

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI SEKOLAH  
MENENGAH PERTAMA ISLAM AL-AZHAR 22 SENTRA  
PRIMER JAKARTA TIMUR**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2023**

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI SEKOLAH MENENGAH  
PERTAMA ISLAM AL-AZHAR 22 SENTRA PRIMER JAKARTA TIMUR**

**(2023)**

**Easyah Theoline**

**Universitas Negeri Jakarta**

**Email: [easyahtheoline961@gmail.com](mailto:easyahtheoline961@gmail.com)**

**ABSTRAK**

Perencanaan sarana dan prasarana pendidikan dilaksanakan melalui empat tahap yaitu analisis kebutuhan, penentuan prioritas, penyusunan anggaran, dan pengusulan kebutuhan. Analisis kebutuhan berkaitan dengan mencari masukan kebutuhan sarana dan prasarana. Selanjutnya kebutuhan tersebut diberikan urutan prioritas. Barang yang sudah dianalisis disusun anggarannya dalam RAPBS dan selanjutnya sekolah melakukan pengusulan kebutuhan tersebut. Pengadaan sarana dan prasarana pendidikan yang dilakukan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur melalui beberapa tahapan. Pertama, pengusulan anggaran melalui RAPBS pada awal tahun ajaran baru yang disetujui oleh pengurus yayasan. Kedua, realisasi pengadaan sarana dan prasarana pendidikan yang dilakukan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur melalui beberapa cara yaitu pembelian, peminjaman, dan penyewaan. Ketiga, evaluasi pengadaan sarana dan prasarana pendidikan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur melalui dua tahapan. Pertama, evaluasi dilakukan di dalam pelaksanaan RAKER. Kedua, evaluasi pengadaan sarana dan prasarana pendidikan dilakukan ketika kebutuhan yang diusulkan oleh pihak sekolah sudah dikirimkan melalui *supplier* ataupun pihak yayasan sendiri kepada pihak sekolah. Pemeliharaan sarana dan prasarana pendidikan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur yaitu terbagi menjadi dua yaitu pemeliharaan secara rutin dan berkala. Pemeliharaan secara rutin di antaranya pembersihan semua ruang yang ada di sekolah. Sedangkan, pemeliharaan sarana dan prasarana secara berkala di antaranya yaitu perbaikan atau penggantian sarana dan prasarana yang ada di sekolah.

**Kata Kunci:** Manajemen, Sarana dan Prasarana, Pendidikan.

**MANAGEMENT OF FACILITIES AND INFRASTRUCTURE AT ISLAMIC  
JUNIOR HIGH SCHOOL AL-AZHAR 22 SENTRA PRIMER  
EAST JAKARTA  
(2023)**

**Easyah Theoline**

**Universitas Negeri Jakarta**

**Email: [easyahtheoline961@gmail.com](mailto:easyahtheoline961@gmail.com)**

**ABSTRACT**

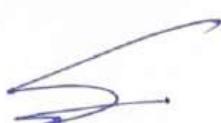
*Planning of educational facilities and infrastructure is carried out through four stages; needs analysis, prioritization, budgeting, and proposing needs. Needs analysis is related to finding input on facilities and infrastructure needs. Furthermore, these needs are given a priority order. The items that have been analyzed are prepared in the budget in the RAPBS and then the school proposes these needs. The procurement of educational facilities and infrastructure carried out at SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer East Jakarta went through several stages. First, proposing a budget through the RAPBS at the beginning of the new school year approved by the foundation management. Second, the realization of the procurement of educational facilities and infrastructure carried out at SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer East Jakarta through several ways; purchasing, borrowing, and leasing. Third, evaluation of the procurement of educational facilities and infrastructure at SMP Islam Al-Azhar 22 East Jakarta Primary Center through two stages. First, evaluation is carried out in the implementation of RAKER. Second, evaluation of the procurement of educational facilities and infrastructure is carried out when the needs proposed by the school have been sent through suppliers or the foundation itself to the school. Maintenance of educational facilities and infrastructure at SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer East Jakarta is divided into two section; routine and periodic maintenance. Routine maintenance includes cleaning all spaces in the school. Meanwhile, periodic maintenance of facilities and infrastructure includes repairing or painting existing facilities and infrastructure in schools.*

**Key Words:** Management, facilities and infrastructure, Education.

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Manajemen Sarana dan Prasarana di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur  
Nama : Easyah Theoline  
NIM : 1103619079  
Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Tanggal Ujian : Selasa, 15 Agustus 2023

### Pembimbing I



Prof. Dr. Supadi, M.Pd

NIP. 19640303 2006041001

### Pembimbing II

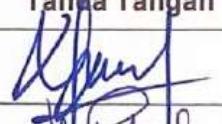
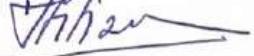
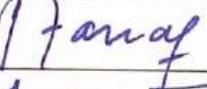


Dr. Wahyu Sri Ambar

Arum, MA

NIP. 196008201993032002

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		20/8/23
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		20/8/23
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Ketua Penguji)***		21/8/23
Dr. Siti Rochanah, MM (Anggota Penguji 2)****		21/8/23
Dr. H. Sugiarto, MA (Anggota Penguji 3)*****		21/8/23

#### Catatan:

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan 1

\*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan

\*\*\*\* Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Easyah Theoline  
NIM : 1103619079  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan skripsi yang saya buat dengan judul "MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA ISLAM AL-AZHAR 22 SENTRA PRIMER JAKARTA TIMUR "

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Februari hingga Juli 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang akan ditimbulkan jika pernyataan saya tidak benar.

