

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK, PENGEMBANGAN
KEPROFESIAN BERKELANJUTAN DAN KETERIKATAN KERJA
TERHADAP PROFESIONALISME GURU
SMA NEGERI di JAKARTA SELATAN**



**RUSMALA NAINGGOLAN
9911920007**

**Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Mendapatkan Gelar Doktor**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023**

THE EFFECT OF ACADEMIC SUPERVISION, CONTINUOUS PROFESSIONAL DEVELOPMENT, AND WORK ENGAGEMENT ON TEACHER PROFESSIONALISM

Public High Schools in South Jakarta

Rusmala Nainggolan, Program Doktor Manajemen Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta

ABSTRACT

This study aimed to examine and analyze the effect of academic supervision, continuous professional development, and work engagement on the professionalism of teachers at SMA Negeri in South Jakarta. The research applies quantitative methods. Research data were obtained by survey method and instrument as a questionnaire. The research sample consisted of 297 educator-certified teachers at 28 public high schools. The sample is determined by the method of purposive sampling technique. Research data were analyzed using Structural Equation Modeling Partial Least Square (SEM-PLS). The software used is SmartPLS4.

The results proved that; 1) academic supervision has a positive and significant effect on teacher professionalism; 2) continuous professional development has a positive and significant effect on teacher professionalism; 3) work attachment has a positive and significant effect on teacher professionalism; 4) academic supervision affects teacher professionalism through work attachment; 5) academic supervision affects teacher professionalism through continuous professional development; 6) Continuous professional development affects teacher professionalism through work attachment.

Departing from the results of the study, it can be concluded that to development and improve teacher professionalism can be pursued by increasing teacher work engagement through humanist academic supervision and follow-up reflection of results involving teachers and principals to listen to each other and create a pleasant work environment, and carry out continuous professional development through collaboration with professional members and practice sharing programs good (best practice) in the professional community.

Keywords: Academic supervision, continuous professional development, work engagement, teacher professionalism, high school.

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK, PENGEMBANGAN KEPROFESIAN
BERKELANJUTAN DAN KETERIKATAN KERJA TERHADAP
PROFESIONALISME GURU**

SMA NEGERI di JAKARTA SELATAN

Rusmala Nainggolan, Program Doktor Manajemen Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta

ABSTRAK


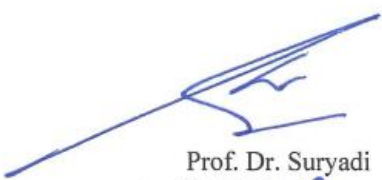

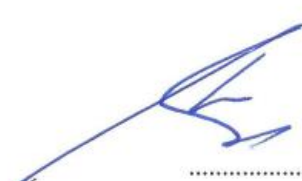
Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji dan menganalisis pengaruh supervisi akademik, pengembangan keprofesian berkelanjutan dan keterikatan kerja terhadap profesionalisme guru SMA Negeri di Jakarta Selatan. Penelitian menerapkan metode kuantitatif. Data penelitian diperoleh dengan metode survei dan instrumen berupa kuesioner. Sampel penelitian 297 guru bersertifikat pendidik pada 28 SMA Negeri. Sampel ditentukan dengan metode teknik sampel bertujuan (*purposive sample*). Data penelitian dianalisis dengan menggunakan *Structural Equation Modeling Partial Least Square* (SEM-PLS). *Software* yang digunakan *SmartPLS4*.

Hasil penelitian membuktikan bahwa; 1) supervisi akademik berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru; 2) pengembangan keprofesian berkelanjutan berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru; 3) keterikatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap profesionalisme guru; 4) supervisi akademik berpengaruh terhadap profesionalisme guru melalui keterikatan kerja; 5) supervisi akademik berpengaruh terhadap profesionalisme guru melalui pengembangan keprofesian berkelanjutan; 6) pengembangan keprofesian berkelanjutan berpengaruh terhadap profesionalisme guru melalui keterikatan kerja.

