

**ANALISIS PENGEMBANGAN UMKM MELALUI  
IMPLEMENTASI PROGRAM JAKPRENEUR DALAM  
PENINGKATAN KEBERHASILAN USAHA  
(Studi pada UMKM Sektor Usaha Makanan)**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Rizka Amellya**

**1701618123**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar  
Sarjana Pendidikan

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI**

**JURUSAN EKONOMI DAN ADMINISTRASI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

**ANALYSIS OF MSME DEVELOPMENT THROUGH  
IMPLEMENTATION JAKPRENEUR PROGRAM IN  
INCREASING BUSINESS SUCCESS**

**(Study on SMEs in the Food Business Sector)**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Rizka Amellya**

**1701618123**

**THESIS**

*To Fulfill One of the Requirements in Obtaining a Bachelor  
of Education Degree*

**ECONOMICS EDUCATION STUDY PROGRAM**

**DEPARTMENT OF ECONOMICS AND ADMINISTRATION**


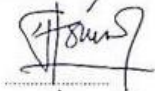



**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2023**

# LEMBAR PENGESAHAN

## Lembar Pengesahan Skripsi

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof Dr. Rd. Tuty Sariwulan, M.Si NIP. 195807221986032001 (Ketua Sidang)		22/8/23
2	Prof. Dr. Siti Nurjanah, S.E., M.Si NIP. 197201141998022001 (Penguji 1)		22/8/23
3	Dicky Iranto, S.E., M.Si NIP. 197106122001121001 (Penguji 2)		29/8/23
4	Prof. Dr. Saparuddin Mukhtar, S.E., M.Si NIP. 197701152005011001 (Dosen Pembimbing 1)		28/8/23
5	Dr. Karuniana Dianta A.S., S.IP., M.E NIP. 198009242008121002 (Dosen Pembimbing 2)		28/8/23

Nama : Rizka Amellya  
No. Registrasi : 1701618123  
Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Tanggal Lulus : 2 Agustus 2023

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa

1. Skripsi ini adalah karya asli dan belum pernah digunakan untuk mendapat gelar sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh, apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 28 Agustus 2023



Rizka Amellya

# LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rizka Amellya  
NIM : 1701618123  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi / S-1 Pendidikan Ekonomi  
Alamat email : rizkaamellya70813@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Pengembangan UMKM melalui Implementasi Program JakPreneur dalam  
Peningkatan Keberhasilan Usaha (Studi pada UMKM Sektor Usaha Makanan)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Agustus 2023

Penulis

( Rizka Amellya )

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk menjelaskan implementasi program JakPreneur dalam pengembangan UMKM terdaftar melalui enam langkah pembinaan serta mengetahui peningkatan keberhasilan usaha melalui implementasi program yang telah dijalankan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode evaluasi model CIPP. Penelitian ini melibatkan delapan pelaku usaha terdaftar program JakPreneur, satu orang yang mewakili pelaksana program JakPreneur dalam hal ini adalah Dinas PPKUKM sebagai informan kunci dan dua pelanggan sebagai informan tambahan. Penelitian ini dilaksanakan pada rentang bulan antara Maret – Mei 2023.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa : 1) Berdasarkan metode evaluasi program menggunakan model CIPP pemenuhan komponen *context*, *input* dan *process* telah diwujudkan pada implementasi program JakPreneur melalui enam langkah pembinaan. Komponen *context* diwujudkan dalam pelaksanaan program JakPreneur yang berpedoman pada Peraturan Gubernur Nomor 2 Tahun 2020. Program JakPreneur telah memenuhi kesesuaian tiga elemen utama dalam rangka menyelesaikan implementasi program yang dijalankan seperti yang dikemukakan oleh David C Korten. Kombinasi pemanfaatan sumber daya yang diterapkan pada program JakPreneur menjadi perwujudan pemenuhan komponen *input* yang mampu menyokong implementasi program mencapai hasil yang maksimal. Pemenuhan komponen *process* terlihat dalam pelaksanaan enam langkah pembinaan yang dilakukan meliputi pelatihan, pendampingan usaha, perizinan usaha, pemasaran, pelaporan keuangan berbasis aplikasi dan permodalan. 2) Upaya pengembangan UMKM melalui enam langkah pembinaan telah membentuk usaha naik kelas yang mampu meningkatkan keberhasilan usaha yang dijalankan. Ketercapaian peningkatan keberhasilan usaha menjadi komponen *product* dalam penelitian ini. Dari tiga indikator keberhasilan usaha yang berpedoman pada program JakPreneur. Indikator kepemilikan aset secara merata telah mampu dicapai oleh UMKM binaan. Namun dua indikator lainnya yaitu peningkatan omset dan tenaga kerja masih belum dirasakan sepenuhnya oleh UMKM binaan. Hal ini dipengaruhi oleh kemampuan UMKM binaan dalam proses penerapan kegiatan pembinaan yang telah didapatkan, tertuang dalam Tulus Tambunan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah dengan implementasi program JakPreneur melalui enam langkah pembinaan yang bersifat komprehensif terbentuk usaha naik kelas yang mampu meningkatkan keberhasilan usaha yang dijalankan

