

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
PESERTA DIDIK DI SMA NEGERI 81 JAKARTA**



Oleh:

Muhammad Ihkwan Zain

1103619051

**Ditulis Sebagai Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

Memartabatkan Bangsa

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA
UJIAN/SIDANG SKRIPSI**

Judul Skripsi : Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan
Prestasi Peserta Didik Di SMA Negeri 81
Jakarta

Nama Mahasiswa : Muhammad Ihkwan Zain

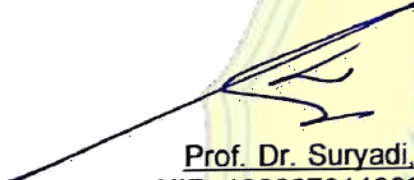
NIM : 1103619051

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Sidang Skripsi : Jum'at, 18 Agustus 2023

Dosen Pembimbing I

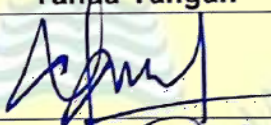
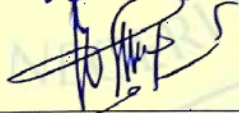



Dosen Pembimbing II




Prof. Dr. Suryadi, M.Pd
NIP. 196607311992031001

Prof. Dr. H. Eliana Sari, M.M
NIP. 197007072005012001

Persetujuan Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		29 Agustus 2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		29 Agustus 2023
Prof. Dr. Supadi, M.Pd (Ketua Penguji) ***		23 Agustus 2023
Dr. Heru Santoso, M.Pd (Anggota) ****		24 Agustus 2023
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota)****		29 Agustus 2023

Catatan:

- * Dekan FIP - UNJ
- ** Pembantu Dekan I FIP UNJ
- *** Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
PESERTA DIDIK DI SMA NEGERI 81 JAKARTA**

(2023)

Muhammad Ihkwan Zain

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen kesiswaan dalam meningkatkan prestasi peserta didik di SMA Negeri 81 Jakarta. Sub fokus penelitian ini adalah Perencanaan, Pelaksanaan dan Evaluasi manajemen kesiswaan dalam meningkatkan prestasi peserta didik ditinjau dari aspek penerimaan peserta didik, pengembangan prestasi peserta didik, dan pembinaan kedisiplinan peserta didik. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi: kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, staff bidang kesiswaan, dan Guru Bimbingan Konseling. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Untuk seleksi penerimaan peserta didik baru di SMA Negeri 81 Jakarta itu mengacu kepada Permendikbud tentang PPDB, Kemendikbudristek telah menerbitkan surat edaran nomor 7978/A5/HK.04.01/2023 tentang pelaksanaan PPDB tahun ajaran 2023/2024, (2) SMA Negeri 81 Jakarta membuat sebuah program untuk siswa mencari dan menyadari bakat terpendamnya lewat lomba - lomba yang diselenggarakan oleh SMA Negeri 81 Jakarta, selain itu sekolah juga menyediakan beragam kegiatan ekstrakurikuler yang dapat diikuti oleh peserta didik untuk mencari dan mengembangkan bakatnya, (3) Untuk mengukur tingkat keberhasilan pembinaan kedisiplinan peserta didik di SMA Negeri 81 Jakarta dengan cara mengrekap semua catata. Dari catatan tersebut dapat dilihat tingkat keberhasilan pembinaan kedisiplinan di SMA Negeri 81 Jakarta.

Kata Kunci: Manajemen Kesiswaan, Meningkatkan Prestasi Peserta Didik

STUDENT MANAGEMENT IN IMPROVING STUDENT ACHIEVEMENT

AT SMAN 81 Jakarta

(2023)

MUHAMMAD IHKWAN ZAIN

ABSTRACT

This study aims to describe student management in improving student achievement at SMAN 81 Jakarta. The sub focus of this research is Planning, Implementation and Evaluation of student management in improving student achievement in terms of the aspects of student acceptance, developing student achievement, and fostering student discipline. Data collection was carried out through interviews, observation, and documentation studies. Informants in this study included: school principals, vice principals for curriculum, vice principals for student affairs, staff for student affairs, and Counseling Guidance Teachers. The results of this study show that: (1) For the selection of new student admissions at SMAN 81 Jakarta, referring to the Minister of Education and Culture regarding PPDB, the Ministry of Education and Culture has issued circular letter number 7978/A5/HK.04.01/2023 regarding the implementation of PPDB for the 2023 academic year/ 2024, (2) SMA Negeri 81 Jakarta created a program for students to find and realize their hidden talents through competitions organized by SMAN 81 Jakarta, besides that the school also provides a variety of extracurricular activities that students can participate in to find and develop their talents , (3) To measure the level of success in fostering student discipline at SMA Negeri 81 Jakarta by recapitulating all records. From these records it can be seen the level of success in fostering discipline at SMAN 81 Jakarta.

Keywords: Student Management, Improving Student Achievement

*Mencordaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini, Mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Muhammad Ikhwan Zain

Nomor Registrasi : 1103619051

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik di SMA Negeri 81 Jakarta ”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Maret – Agustus 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya inovasi yang pernah dibuat orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*



Muhammad Ikhwan Zain



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Ikhwan Zain
NIM : 1103619051
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : muhammadikhwanmpzola@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di SMA Negeri 21 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(M. Ikhwan Zain)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik di SMA Negeri 81 Jakarta”. Penulisan skripsi ini dimaksudkan dalam rangka menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa selesainya skripsi ini berkat bantuan dari banyak pihak. Karena itu peneliti sangat mengapresiasi dan berterima kasih kepada semua pihak yang selalu memberikan dukungan dan bantuan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Ibu Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M. Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Bapak Prof. Dr. Suryadi selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta kritik saran selama proses penyusunan penelitian serta mengajarkan sikap disiplin dan cara beretika.
5. Ibu Prof. Dr. Eliana Sari, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dengan sabar dalam penyusunan penelitian ini.

