

**HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP KOMPETENSI PEDAGOGIK  
GURU DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA  
NEGERI KECAMATAN BEKASI BARAT**



## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi Pedagogik Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat

Nama Mahasiswa : Lutfy Mudzalifah

Nomor Registrasi : 1103619020

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 31 Juli 2023

Pembimbing I

Amril Muhammad, SE, M.Pd.  
NIP: 196804052005011003

Pembimbing II

Dr. Sugiarto, M.A.  
NIP: 196309051990021002

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		28 Agustus 2023
Dr. Wirda Hanim, M. Psi. (Wakil Penanggung Jawab)**		28 Agustus 2023
Dr. Siti Zulaikha, S. Ag., M.Pd. (Ketua Penguji)***		10 Agustus 2023
Dimas Kurnia Robby, M.Pd. (Anggota 1)****		7 Agustus 2023
Dr. Heru Santosa, M.Pd. (Anggota 2)****		7 Agustus 2023
Prof. Dr. Suryadi, M.Pd. (Anggota 3)****		7 Agustus 2023

Catatan:

\* Dekan FIP

\*\* Wakil Dekan 1

\*\*\* Koordinator Program Studi

\*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Lutfy Mudzalifah  
NIM : 1103619020  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan (Manajemen Pendidikan)  
Alamat email : lutfymp19b@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi

Pedagogik Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan

Bekasi Barat

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

( Lutfy Mudzalifah )  
nama dan tanda tangan

**HUBUNGAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI  
SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI KECAMATAN  
BEKASI BARAT**

(2023)

**LUTFY MUDZALIFAH**

**ABSTRAK**

Penelitian bertujuan untuk mengetahui hubungan supervisi akademik kepala sekolah terhadap kompetensi pedagogik guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode korelasional. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan kuesioner dengan melibatkan 102 guru SMP Negeri di Kecamatan Bekasi Barat sebagai sampel penelitian. Teknik analisis data untuk menguji hipotesis menggunakan uji korelasi product moment, uji t, dan uji koefisien determinasi dengan terlebih dahulu melakukan uji prasyarat yang meliputi uji normalitas, uji signifikansi regresi, dan uji linearitas. Dari hasil uji hipotesis diperoleh nilai  $t_{hitung}$  sebesar 8.290 lebih besar dari  $t_{tabel}$  sebesar 1.984. Berdasarkan hasil uji koefisien determinasi ( $r^2$ ) supervisi akademik kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 0.407 atau 40,7% terhadap kompetensi pedagogik guru. Berdasarkan kesimpulan tersebut dapat dikatakan bahwa terdapat hubungan yang positif dan signifikan antara supervisi akademik kepala sekolah terhadap kompetensi pedagogik guru di SMP Negeri Kecamatan Bekasi Barat.

**Kata Kunci:** Supervisi Akademik, Kepala Sekolah, Kompetensi Pedagogik

**THE RELATIONSHIP BETWEEN THE PRINCIPAL'S  
ACADEMIC SUPERVISION ON TEACHER PEDAGOGICAL  
COMPETENCE AT PUBLIC JUNIOR HIGH SCHOOL IN  
WEST BEKASI DISTRICT**

(2023)

**LUTFY MUDZALIFAH**

**ABSTRACT**

*The study aims to determine the relationship between the principal's academic supervision and teacher pedagogical competence at Public Junior High Schools in West Bekasi District. This study uses a quantitative approach with correlational methods. The data collection technique in this study used a questionnaire involving 102 state junior high school teachers in West Bekasi District as the research sample. The data analysis techniques to test the hypothesis includes product moment correlation test, t test, and coefficient of determination test by first carrying out prerequisite tests which include normality tests, regression significance tests, and linearity tests. From the results of the hypothesis testing, the calculated  $t_{count}$  of 8.290, which is greater than  $t_{table}$  of 1.984. Based on the coefficient of determination ( $r^2$ ) the principal's academic supervision contributes 0.407 or 40.7% to the teacher's pedagogical competence. The result of this study can be concluded that there is a positive and significant relationship between the principal's academic supervision on teacher pedagogical competence at SMP Negeri Bekasi Barat District.*

**Keywords:** Academic Supervision, Principal, Pedagogic Competence

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Lutfy Mudzalifah  
NIM : 1103619020  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi Pedagogik Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat**" adalah

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian Mei – Juni 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Lutfy Mudzalifah

1103619020

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga Skripsi dengan judul “Hubungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi Pedagogik Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat” dapat terselesaikan. Penulisan skripsi ini ditujukan sebagai persyaratan dalam menyelesaikan studi Pendidikan S1 pada Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa terima kasih dan rasa hormat kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
4. Amril Muhammad, SE, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dalam membimbing dan mengarahkan peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Sugiarto, M.A. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dalam membimbing dan mengarahkan peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staff Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ
7. Kepala Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat yang telah bersedia dan memberikan izin untuk melakukan penelitian.
8. Seluruh guru Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat yang telah bersedia membantu mengisi kuesioner penelitian.