**Kata kunci : Implementasi, JakPreneur, Pembinaan, UMKM, Keberhasilan Usaha**

## ABSTRACT

This study was conducted with the aim of explaining the implementation of the JakPreneur program in developing registered MSMEs through six coaching steps and knowing the increase in business success through the implementation of the program that has been carried out. This research uses a qualitative approach with the CIPP model evaluation method. This research involved eight JakPreneur program registered businesses, one person representing the JakPreneur program implementer in this case the PPKUKM Office as a key informant and two customers as additional informants. This research was conducted between March - May 2023.

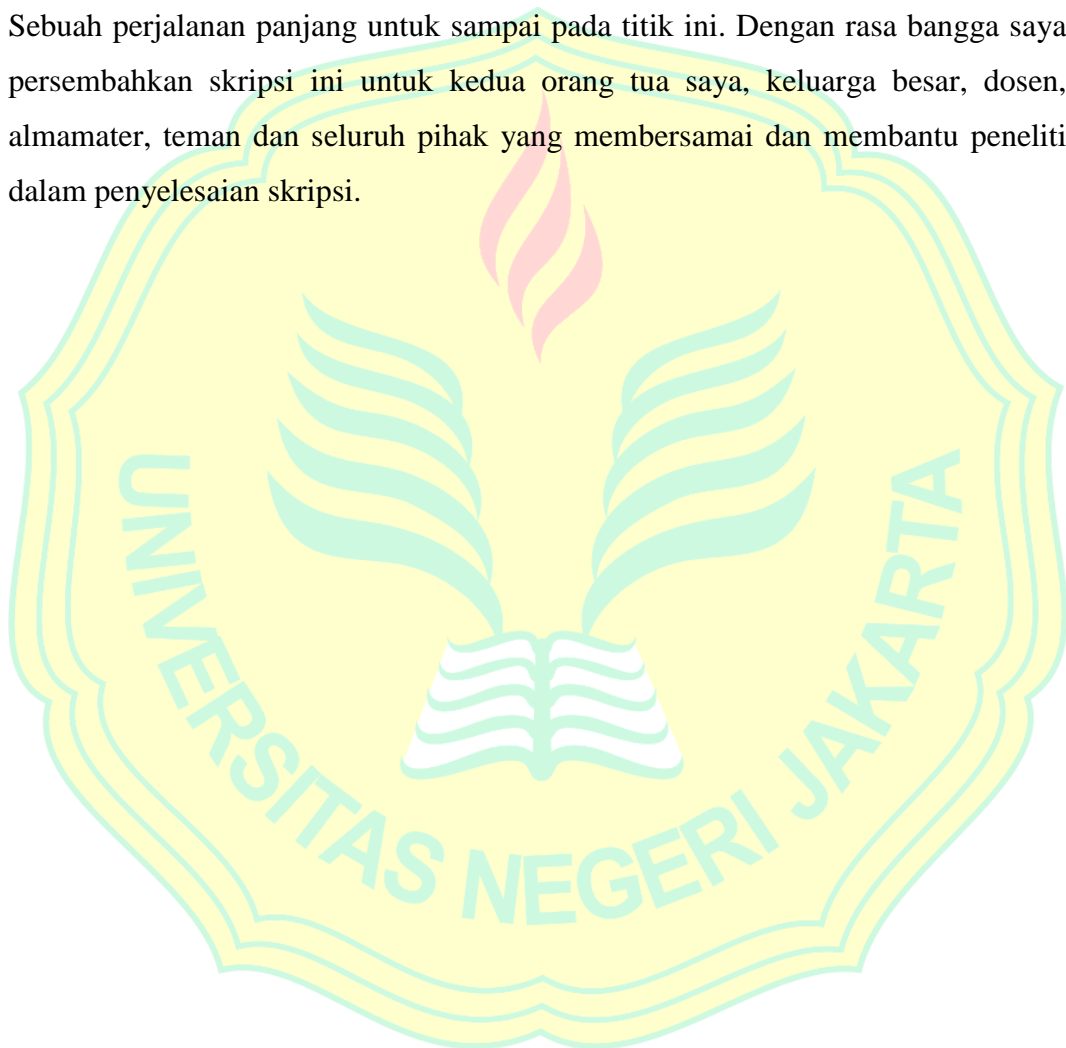
The results showed that: 1) Based on the program evaluation method using the CIPP model, the fulfillment of the context, input and process components has been realized in the implementation of the JakPreneur program through six coaching steps. The context component is realized in the implementation of the JakPreneur program which is guided by Governor Regulation Number 2 of 2020. The JakPreneur program has fulfilled the suitability of the three main elements in order to succeed the implementation of the program as proposed by David C Korten. The combination of resource utilization applied to the JakPreneur program is a manifestation of the fulfillment of the input component which is able to support the implementation of the program to achieve maximum results. The fulfillment of the process component is seen in the implementation of six coaching steps carried out including training, business assistance, business licensing, marketing, application-based financial reporting and capital. 2) Efforts to develop MSMEs through six coaching steps have formed an upgraded business that is able to increase the success of the business being run. The achievement of increased business success is the product component in this study. Of the three indicators of business success that are guided by the JakPreneur program. The indicator of asset ownership has been evenly achieved by the assisted MSMEs. However, the other two indicators, namely the increase in turnover and labor, are still not fully felt by the assisted MSMEs. This is influenced by the ability of the fostered MSMEs in the process of implementing the coaching activities that have been obtained, as stated in Tulus Tambunan.

