

**PENGARUH ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB) TERHADAP  
KINERJA DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI MEDIATOR DI PUSPSI TNI**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Oleh:**

**AMALIA FITRIA DESTRI**

**1801619135**

**PSIKOLOGI**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS PENDIDIKAN PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai civitas akademik Program Studi Psikologi, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amalia Fitria Destri  
NIM : 1801619135  
Program Studi : Psikologi  
Fakultas : Fakultas Pendidikan Psikologi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Program Studi Psikologi Fakultas Pendidikan Psikologi Universitas Negeri Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksekutif (*Non-executive Royal-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Pengaruh *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) terhadap Kinerja dengan Kepuasan Kerja Sebagai Mediator di PUSPSI TNI”**

Beserta perangka yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksekutif ini Program Studi Psikologi Fakultas Pendidikan Psikologi Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk perangkat data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemiliki Hak Cipta.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta  
Pada Tanggal: 12 Juli 2023  
Yang Menyatakan,



(Amalia Fitria Destri)

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Pendidikan Psikologi Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Amalia Fitria Destri  
NIM : 1801619135  
Program Studi : Psikologi

Menyatakan bahwa skripsi yang dibuat dengan judul “Pengaruh *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) terhadap Kinerja dengan Kepuasan Kerja Sebagai Mediator di PUSPSI TNI” adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Maret sampai dengan bulan Juni 2023
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi/karya inovasi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang ditimbulkan jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 12 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Amalia Fitria Destri



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Amalia Fitria Desri  
NIM : 1801619135  
Fakultas/Prodi : Psikologi  
Alamat email : amaliaferd@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Organizational Citizenship Behavior (OCB) terhadap  
Kinerja dengan Kepuasan kerja sebagai mediator di PUSPSI TNI

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Juli 2023

Penulis

(Amalia Fitria Desri)

## **LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

***“When inspiration doesn’t come to me, I go halfway to meet it.”***

**– Sigmund Frued**

***“Keep your values positive, because your values become your destiny.”***

**– Mahatma Gandhi**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri dan orang tua yang senantiasa berjasa memberikan dukungan

**AMALIA FITRIA DESTRI**

**PENGARUH ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB) TERHADAP KINERJA DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI MEDIATOR DI PUSPSI TNI**

Skripsi

Jakarta: Program Studi Psikologi

Fakultas Pendidikan Psikologi, Universitas Negeri Jakarta

2023

**ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan mengetahui pengaruh *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) terhadap kinerja dengan kepuasan kerja sebagai mediator pada prajurit pusat psikologi TNI yang bergerak pada sektor pertahanan negara. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan menggunakan sampel jenuh. Subjek penelitian merupakan prajurit Pusat Psikologi TNI yang berjumlah 40 responden dengan masa dinas minimal 2 tahun. Alat ukur yang digunakan dalam penelitian telah diadaptasi peneliti yaitu *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) milik William & Anderson (1991) dengan reliabilitas = 0,870, *Individual Work Performance Questionnaire* milik Koopmans, dkk (2014) dengan reliabilitas = 0,922 dan *Minessota Satisfaction Questionnaire* milik Weiss, dkk (1977) dengan reliabilitas = 0,920 Data diolah menggunakan analisis regresi sederhana dan analisis *process by hayes*, hasil penelitian menunjukan bahwa Ho ditolak dan Ha diterima dimana terdapat pengaruh yang signifikan antara *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) terhadap kinerja dengan kepuasan kerja sebagai mediator di PUSPSI TNI. *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) memiliki pengaruh sebesar 55,1% terhadap kinerja, Kepuasan kerja memiliki pengaruh sebesar 37,7% terhadap kinerja, dan Kepuasan kerja memiliki kontribusi sebagai mediator sebesar 21,93% pada *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) terhadap kinerja. Dengan hasil signifikansi hipotesis 0,000 ( $p < 0,05$ ).