Berangkat dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa untuk mengembangkan dan meningkatkan profesionalisme guru dapat diupayakan dengan cara meningkatkan keterikatan kerja guru melalui supervisi akademik yang humanis dan tindak lanjut refleksi hasil yang melibatkan guru dan kepala sekolah untuk saling mendengar serta menciptakan lingkungan kerja yang menyenangkan, dan melaksanakan pengembangan keprofesian berkelanjutan melalui kolaborasi bersama anggota profesi dan program berbagi praktik baik (*best practice*) dalam komunitas profesi.








Kata Kunci: Supervisi akademik, pengembangan keprofesian berkelanjutan, keterikatan kerja, profesionalisme guru, sekolah menengah atas.

Halaman Persetujuan untuk Ujian Terbuka

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TERBUKA DISERTASI		
Promotor	Ko - Promotor	
 Prof. Dr. Hj. Eliana Sari, MM Tanggal: 14/2 2023	 Prof. Dr. Suryadi Tanggal: 2/8 2023	
Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus (Ketua)		18-08-2023
Prof. Dr. Suryadi (Sekretaris)		12/8 2023
Nama	: Rusmala Nainggolan	
No. Registrasi	: 9911920007	

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN
UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : Rusmala Nainggolan
No. Registrasi : 9911920007
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2020/2021

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus (Ketua)		18-08-2023
2	Prof. Dr. Suryadi (Sekertaris / Ko-Promotor)		12/8 2023
3	Prof. Dr. Hj. Eliana Sari, MM (Promotor)		14/8 2023
4	Prof. Dr. Rugaiyah, M.Pd (Penguji)		14/8 2023
5	Prof. Dr. Masduki, M.Pd (Penguji)		15/8 2023
6	Dr. Matin, M.Pd (Penguji)		12/08 2023
7	Prof. Dr. Manahan Tampubolon, MM (Penguji Luar)		14/08 2023

PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rusmala Nainggolan
NIM : 9911920007
Tempat/Tanggal Lahir : 12 April 1970
Jenjang : S3 (Doktor)
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2020/2021

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul penelitian “**Pengaruh Supervisi Akademik, Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan dan Keterikatan Kerja Terhadap Profesionalisme Guru SMA Negeri di Jakarta Selatan.**” merupakan karya saya sendiri tidak mengandung unsur *plagiat* dan sumber baik yang dikutip langsung maupun tidak langsung yang dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sehat tanpa unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 15 Agustus 2023



Rusmala Nainggolan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : Rusmala Nainggolan
NIM : 9911920007
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/ S3 Manajemen Pendidikan
Alamat email : [smansatutigaenamsembilan@gmail.com/](mailto:smansatutigaenamsembilan@gmail.com)
rusmalanainggolan24@admin.sma.belajar.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT
Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya
ilmiah:

Skripsi Tesis **Disertasi** Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Supervisi Akademik, Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan

dan Keterikatan Kerja Terhadap Profesionalisme Guru SMA Negeri di Jakarta Selatan

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta
berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data
(*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau
media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya
selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang
bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan
Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak
Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis

(Rusmala Nainggolan)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat, hikmat dan karunia-NYA, sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi dengan judul: Pengaruh Supervisi Akademik, Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan dan Keterikatan Kerja Terhadap Profesionalisme Guru SMA Negeri di Jakarta Selatan.

Penulis menyadari pertolongan Tuhan Yang Maha Kuasa lewat pihak-pihak yang telah memberi bimbingan dan bantuan. Oleh karena itu dari hati yang tulus penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S, M.Bus, Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Prof. Dr. Suryadi, Koordinator Program Studi Doktor Manajemen Pendidikan sekaligus Ko-Promotor dalam penulisan disertasi ini.
4. Prof. Dr. Eliana Sari, M.M, promotor dalam penulisan disertasi ini.
5. Kepala Dinas Pendidikan Provinsi DKI Jakarta yang telah memberikan ijin belajar.
6. Para dosen Pasca Sarjana khususnya Program Doktor Manajemen Pendidikan telah menambah keluasan pengetahuan selama perkuliahan.
7. Para Kepala SMA Negeri Suku Dinas Pendidikan Wilayah I dan II Jakarta Selatan telah mengizinkan pengumpulan data penelitian.
8. Keluarga telah memberikan keleluasaan waktu, moril dan materil.
9. Teman-teman mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan angkatan 2020 yang saling mendukung dalam penyelesaian disertasi ini.