The conclusion of this study is that with the implementation of the JakPreneur program through six comprehensive coaching steps, an upgraded business is formed which is able to increase the success of the business being run.

**Keywords: Implementation, JakPreneur, Coaching, MSMEs, Business Success**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pengembangan UMKM Melalui Implementasi Program JakPreneur dalam Peningkatan Keberhasilan Usaha (Studi pada UMKM Sektor Usaha Makanan)”. Sebuah perjalanan panjang untuk sampai pada titik ini. Dengan rasa bangga saya persembahkan skripsi ini untuk kedua orang tua saya, keluarga besar, dosen, almamater, teman dan seluruh pihak yang kebersamai dan membantu peneliti dalam penyelesaian skripsi.





## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* *rabbil'alamin*. Puji dan syukur senantiasa peneliti panjatkan atas kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala, karena berkat rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **Analisis Pengembangan UMKM Melalui Implementasi Program JakPreneur dalam Peningkatan Keberhasilan Usaha (Studi pada UMKM Sektor Usaha Makanan)**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memenuhi gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu sudah sepatutnya pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah berjasa dalam membantu menyelesaikan penelitian ini. Pihak-pihak tersebut antara lain :

1. Bapak Prof. Usep Suhud, M.Si.,Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
2. Ibu Prof. Dr. Sri Indah Nikensari, S.E., M.SE selaku Kepala Program Studi Pendidikan Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta;
3. Bapak Prof. Dr. Saparuddin Mukhtar S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing I yang telah begitu banyak memberikan ilmu serta masukan dan saran yang membangun selama proses penyusunan skripsi;
4. Bapak Dr. Karuniana Dianta A. Sebayang, S.IP., M.E. selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan motivasi yang membangun serta arahan dan saran selama proses penelitian skripsi selesai;
5. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta yang selama ini telah banyak memberikan ilmu dan membuka wawasan peneliti mengenai bidang keilmuan Ekonomi;
6. Ibu Eman Fasianti, S.T., M.Si selaku Kepala Seksi Pemberdayaan UKM, Dinas PPKUKM DKI Jakarta yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi informan kunci pada penelitian ini;

7. Delapan UMKM binaan program JakPreneur yang telah memberikan kesempatan untuk dilakukan penelitian sehingga penelitian ini bisa selesai hingga akhir;
8. Bapak dan Mama yang selalu mengiringi proses dengan doa, memberikan segala bentuk kasih sayang, menjadi penguat sampai proses penelitian ini benar-benar selesai
9. Untuk para sahabat dan teman-teman yang mengiri serta kebersamai peneliti dalam melalui masa-masa sulit dalam proses penelitian sehingga bisa mencapai titik sejauh ini
10. Untuk Aldi Waskito S.Pd yang sudah menemani, kebersamai dan banyak membantu penulis selama proses penelitian hingga penyusunan skripsi;
11. Serta kepada semua pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu namun berjasa selama proses penelitian ini berlangsung sampai akhir, sampai di titik sejauh ini.