6. Seluruh dosen dan staff program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi selama proses perkuliahan.
7. Bapak Dr. Joko Arwanto, M.Pd, selaku Kepala Sekolah SMA Negeri 81 Jakarta yang telah berbaik hati mengizinkan peneliti melakukan penelitian, serta meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
8. Bapak Resi Yandhi, S.Pd selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan SMA Negeri 81 Jakarta Yang telah berbaik hati mengizinkan peneliti melakukan penelitian, serta meluangkan waktunya untuk melakukan wawancara.
9. Kedua orang tua yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Fidellia Rayssa yang selalu menghibur, mendengar, mendukung dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Basit, Ibnu, Farah, Wava, Hany, Ulwan, Wulan selaku teman saya yang telah menemani dalam pembuatan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam tulisan ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan kedepannya. Terima kasih.

Jakarta, Februari 2023

Peneliti

*Mencordaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Muhammad Ihkwan Zain

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI	i
ABSTRAK	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Subfokus.....	6
C. Pertanyaan Penelitian	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Manajemen Kesiswaan	10
1. Pengertian Manajemen.....	10
2. Kesiswaan	12
3. Manajemen Kesiswaan	13
4. Tujuan Manajemen Kesiswaan	14
5. Fungsi Manajemen Kesiswaan	15
6. Prinsip Manajemen Kesiswaan	16

7. Ruang Lingkup Manajemen Kesiswaan	18
B. Prestasi Peserta Didik	29
1. Pengertian Prestasi Peserta Didik	29
2. Prestasi Akademik dan Non Akademik	30
3. Dimensi Prestasi Peserta Didik	33
C. Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi	37
1. Perencanaan	37
2. Pelaksanaan	40
3. Evaluasi	41
D. Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik ditinjau dari aspek Penerimaan Peserta Didik, Pengembangan Prestasi Peserta Didik, dan Pembinaan Kedisiplinan Peserta Didik	43
1. Penerimaan Peserta Didik	43
2. Pengembangan Prestasi Peserta Didik	49
3. Pembinaan Kedisiplinan Peserta Didik	51
E. Hasil Penelitian Relevan	55
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	60
A. Tujuan Khusus Penelitian	60
B. Pendekatan Dan Metode Penelitian	60
C. Latar dan Waktu Penelitian	61
D. Data dan Sumber	61
E. Prosedur Pengumpulan dan Rekaman Data	62
F. Analisis Data	67
G. Pemeriksaan dan Pengecekan Keabsahan Data	70
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	73
A. Deskripsi Data	73

B. Temuan Penelitian	108
C. Pembahasan.....	126
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....	140
A. Kesimpulan	140
C. Saran	145
DAFTAR PUSTAKA.....	147
LAMPIRAN.....	151
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	307



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Ruang Lingkup Manajemen Kesiswaan	19
Gambar 3 . 2 Model Interaktif Miles dan Huberman.....	68
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMA Negeri 81 Jakarta	75
Gambar 4. 2 Display Data Perencanaan Manajemen Kesiswaan dalam meningkatkan Prestasi Peserta Didik ditinjau dari aspek Penerimaan Peserta Didik, Pengembangakan Prestasi Peserta Didik dan Pembinaan kedisiplinan Peserta Didik.....	88
Gambar 4. 3 Hasil Mutasi Peserta Didik Semester Ganjil Tahun 2023/2024	92
Gambar 4. 4 Perlombaan Junior Achievement (JA) Asia Pacific Company of the Year Competition	95
Gambar 4. 5 Display Data Pelaksanaan Manajemen Kesiswaan dalam meningkatkan Prestasi Peserta Didik ditinjau dari aspek Penerimaan Peserta Didik, Pengembangakan Prestasi Peserta Didik dan Pembinaan kedisiplinan Peserta Didik.	97
Gambar 4. 6 Rekap Pelanggaran Kedisiplinan dan Tata Tertib.....	104
Gambar 4. 7 Display Data Evaluasi Manajemen Kesiswaan dalam meningkatkan Prestasi Peserta Didik ditinjau dari aspek Penerimaan Peserta Didik, Pengembangakan Prestasi Peserta Didik dan Pembinaan kedisiplinan Peserta Didik.....	108

*Memorandum dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Tenaga Pendidik SMAN 81 Jakarta	76
Tabel 4. 2 Data Tenaga Kependidikan SMAN 81 Jakarta	76
Tabel 4. 3 Data Peserta Didik SMAN 81 Jakarta.....	77
Tabel 4. 4 Data Sarana Dan Prasarana SMAN 81 Jakarta.....	78
Tabel 4. 5 Data Prestasi Peserta Didik SMAN 81 Jakarta	79



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian.....	151
Lampiran 2 Pedoman Penelitian.....	156
Lampiran 3 Kisi Kisi Wawancara.....	157
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	161
Lampiran 5 Pedoman Observasi.....	163
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi.....	165
Lampiran 7 Catatan Lapangan.....	167
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	175
Lampiran 9 Klasifikasi Data.....	213
Lampiran 10 Reduksi Data.....	282
Lampiran 11 Hasil Dokumentasi.....	299
Lampiran 12 Visi Dan Misi SMAN 81 Jakarta.....	303
Lampiran 13 Struktur Organisasi SMAN 81 Jakarta.....	304
Lampiran 14 Jadwal KBM SMAN 81 Jakarta.....	305
Lampiran 15 Surat Penelitian.....	306

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*