

**HUBUNGAN ANTARA SELF-EFFICACY DENGAN  
KEPUASAN KERJA PADA PEGAWAI NEGERI SIPIL DI  
DINAS PENDIDIKAN KOTA DEPOK**



*Mencerdaskan &  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

**ALIYA MAULIDA**

**1103619027**

**SKRIPSI**

**Ditulis Sebagai Persyaratan**

**Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

**HUBUNGAN ANTARA SELF-EFFICACY DENGAN KEPUASAN KERJA  
PADA PEGAWAI NEGERI SIPIL DI DINAS PENDIDIKAN  
KOTA DEPOK**  
**(2023)**

Aliya Maulida

Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Jakarta

**ABSTRAK**

Penelitian ini membahas hubungan antara *self-efficacy* dengan kepuasan kerja pada pegawai negeri sipil di Dinas Pendidikan Kota Depok. Variabel yang diteliti adalah *self-efficacy* sebagai variabel bebas (variabel X) dan kepuasan kerja sebagai variabel terikat (variabel Y). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Pengumpulan data untuk variabel *self-efficacy* dan kepuasan kerja pegawai menggunakan kuesioner dalam bentuk butir yang melibatkan 101 sampel pegawai negeri sipil di Dinas Pendidikan Kota Depok. Teknik analisis data yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah korelasi *product moment*, dengan terlebih dahulu melakukan uji prasyarat. Dari hasil uji hipotesis diperoleh nilai signifikansi korelasi sebesar 0,000. Dimana hasil tersebut lebih kecil daripada 0,05. Sedangkan nilai korelasi ( $r_{xy}$ ) kedua variabel sebesar 0,689. Dari koefisien determinasi, *self-efficacy* memberikan kontribusi sebesar 47,5% terhadap kepuasan kerja pegawai. Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan positif antara *self-efficacy* dengan kepuasan kerja. Berdasarkan kesimpulan tersebut dapat dikatakan bahwa *self-efficacy* yang dimiliki oleh pegawai dapat meningkatkan kepuasan kerja.

**Kata kunci:** *Self-Efficacy*, Kepuasan Kerja, Pegawai Negeri Sipil

**THE RELATIONSHIP BETWEEN SELF-EFFICACY AND JOB  
SATISFACTION CIVIL SERVANTS AT DEPARTEMENT OF  
EDUCATION IN DEPOK CITY**

**(2023)**

**Aliya Maulida**

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan**

**Universitas Negeri Jakarta**

**ABSTRACT**

*This study discusses the relationship between self-efficacy and job satisfaction civil servants at education department in Depok City. The variables studied were self-efficacy as the independent variable (variable X) and job satisfaction as the dependent variable (variable Y). This research uses a quantitative approach with a survey method. Data collection for self-efficacy and job satisfaction variables used a questionnaire in the form of items involving 101 samples of civil servants at department of education in Depok City. The data analysis technique used to test the hypothesis is product moment correlation, by first conducting prerequisite tests. From the results of hypothesis testing, a correlation significance value of 0.000 was obtained. Where these results are smaller than 0.05. While the correlation value ( $r_{xy}$ ) of the two variables is 0.689. From the coefficient of determination, self-efficacy contributes 47.5% to employee job satisfaction. The results of this study can be concluded that there is a positive relationship between self-efficacy and job satisfaction. Based on this conclusion, it can be said that self-efficacy owned by employees can increase job satisfaction.*

**Keywords:** **Self-Efficacy, Job Satisfaction, Civil Servant**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI

Judul : Hubungan Antara *Self-Efficacy* dengan Kepuasan Kerja Pada Pegawai Negeri Sipil Di Dinas Pendidikan Kota Depok  
Nama : Aliya Maulida  
NIM : 1103619027  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : Kamis, 10 Agustus 2023

Menyetujui,

Pembimbing I

  
Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd

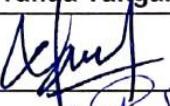
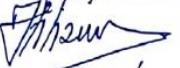
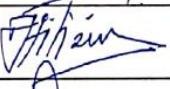
NIP. 196204051987032001

