.....	18
BAB II KAJIAN TEORETIK.....	20
A. Deskripsi Konseptual	20
1. Motivasi Kerja Guru	20
2. Gaya Kepemimpinan	25
B. Hasil Penelitian yang Relevan	34
C. Kerangka Berpikir	47
D. Hipotesis Penelitian	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	51
A. Tujuan Khusus Penelitian	51
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	51
C. Metode dan Desain Penelitian	51
D. Populasi dan Sampel	53
E. Teknik Pengumpulan Data.....	57

F. Teknik Analisis Data	63
G. Hipotesis Statistik.....	67
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	68
A. Deskripsi Data.....	68
B. Pengujian Persyaratan Analisis	79
C. Pengujian Hipotesis	81
D. Pembahasan.....	86
E. Keterbatasan Penelitian.....	87
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, SARAN	89
A. Kesimpulan	89
B. Implikasi.....	90
C. Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	93
Lampiran.....	98



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian yang Relevan	50
Tabel 3.1 Data Jumlah Guru di SMP Negeri Kecamatan Pondok Gede.....	57
Tabel 3.2 Data Jumlah Populasi dan Sampel	60
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrument Motivasi Kerja	62
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrument Gaya Kepemimpinan	63
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas	72
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas	73
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Asal Sekolah	74
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Umur	75
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	76
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja	77
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif (Y)	78
Tabel 4.8 Distribusi Variabel Motivasi Kerja	79
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif (X)	80
Tabel 4.10 Distribusi Variabel Gaya Kepemimpinan	82
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas	83
Tabel 4.12 Hasil Uji Linearitas	84
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana	86
Tabel 4.14 Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji T).....	88
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	52
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	56
Gambar 4.1 Diagram Lingkaran Berdasarkan Asal Sekolah	74
Gambar 4.2 Diagram Lingkaran Berdasarkan Umur	75
Gambar 4.3 Diagram Lingkaran Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
Gambar 4.4 Diagram Lingkaran Berdasarkan Masa Kerja	77
Gambar 4.5 Grafik Histogram Motivasi Kerja	80
Gambar4.6 Grafik Histogram Gaya Kepemimpinan.....	82



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian	103
Lampiran 2. Perhitungan Hasil Uji Coba Instrumen	142
Lampiran 3. Data Hasil Penelitian (Variabel Terikat dan Variabel Bebas)	146
Lampiran 4. Perhitungan Persyaratan Analisis	153
Lampiran 5. Perhitungan Pengujian Hipotesis	155
Lampiran 6. Surat Keterangan Penelitian	157
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup	163