Penulis menyadari bahwa disertasi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, dengan hati terbuka penulis menerima saran yang konstruktif untuk penyempurnaan disertasi ini. Hingga disertasi ini dapat menyumbang perluasan pengetahuan yang bermanfaat bagi pendidikan, khususnya bagi manajemen pendidikan.

Jakarta, 23 Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

Judul	Error! Bookmark not defined.
Halaman Persetujuan untuk Ujian Terbuka	4
ABSTRAK	3
ABSTRACT	2
PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	6
KATA PENGANTAR	8
DAFTAR ISI	9
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR DIAGRAM	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 State of The Art	Error! Bookmark not defined.
1.7 Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.8 Road Map Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN TEORITIK	Error! Bookmark not defined.
2.1 Deskripsi Konseptual	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Profesionalisme Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Supervisi Akademik	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Keterikatan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kajian Penelitian yang Relevan Sebelumnya	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Teoritik	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Profesionalisme Guru	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Pengaruh Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan terhadap Profesionalisme Guru	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Pengaruh Keterikatan Kerja terhadap Profesionalisme Guru	Error! Bookmark not defined.

<u>2.3.4</u>	<u>Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Profesionalisme Guru melalui Keterikatan Kerja.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3.5</u>	<u>Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Profesionalisme Guru melalui Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan ..</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3.6</u>	<u>Pengaruh Pengembangan Keprofesian terhadap Profesionalisme Guru melalui Keterikatan Kerja.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.4</u>	<u>Hipotesis Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB III</u>	<u>.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>METODOLOGI PENELITIAN</u>	<u>.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1</u>	<u>Tempat dan Waktu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.2</u>	<u>Metode Penelitian.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3</u>	<u>Populasi dan Sampel</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3.1</u>	<u>Populasi Penelitian.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3.2</u>	<u>Sampel Penelitian dan Teknik Sampling.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.4</u>	<u>Teknik Pengumpulan Data.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5</u>	<u>Instrumen Penelitian.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5.1</u>	<u>Profesionalisme Guru</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5.2</u>	<u>Supervisi Akademik.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5.3</u>	<u>Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5.4</u>	<u>Keterikatan Kerja.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.6</u>	<u>Rangkuman Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.7</u>	<u>Teknik Analisa Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.8</u>	<u>Hipotesis Statistik.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB IV</u>	<u>.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>HASIL DAN PEMBAHASAN</u>	<u>.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1.</u>	<u>Hasil.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1.1</u>	<u>Data Smart PLS.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1.2</u>	<u>Pengujian Model Pengukuran (outer model).....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1.3</u>	<u>Respesifikasi Model</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1.4</u>	<u>Pengujian Model Struktural (inner model).....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1.5</u>	<u>Pengujian Hipotesis</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.</u>	<u>Pembahasan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.1</u>	<u>Analisis pengaruh supervisi akademik terhadap profesionalisme guru.....</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.2</u>	<u>Analisis pengaruh pengembangan keprofesian berkelanjutan terhadap profesionalisme guru</u>	Error! Bookmark not defined.

<u>4.2.3 Analisis pengaruh keterikatan kerja terhadap profesionalisme guru</u>	Error!
Bookmark not defined.	
<u>4.2.4 Analisis pengaruh supervisi akademik terhadap profesionalisme guru melalui keterikatan kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.5 Analisis pengaruh supervisi akademik terhadap profesionalisme guru melalui pengembangan keprofesian berkelanjutan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2.6 Analisis Pengaruh pengembangan keprofesian berkelanjutan terhadap profesionalisme guru melalui keterikatan kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.3 Model Pengembangan Profesionalisme Guru: Hasil Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
<u>4.4 Keterbatasan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB V</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>PENUTUP</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Simpulan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Implikasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Rekomendasi</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>LAMPIRAN - LAMPIRAN</u>	Error!
Bookmark not defined.	