Kata Kunci:

*Organizational Citizenship Behavior* (OCB), Kinerja, Kepuasan Kerja, Tentara Nasional Indonesia (TNI)

# **AMALIA FITRIA DESTRI**

## **THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB) ON THE PERFORMANCE WITH JOB SATISFACTION AS MEDIATOR ON PUSPSI TNI**

Thesis

Jakarta: Psychology Department

Faculty of Psychology Education, State University of Jakarta

2023

### ***ABSTRACT***

*This research was conducted with the aim of knowing the effect of Organizational Citizenship Behavior (OCB) on performance with job satisfaction as a mediator in soldiers of the TNI psychology center engaged in the national defense sector. The research method used is quantitative using a saturated sample. The research subjects were soldiers of the PUSPSI TNI totaling 40 respondents with a minimum service period of 2 years. The measuring instruments used in the study have been adapted by researchers, namely Organizational Citizenship Behavior (OCB) owned by William & Anderson (1991) with reliability = 0.870, Individual Work Performance Questionnaire owned by Koopmans, et al (2014) with reliability = 0.922 and Minnesota Satisfaction Questionnaire owned by Weiss, et al (1977) with reliability = 0.920. The data was processed using simple regression analysis and process by hayes analysis, the results showed that Ho was rejected and Ha was accepted where there was a significant influence between Organizational Citizenship Behavior (OCB) on performance with job satisfaction as a mediator at PUSPSI TNI. Organizational Citizenship Behavior (OCB) has an influence of 55.1% on performance, job satisfaction has an influence of 37.7% on performance, and job satisfaction has a contribution as a mediator of 21.93% on Organizational Citizenship Behavior (OCB) on performance. With a hypothesis significance result of 0.000 ( $p < 0.05$ ).*

### ***Keywords:***

*Organizational Citizenship Behavior (OCB), performance, job satisfaction, Tentara Nasional Indonesia (TNI)*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu dengan judul “Pengaruh *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) terhadap Kinerja dengan Kepuasan Kerja sebagai Mediator di PUSPSI TNI” sebagai syarat mendapat gelar Sarjana Psikologi pada Program Studi Psikologi, Fakultas Pendidikan Psikologi, Universitas Negeri Jakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, arahan, saran, dan partisipasi dari berbagai pihak selama proses penyusunan, karya ini tidak dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak berikut ini:

1. Prof. Dr. Yufiarti, M. Psi, selaku Dekan Fakultas Pendidikan Psikologi, Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Gumgum Gumelar Fajar Rakhman, M.Si., selaku Wakil Dekan I. Ratna Dyah Suryararti, Ph.D., selaku Wakil Dekan II dan Mira Ariyani, Ph.D., selaku Wakil Dekan III Fakultas Pendidikan Psikologi, Universitas Negeri Jakarta
3. DR. Phil. Zarina Akbar, M. Psi., selaku Koordinator Program Studi Psikologi, Fakultas Pendidikan Psikologi, Universitas Negeri Jakarta
4. Dr. Iriani Indri Hapsari, M. Psi, Psikolog., selaku Dosen Pembimbing I dan Rahmadianty Gazadinda, S. Psi., M. Sc., selaku Dosen Pembimbing II, yang telah senantiasa membimbing penulisan dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai dengan tepat waktu
5. Anna Armeini Rangkuti, S.Psi., M. Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik selama masa perkuliahan
6. Segenap dosen pengajar dan staf administrasi atau karyawan Fakultas Pendidikan Psikologi Universitas Negeri Jakarta, yang telah berbagi ilmu serta pengalaman selama penulis melewati masa perkuliahan
7. Laksda TNI Dr. Wiwin Dwi Handayani, M. Psi., M. Si., selaku Kepala Pusat Psikologi TNI, Kolonel Andi Evi Kemaladewi, S. Psi., M. Si., Psikolog selaku Pembimbing Lapangan I dan Letda (Kes) Lutfie Adjie Misbah, S. Psi selaku Pembimbing Lapangan II, serta seluruh prajurit Pusat Psikologi TNI yang telah memberikan izin, bimbingan selama proses penulisan hingga selesai, dan meluangkan waktu untuk pengisian data responden