Semoga segala apa-apa yang telah dikorbankan dan tucurahkan di dalam penelitian ini menjadi amal ibadah kebaikan yang selalu abadi dan mendapatkan ganjaran yang setimpal di sisi Tuhan. Peneliti sangat menyadari skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik agar penelitian ini bisa lebih sempurna lagi kedepannya

Jakarta, 28 Agustus 2023

Rizka Amellya

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Fokus Penelitian.....	8
1.3    Pertanyaan Penelitian.....	8
1.4    Tujuan Penelitian .....	8
1.5    Manfaat Penelitian .....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	10
2.1    Konsep Yang Diteliti .....	10
2.1.1    Keberhasilan Usaha.....	10
2.1.2    Implementasi Program .....	12
2.1.3    Program JakPreneur .....	14
2.1.4    Pengembangan UMKM .....	18
2.1.5    Usaha Mikro, Kecil dan Menengah .....	22
2.2    Telaah Pustaka Penelitian Terdahulu .....	24
BAB III METODE PENELITIAN .....	30
3.1    Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
3.2    Informan.....	31
3.3    Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4    Validitas dan Reliabilitas Data.....	34

3.5	Teknik Pengolahan Data .....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>36</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	36
4.1.1	Gambaran Umum Sektor Usaha Makanan Binaan Program JakPreneur..	36
4.1.2	Profil UMKM.....	37
4.1.3	Analisis Model CIPP.....	45
4.2	Pembahasan Penelitian.....	73
4.2.1	Implementasi Program Jakpreneur dalam Pengembangan UMKM Terdaftar Pada Sektor Usaha Makanan melalui Enam Langkah Pembinaan.....	73
4.2.2	Dampak dari Pengembangan UMKM melalui Implementasi Program Jakpreneur pada Meningkatnya Keberhasilan Usaha.....	78
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>82</b>
5.1	Kesimpulan .....	82
5.2	Implikasi .....	83
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	84
5.4	Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>87</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>92</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>		<b>180</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 10 Provinsi dengan Usaha Kuliner Terbanyak di Indonesia.....	2
Gambar 1. 2 Kontribusi UMKM terhadap PDB Indonesia (2015-2019).....	6
Gambar 1. 3 Jumlah UMKM di Indonesia 2016 – Maret 2021 .....	7
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	31
Gambar 4. 1 Usaha Paling Diminati pada Program JakPreneur .....	37
Gambar 4. 2 Pemilik Usaha Kajupi .....	37
Gambar 4. 3 Pemilik Usaha LasagnaL.id.....	39
Gambar 4. 4 Pemilik Usaha Nell's Fazza Food and Snack .....	40
Gambar 4. 5 Pemilik Usaha Cemilan Bu Mut .....	41
Gambar 4. 6 Pemilik Usaha Brounice.....	42
Gambar 4. 7 Pemilik Usaha Rahma Street Food .....	43
Gambar 4. 8 Pemilik Usaha Kolaboraos .....	44
Gambar 4. 9 Pemilik Usaha Siomay Juragan.....	44
Gambar 4. 10 Workshop Program JakPreneur.....	48
Gambar 4. 11 Kemasan Produk .....	50
Gambar 4. 12 Informasi Kegiatan Bazar JakPreneur.....	57
Gambar 4. 13 Bazar JakPreneur di RPTRA Hati Suci.....	59
Gambar 4. 14 Bazar JakPreneur di Balai Kota DKI Jakarta .....	60

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Sebaran Bentuk Usaha .....	2
Tabel 2. 1 Kriteria UMKM .....	23
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3. 1 Data Informan Kunci Penelitian .....	32
Tabel 3. 2 Data Informan Utama Penelitian .....	32
Tabel 3. 3 Data Informan Tambahan Penelitian .....	32
Tabel 3. 4 Data Wawancara .....	33
Tabel 4. 1 Model CIPP Komponen Context .....	45
Tabel 4. 2 Model CIPP Komponen Input.....	48
Tabel 4. 3 Model CIPP Komponen Process.....	65
Tabel 4. 4 Model CIPP Komponen Product.....	73



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-kisi Pedoman Wawancara Penelitian.....	92
Lampiran 2 Transkrip Hasil Wawancara Informan Pelaku UMKM Terdaftar .....	99
Lampiran 3 Transkrip Hasil Wawancara Informan Dinas PPKUKM.....	136
Lampiran 4 Transkrip Hasil Wawancara Informan Pelanggan .....	142
Lampiran 5 Reduksi Data Hasil Wawancara Informan UMKM .....	146
Lampiran 6 Reduksi Data Hasil Wawancara Informan Pelanggan.....	169
Lampiran 7 Surat Izin Melakukan Penelitian.....	173
Lampiran 8 Dokumentasi Wawancara bersama Dinas PPKUKM.....	174
Lampiran 9 Tahap Pemasaran Program JakPreneur .....	175
Lampiran 10 Produk Binaan UMKM .....	177
Lampiran 11 Pelaksanaan Kegiatan Bazar di Balai Kota DKI Jakarta.....	178