Bekasi, 30 Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Easyah Theoline



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Easyah Theoline  
NIM : 1103619070  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan/Manajemen Pendidikan  
Alamat email : Easyahtheoline961@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA  
ISLAM AL-AZHAR 22 SENTRA PRIMER JAKARTA TIMUR**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 Agustus 2023

Penulis

Easyah Theoline

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Sang Maha Segalanya, atas seluruh curahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan proposal penelitian saya yang berjudul **“Manajemen Sarana dan Prasarana di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur”** sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

Adapun dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dukungan dan bantuan dari berbagai pihak untuk Peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Prof. Dr. Supadi, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan masukan selama penyusunan proposal penelitian ini.
5. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum M.A selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan masukan selama penyusunan proposal penelitian ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan berbagai ilmu kepada peneliti dan membantu peneliti dalam proses administrasi selama mengikuti pendidikan.
7. H. Sutarno, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMP Islam Al- Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur yang telah meluangkan waktunya untuk diwawancara dan melakukan *grand tour* di SMP Islam Al- Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur.
8. Muhammad Sulaiman Alfian selaku TU dan penanggung jawab Sarana dan Prasarana di SMP Islam Al- Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur yang telah membantu saya menjawab wawancara.

9. Kedua orang tua saya, Alm.Erlan Hanoviah dan Lydia Huta uruk yang selalu tidak henti-henti memberikan doa, motivasi dan dukungan kepada saya untuk menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini.
10. Ketiga kaka saya, Eriend Aprilia, Evitha Soraya dan Endah Mayrisa yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungan serta saran yang baik kepada saya untuk menyelesaikan proposal ini.
11. Keenam ponakan saya, Divta, Keyla, Qilla, Kea, Shaka dan Keenan yang menjadi alasan saya ingin cepat lulus agar bisa menjadi contoh yang baik sebagai auntunya.
12. Keluarga besar Hasan dan Namiyah serta Marcius Huta uruk dan Tioline Landina Lubis yang selalu memberi doa, motivasi dan dukungan kepada saya untuk menyelesaikan proposal ini.
13. Papa Srie Warsito, mas Sigit Indra dan mba Diny Irmawati yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungan kepada saya untuk menyelesaikan proposal ini.
14. Teman-teman seperjuangan saya dari PKKMB Alfiya, Senata, Haura, Musyaffa, Sharfina, Mega, Syifa dan Annisa yang selalu menemani saya menyusun skripsi ini terimakasih atas kenangannya selama ini.
15. Teman-teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan angkatan 2019 yang telah berjuang bareng dari PKKMB sampai semester akhir terimakasih atas semua kenangannya selama 8 semester ini.
16. *Partner* saya, Iqbal Renaldi yang selalu memberikan dukungan, mendengarkan keluh kesah saya dan memberikan motivasi serta menemani saya saat menyusun proposal ini.
17. Sahabat saya, Davina, Putri, Gita, Jashinta dan Septi yang telah memotivasi saya dan menemani saya menyusun proposal ini.
18. Terima kasih juga kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis selama proses penyusunan penelitian ini.

Pada saat ini Penulis menyadari penyusunan penelitian ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang dimiliki oleh Penulis. Oleh karenanya atas kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, Penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan yang membangun.

Terakhir, harapan Penulis, semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.



Bekasi, 9 Agustus 2023

Easyah Theoline

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>II</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>III</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....</b>	<b>IV</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>V</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b>	<b>VI</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>VII</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>X</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>XII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>XIII</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>XIV</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian .....	7
C. Pertanyaan Penelitian .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Manfaat penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
A. Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	10
B. Ruang Lingkup Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan .....	15
1. Perencanaan Sarana Prasarana Pendidikan .....	15
2. Pengadaan Sarana Prasarana .....	22
3. Pemeliharaan Sarana Prasarana .....	32
C. Tujuan Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan .....	37
D. Prinsip Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan .....	38
E. Ruang Lingkup Manajemen Sarana Prasarana Pendidikan .....	40
F. Penelitian yang relevan .....	41
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Tujuan Khusus Penelitian .....	48
B. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	48
C. Latar Penelitian .....	48
D. Data dan Sumber Data .....	49
E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data .....	50
F. Analisis Data .....	53
G. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data .....	54

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
A. Hasil Penelitian .....	58
1. Gambaran Umum SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur .....	58
2. Gambaran Umum Sarana dan Prasarana Pendidikan SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur.....	63
B. Struktur Organisasi SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer .....	67
C. Data Kepala Sekolah dan Guru SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer	
67	
D. Paparan data .....	69
1. Perencanaan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur .....	69
2. Pengadaan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur	
73	
3. Pemeliharaan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur .....	76
4. Kendala yang di hadapi dan Upaya Mengatasinya .....	79
E. Temuan Penelitian .....	80
1. Perencanaan Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendidikan di SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur .....	80
2. Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	81
3. Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	84
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>86</b>
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran.....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>
<b>TENTANG PENULIS .....</b>	<b>192</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Guru .....	67
----------------------------	----



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Sturktur Organisasi SMP Islam Al-Azhar 22 Sentra Primer Jakarta Timur .....	67
Gambar 4. 2 Perencanaan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	70
Gambar 4. 3 Perencanaan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	73
Gambar 4. 4 Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendiidikan .....	76
Gambar 4. 5 Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	78



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 .....	94
Lampiran 2 .....	97
Lampiran 3 .....	98
Lampiran 4 .....	102
Lampiran 5 .....	109
Lampiran 6 .....	110
Lampiran 7 .....	111
Lampiran 8 .....	126
Lampiran 9 .....	137
Lampiran 10 .....	151
Lampiran 11 .....	160
Lampiran 12 .....	161
Lampiran 13 .....	162
Lampiran 14 .....	163
Lampiran 15 .....	176
Lampiran 16 .....	190
Lampiran 17 .....	191
Lampiran 18 .....	192