8. Mayor (CPM) Triyono dan Dewi Wahyuni, S. E., sebagai orang tua yang telah memberikan dukungan penuh selama menjalani pendidikan
9. Sharfina Camila, A. Md., Anissa Chaerani, Cornelia Angela, S. Ak., Khonsa Annisa, dan Aryo Sanjaya, S. Pd., sebagai peneman dan pendukung dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mengakui bahwa jauhnya penelitian ini dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga pembaca dapat memperoleh wawasan dan manfaat dari penulisan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKDEMIS.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Pembatasan Masalah .....</b>	<b>5</b>
<b>1.4 Rumusan Masalah .....</b>	<b>6</b>
<b>1.5 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.6 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.6.1 Manfaat Teoritis .....</b>	<b>6</b>
<b>1.6.2 Manfaat Praktis .....</b>	<b>6</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1 Kinerja .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1.1 Definisi Kinerja .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1.3 Aspek-Aspek Kinerja .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2 <i>Organizational Citizenship Behavior (OCB)</i> .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2.1 Definisi <i>Organizational Citizenship Behavior (OCB)</i> .....</b>	<b>10</b>

2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	11
2.2.3 Aspek-Aspek <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	12
<b>2.3 Kepuasan Kerja .....</b>	<b>13</b>
2.3.1 Definisi Kepuasan Kerja .....	13
2.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	14
2.3.3 Aspek-Aspek Kepuasan Kerja .....	14
<b>2.4 Hubungan Antara Kinerja dengan <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB)</b>	<b>15</b>
<b>2.5 Hubungan Antara Kepuasan Kerja dengan Kinerja .....</b>	<b>16</b>
<b>2.6 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>16</b>
<b>2.7 Hipotesis .....</b>	<b>18</b>
<b>2.8 Hasil Penelitian yang Relevan .....</b>	<b>18</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
<b>3.1 Tipe Penelitian .....</b>	<b>25</b>
<b>3.2 Identifikasi dan Operasional Variabel Penelitian .....</b>	<b>25</b>
3.2.1 Identifikasi Variabel Penelitian .....	25
3.3.1 Definisi Konseptual .....	26
3.3.2 Definisi Operasional .....	26
<b>3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....</b>	<b>27</b>
3.3.1 Populasi Penelitian .....	27
3.3.2 Sampel Penelitian .....	27
3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	27
<b>3.4 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>28</b>
3.4.1 Instrumen Penelitian .....	29
<b>3.5 Uji Coba Instrumen .....</b>	<b>35</b>
3.5.1 Hasil Uji Coba Instrumen .....	37
3.5.1.1 Validitas dan Reliabilitas Instrumen Kinerja .....	37
3.5.1.2 Validitas dan Reliabilitas Instrumen <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	38
3.5.1.3 Validitas dan Reliabilitas Instrumen Kepuasan Kerja .....	40
<b>3.6 Analisis Data .....</b>	<b>42</b>
3.6.1 Uji Normalitas .....	42
3.6.2 Uji Lineritas .....	43