Pembimbing II

  
Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M

NIP. 1958101519850310001

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		24 Agustus 2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil penanggung jawab)**		24 Agustus 2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koor. Program Studi)***		15 Agustus 2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Dosen Penguji)****		15 Agustus 2023
Dr. Heru Santosa, M.Pd (Anggota Penguji 1)****		15 Agustus 2023
Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, MA (Anggota Penguji 2)****		15 Agustus 2023

Catatan:

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan I

\*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

\*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Aliya Maulida

NIM : 1103619027

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "Hubungan Antara Self-Efficacy dengan Kepuasan Kerja Pada Pegawai Negeri Sipil Di Dinas Pendidikan Kota Depok" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Maret – Juli 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Aliya Maulida



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Aliya Maulida  
NIM : 1103619027  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan  
Alamat email : aliyamaulida5@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Antara *Self-Efficacy* Dengan Kepuasan Kerja Pada Pegawai Negeri Sipil di Dinas Pendidikan Kota Depok

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Agustus 2023

Penulis

( Aliya Maulida )

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya serta shalawat kepada baginda Nabi Besar Muhammad SAW, peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul "**Hubungan Antara Self-Efficacy Dengan Kepuasan Kerja Pada Pegawai Negeri Sipil di Dinas Pendidikan Kota Depok**". Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan penyelesaian studi Sarjana Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta. Dalam pelaksanaan hingga penyusunan skripsi mendapatkan banyak bantuan dan dukungan, maka dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd. selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dalam proses penyusunan skripsi.
5. Prof. Dr. Masduki Ahmad, S.H., M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan peneliti dalam proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen dan staff program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi selama proses perkuliahan.
7. Teristimewa untuk orang tua yang peneliti cintai yaitu Bapak Nazarudin dan Ibu Encih Ratnaningsih, serta kakak peneliti yaitu Iftah Shufiah Rani. Terima kasih atas segala do'a, kasih sayang, motivasi dan dukungan lainnya baik dari segi moril maupun materil yang mungkin tidak terhitung nilainya.

8. Maharani, Audrey, dan Ferliana selaku sahabat peneliti yang sudah senantiasa meluangkan waktu dan memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini, serta menjadi tempat bagi peneliti untuk berbagi pikiran baik keadaan senang maupun susah.
9. Ade, Aisyah, Della, Dhiya, Oriza, Layung, dan Ziana selaku teman terdekat peneliti yang telah memberikan semangat dan kebahagian selama menjalani proses penyusunan skripsi ini.
10. Fina, Hana, Anita, dan Amel selaku saudara peneliti yang selalu memberikan dukungan dan semangat selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan, mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ Angkatan 2019, yang telah memberikan dukungan dan doa kepada peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam pembuatan skripsi penelitian ini dari segi penyusunan, isi, informasi, dan bentuk penyajiannya. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sehingga penelitian ini dapat memberikan manfaat baik kepada peneliti dan pembacanya.

Jakarta, Juli 2023

Aliya Maulida

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>ABSTRACT .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBINGAN DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....</b>	iv
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	v
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Pembatasan Masalah .....	9
D. Perumusan Masalah .....	9
E. Tujuan Penelitian .....	9
F. Kegunaan Hasil Penelitian .....	9
<b>BAB II .....</b>	10
<b>KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....</b>	10
A. Deskripsi Teoritik.....	10
1. Kepuasan Kerja .....	10
2. <i>Self-Efficacy</i> (Efikasi Diri).....	20
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	31
C. Kerangka Berpikir.....	38
D. Hipotesis Penelitian.....	40
<b>BAB III .....</b>	41