9. Kedua Orang Tua peneliti, yaitu Bapak Sutopo dan Ibu Maryam yang selalu memberikan doa dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini, dan juga adik peneliti yaitu Naufal.
10. Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ angkatan 2019 yang telah berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritikan dan masukan yang dapat membangun agar dijadikan acuan kedepannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, Juli 2023

Peneliti



Lutfy Mudzalifah



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A.    Latar Belakang Masalah.....	1
B.    Identifikasi Masalah.....	7
C.    Pembatasan Masalah.....	7
D.    Perumusan Masalah .....	8
E.    Tujuan Umum Penelitian .....	8
F.    Kegunaan Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....</b>	<b>10</b>
A.    Kompetensi Pedagogik Guru .....	10
B.    Supervisi Akademik.....	24
C.    Hasil Penelitian Yang Relevan .....	39
D.    Kerangka Berpikir.....	43
E.    Hipotesis Penelitian .....	45
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A.    Tujuan Khusus Penelitian.....	47
B.    Tempat dan Waktu Penelitian .....	47
C.    Metode Penelitian.....	48
D.    Populasi dan Sampel .....	48
E.    Teknik Pengumpulan Data .....	50
F.    Teknik Analisis Data.....	58
G.    Hipotesis Statistik.....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>

A.	Deskripsi Data .....	62
B.	Pengujian Persyaratan Analisis.....	71
C.	Pengujian Hipotesis.....	74
D.	Pembahasan .....	77
E.	Keterbatasan Penelitian .....	79
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN.....</b>		<b>81</b>
A.	Kesimpulan .....	81
B.	Implikasi .....	81
C.	Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>84</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>88</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Uji Kompetensi Guru Kota Bekasi .....	4
Tabel 3. 1 Daftar Sekolah dan Jumlah Guru.....	48
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian Setiap Sekolah .....	50
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Instrumen .....	53
Tabel 3. 4 Skor Pengukuran Skala Likert.....	55
Tabel 3. 5 Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .	57
Tabel 3. 6 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia .....	62
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar Saat Ini.....	65
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja .....	66
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	67
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	68
Tabel 4. 7 Rata-rata Supervisi Akademik Kepala Sekolah di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat.....	69
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Variabel Kompetensi Pedagogik Guru....	70
Tabel 4. 9 Rata-rata Kompetensi Pedagogik Guru di Sekolah Menengah Pertama Negeri Kecamatan Bekasi Barat .....	71
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS 22 .....	72
Tabel 4. 11 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS 22 .....	73
Tabel 4. 12 Hasil Uji Linearitas dengan SPSS 22 .....	73
Tabel 4. 13 Hasil Uji Korelasi Product Moment dengan SPSS 22 .....	75
Tabel 4. 14 Hasil Uji T dengan SPSS 22 .....	76
Tabel 4. 15 Hasil Koefisien Determinasi dengan SPSS 22 .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	45
Gambar 4. 1 Diagram Lingkaran Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia...	63
Gambar 4. 2 Diagram Lingkaran Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
Gambar 4. 3 Diagram Lingkaran Frekuensi Sampel Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar Saat Ini.....	65
Gambar 4. 4 Diagram Lingkaran Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja .....	66
Gambar 4. 5 Diagram Lingkaran Frekuensi Sampel Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	67
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	68
Gambar 4. 7 Grafik Histogram Kompetensi Pedagogik Guru .....	70



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba.....	88
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	101
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel X.....	114
Lampiran 4 Uji Reliabilitas Variabel X.....	116
Lampiran 5 Uji Validitas Variabel Y .....	118
Lampiran 6 Uji Reliabilitas Variabel Y .....	120
Lampiran 7 Data Responden Guru di SMPN Kecamatan Bekasi Barat.	122
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia.....	124
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	125
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Asal Sekolah .....	126
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	127
Lampiran 12 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	128
Lampiran 13 Skor Hasil Penelitian Variabel X.....	129
Lampiran 14 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X .	136
Lampiran 15 Skor Hasil Penelitian Variabel Y .....	138
Lampiran 16 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Y .	145
Lampiran 17 Distribusi Frekuensi Variabel X .....	147
Lampiran 18 Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	148
Lampiran 19 Surat Izin Penelitian .....	149
Lampiran 20 Surat Keterangan Penelitian .....	154