3.6.3	Uji Korelasi .....	43
3.6.4	Uji Analisis Deskriptif .....	43
3.6.5	Analisis Regresi Sederhana .....	43
3.6.6	Analisis <i>Process by Hayes</i> .....	44
3.6.7	Hipotesis Statistik .....	44
	<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Responden Penelitian .....</b>	<b>45</b>
4.1.1	Gambaran Responden Berdasarkan Usia .....	45
4.1.2	Gambaran Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
4.1.3	Gambaran Responden Berdasarkan Domisili .....	47
4.1.4	Gambaran Responden Berdasarkan Pangkat .....	48
4.1.5	Gambaran Responden Berdasarkan Matra Angkatan .....	49
4.1.6	Gambaran Responden Berdasarkan Masa Dinas .....	50
4.1.7	Gambaran Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	51
4.1.8	Gambaran Responden Berdasarkan Status Hubungan .....	52
4.1.9	Gambaran Responden Berdasarkan Pendapatan Gaji .....	53
4.1.10	Gambaran Responden Berdasarkan Rumah Dinas .....	54
<b>4.2</b>	<b>Prosedur Penelitian .....</b>	<b>55</b>
4.2.1	Persiapan Penelitian .....	55
4.2.2	Pelaksanaan Penelitian .....	55
<b>4.3</b>	<b>Hasil Analisis Data Penelitian .....</b>	<b>56</b>
4.3.1	Data Deskriptif Variabel Kinerja .....	56
4.3.2	Data Deskriptif Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	58
4.3.3	Data Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....	61
4.3.4	Uji Normalitas .....	63
4.3.5	Uji Linearitas .....	63
4.3.6	Uji Korelasi .....	64
4.3.7	Uji Hipotesis .....	65
4.3.8	Uji Determinasi .....	65
4.3.9	Analisis Regresi Sederhana .....	66
4.3.10	Analisis <i>Process by Hayes</i> .....	67
<b>4.4</b>	<b>Pembahasan .....</b>	<b>68</b>
<b>4.5</b>	<b>Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>71</b>

<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>72</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>72</b>
<b>5.2 Implikasi .....</b>	<b>72</b>
<b>5.3 Saran .....</b>	<b>72</b>
5.3.1 Bagi Instansi .....	73
5.3.2 Bagi Anggota Pusat Psikologi TNI .....	73
5.3.3 Bagi Peneliti Selanjutnya .....	73

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b> Penelitian yang Relevan .....	19
<b>Tabel 3. 1</b> Jumlah Pangkat pada PUSPSI TNI .....	28
<b>Tabel 3. 2</b> Skor Respon Skala Kinerja .....	29
<b>Tabel 3. 3</b> Definisi Aspek Kinerja .....	30
<b>Tabel 3. 4</b> Blueprint Instrumen Kinerja .....	31
<b>Tabel 3. 5</b> Skor Respon Skala <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	32
<b>Tabel 3. 6</b> Definisi Aspek <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	32
<b>Tabel 3. 7</b> Blueprint Skala <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	33
<b>Tabel 3. 8</b> Skor Respon Skala Kepuasan Kerja .....	34
<b>Tabel 3. 9</b> Definisi Aspek Kepuasan Kerja .....	34
<b>Tabel 3. 10</b> Blueprint Instrumen Kepuasan Kerja .....	35
<b>Tabel 3. 11</b> Klasifikasi Koefisien Reliabilitas Instrumen Menurut Guilford .....	36
<b>Tabel 3. 12</b> Hasil Uji Validitas Skala Kinerja .....	37
<b>Tabel 3. 13</b> Hasil Uji Reliabilitas Skala Kinerja .....	38
<b>Tabel 3. 14</b> Blueprint Final Skala Kinerja .....	38
<b>Tabel 3. 15</b> Hasil Uji Validitas Skala <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	39
<b>Tabel 3. 16</b> Hasil Uji Reliabilitas Skala <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	40
<b>Tabel 3. 17</b> Blueprint Final Skala <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	40
<b>Tabel 3. 18</b> Hasil Uji Validitas Skala Kepuasan Kerja .....	41
<b>Tabel 3. 19</b> Hasil Uji Reliabilitas Skala Kepuasan Kerja .....	42
<b>Tabel 3. 20</b> Blueprint Final Skala Kepuasan Kerja .....	42
<b>Tabel. 4. 1</b> Data Responden Berdasarkan Usia .....	45
<b>Tabel. 4. 2</b> Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
<b>Tabel. 4. 3</b> Data Responden Berdasarkan Domisili Tempat Tinggal (Provinsi) .....	47
<b>Tabel. 4. 4</b> Data Responden Berdasarkan Pangkat Golongan .....	48
<b>Tabel. 4. 5</b> Data Responden Berdasarkan Matra Angkatan .....	49
<b>Tabel. 4. 6</b> Data Responden Berdasarkan Masa Dinas .....	50
<b>Tabel. 4. 7</b> Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	51
<b>Tabel. 4. 8</b> Data Responden Berdasarkan Status Hubungan .....	52
<b>Tabel. 4. 9</b> Data Responden Berdasarkan Pendapatan Gaji .....	53
<b>Tabel 4. 10</b> Data Responden Berdasarkan Rumah Dinas .....	54