<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	41
A. Tujuan Khusus Penelitian .....	41
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	41
C. Metode Penelitian .....	42
D. Populasi dan Sampel .....	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Teknis Analisis Data.....	50
G. Hipotesis Statistik.....	55
<b>BAB IV .....</b>	56
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	56
A. Deskripsi Data.....	56
B. Pengujian Persyaratan Instrumen .....	65
C. Pengujian Persyaratan Analisis.....	66
D. Pengujian Hipotesis .....	68
E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	71
F. Keterbatasan Penelitian .....	74
<b>BAB V .....</b>	75
<b>KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....</b>	75
A. Kesimpulan .....	75
B. Implikasi .....	76
C. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	79
<b>LAMPIRAN .....</b>	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang Relevan .....	32
Tabel 3. 1 Tahap Penelitian .....	41
Tabel 3. 2 Daftar Populasi .....	43
Tabel 3. 3 Kisi - Kisi Instrumen Uji Coba .....	46
Tabel 3. 4 Penilaian Skala Likert .....	42
Tabel 4. 1 Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4. 2 Sampel Berdasarkan Usia.....	57
Tabel 4. 3 Sampel Berdasarkan Asal Bidang.....	58
Tabel 4. 4 Sampel Berdasarkan Masa Kerja .....	60
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Self-Efficacy .....	61
Tabel 4. 6 Tingkat Rata – Rata Self-Efficacy Pegawai.....	62
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Kepuasan Kerja .....	63
Tabel 4. 8 Tingkat Rata – Rata Kepuasan Kerja Pegawai .....	64



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 2 Keterkaitan Antara Self-Efficacy dan Kepuasan Kerja ..	39
Gambar 4. 1 Diagram Lingkaran Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Gambar 4. 2 Diagram Lingkaran Sampel Berdasarkan Usia .....	58
Gambar 4. 3 Diagram Lingkaran Sampel Berdasarkan Asal Bidang ..	59
Gambar 4. 4 Diagram Lingkaran Sampel Berdasarkan Masa Kerja...	60
Gambar 4. 5 Grafik Histogram Self-Efficacy .....	61
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Kepuasan Kerja .....	63
Gambar 4. 7 Hasil Uji Normalitas Dengan IBM SPSS 25.....	66
Gambar 4. 8 Hasil Uji Linearitas Dengan IBM SPSS 25 .....	67
Gambar 4. 9 Hasil Uji Signifikansi Regresi Dengan IBM SPSS 25 ..	68
Gambar 4. 10 Hasil Korelasi Product Moment Dengan IBM SPSS 25	69
Gambar 4. 11 Hasil Koefisien Determinasi Dengan IBM SPSS 25 ..	70
Gambar 4. 12 Hasil Uji Hipotesis Menggunakan Tabel T Dengan IBMSPSS 25.....	71



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian Sebelum Uji Coba .....	83
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian Setelah Uji Coba .....	92
Lampiran 3 Perhitungan Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	102
Lampiran 4 Perhitungan Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja .....	103
Lampiran 5 Perhitungan Uji Validitas Self – Efficacy .....	104
Lampiran 6 Perhitungan Uji Reliabilitas Self – Efficacy .....	105
Lampiran 7 Data Responden Pegawai Negeri Sipil di Dinas Pendidikan Kota Depok.....	106
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia .....	109
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	110
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Bidang .....	111
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	112
Lampiran 12 Skor Hasil Penelitian Variabel X (Self-Efficacy) .....	113
Lampiran 13 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X (Self-Efficacy).....	115
Lampiran 14 Skor Hasil Penelitian Variabel Y (Kepuasan Kerja)....	118
Lampiran 15 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Y (Kepuasan Kerja) .....	120
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel X (Self-Efficacy) .....	123
Lampiran 17 Distribusi Frekuensi Variabel Y (Kepuasan Kerja).....	124
Lampiran 18 Pengujian Persyaratan Analisis.....	125
Lampiran 19 Pengujian Hipotesis.....	126
Lampiran 20 Surat Izin Penelitian .....	127
Lampiran 21 Daftar Riwayat Hidup.....	129