<b>Tabel 4. 11</b> Distribusi Deskriptif Variabel Kinerja .....	57
<b>Tabel 4. 12</b> Kategorisasi Skor Kinerja .....	57
<b>Tabel 4. 13</b> <i>One-Way Anova</i> Variabel Kinerja .....	58
<b>Tabel 4. 14</b> Distribusi Deskriptif Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) ....	59
<b>Tabel 4. 15</b> Kategorisasi Skor <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	60
<b>Tabel 4. 16</b> <i>One-Way Anova</i> Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	60
<b>Tabel 4. 17</b> Distribusi Deskriptif Variabel Kepuasa Kerja .....	61
<b>Tabel 4. 18</b> Kategorisasi Skor Kepuasan Kerja .....	62
<b>Tabel 4. 19</b> <i>One-Way Anova</i> Variabel Kepuasan Kerja .....	62
<b>Tabel 4. 20</b> Uji Normalitas .....	63
<b>Tabel 4. 21</b> Uji Linearitas .....	64
<b>Tabel 4. 22</b> Uji Korelasi .....	64
<b>Tabel 4. 23</b> Uji Hipotesis .....	65
<b>Tabel 4. 24</b> Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	66
<b>Tabel 4. 25</b> Koefisien Persamaan Regresi .....	66
<b>Tabel 4. 26</b> Uji Variabel Moderasi dan Variabel Dependen .....	67
<b>Tabel 4. 27</b> Uji <i>Direct Effect</i> .....	67
<b>Tabel 4. 28</b> Uji <i>Indirect Effect</i> .....	67

## **DAFTAR GRAFIK**

<b>Grafik 4. 1</b> Data Responden Berdasarkan Usia .....	46
<b>Grafik 4. 2</b> Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
<b>Grafik 4. 3</b> Data Responden Berdasarkan Domisili (Provinsi) .....	48
<b>Grafik 4. 4</b> Data Responden Berdasarkan Pangkat Golongan .....	49
<b>Grafik 4. 5</b> Data Responden Berdasarkan Matra Angkatan .....	50
<b>Grafik 4. 6</b> Data Responden Berdasarkan Masa Dinas .....	51
<b>Grafik 4. 7</b> Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	52
<b>Grafik 4. 8</b> Data Responden Berdasarkan Status Hubungan .....	53
<b>Grafik 4. 9</b> Data Responden Berdasarkan Pendapatan Gaji .....	54
<b>Grafik 4. 10</b> Data Responden Berdasarkan Rumah Dinas .....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

**Gambar 2.1 Kerangka Berfikir ..... 18**

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> <i>Informed Consent</i> .....	76
<b>Lampiran 2.</b> Instrumen Final .....	77
<b>Lampiran 3.</b> Analisis Data Uji Coba .....	84
<b>Lampiran 4.</b> Analisis Data .....	87
<b>Lampiran 5.</b> Surat Pernyataan Validasi Instrumen .....	91
<b>Lampiran 6.</b> Surat Izin Pengambilan Data dari Universitas .....	96
<b>Lampiran 7.</b> Surat Keterangan Dari Instansi .....	97