

**PENGARUH EKSEKUTIF WANITA TERHADAP RISIKO BANK  
(STUDI PADA PERUSAHAAN PERBANKAN YANG TERDAFTAR DI  
BEI PERIODE 2017-2021)**

**ESTHER PUTRI OKTAFIANI**

**1705618040**



Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**KONSENTRASI KEUANGAN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

**THE EFFECT OF WOMEN EXECUTIVES ON BANK RISK (STUDY ON  
BANKING FIRMS LISTED IN INDONESIA STOCK EXCHANGE IN THE  
PERIOD OF 2017-2021)**

ESTHER PUTRI OKTAFIANI

1705618040



*This Undergraduate Thesis is written to fulfil one of requirements to get a Bachelor's  
Degree of Management at Faculty of Economics State University of Jakarta*

**STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT**

**CONCENTRATION IN FINANCE**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2023**

## ABSTRAK

**Esther Putri Oktafiani, 2023; Pengaruh Eksekutif Wanita terhadap Risiko Bank (Studi pada Perusahaan Perbankan Terdaftar di BEI Periode 2017-2021). Skripsi, Jakarta: Konsentrasi Keuangan, Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh eksekutif wanita terhadap risiko bank pada perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2017-2021. Variabel bebas yang digunakan dalam penelitian ini adalah eksekutif wanita dengan proksi CEO wanita dan total keseluruhan anggota dewan manajemen wanita. Variabel terikat yang digunakan adalah risiko bank dengan proksi *Non Performing Loan* (NPL) dan *Capital Adequacy Ratio* (CAR). Pada penelitian ini, digunakan juga variabel kontrol yaitu ukuran perusahaan, ukuran dewan manajemen, proporsi komisaris asing, dan proporsi komisaris independen. Sumber data yang digunakan pada penelitian ini adalah laporan keuangan perusahaan perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2017-2021. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*. Model penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi data panel dengan pendekatan *Random Effect Model* (REM) untuk proksi NPL dan *Fixed Effect Model* (FEM) untuk proksi CAR. Hasil yang diperoleh dari penelitian ini adalah CEO wanita berpengaruh negatif signifikan terhadap NPL. Namun CEO wanita tidak berpengaruh terhadap CAR. Begitupula dengan jumlah anggota dewan manajemen wanita yang tidak berpengaruh terhadap NPL maupun CAR.

Kata kunci: Eksekutif Wanita, CEO Wanita, Risiko Bank.

## ABSTRACT

*Esther Putri Oktafiani, 2023; The Effect of Women Executive on the Bank Risk (Study on Banking Firms Listed in Indonesia Stock Exchange in the Period of 2017-2021). Undergraduate Thesis, Jakarta: Concentration in Finance, Bachelor Degree of Management, Faculty of Economics, State University of Jakarta.*

The aims of this study was to investigate the effect of female executives on bank risk in bank listed on the Indonesia Stock Exchange for the period 2017-2021. The independent variable used in this study is female executives with a proxy for women CEO and the total of women on board. The dependent variable used is bank risk by proxy for Non-Performing Loans (NPL) and Capital Adequacy Ratio (CAR). In this study, control variables were also used, namely company size, board size, proportion of foreign commissioners, and proportion of independent commissioners. The data source used in this study is the financial statements of bank listed on the Indonesia Stock Exchange for the 2017-2021 period. The sampling method used was purposive sampling. The research model used in this study is panel data with the Random Effect Model (REM) for NPL proxy and Fixed Effect Model (FEM) for CAR proxy. The results obtained from this study that women CEO significantly give negative effect to NPL. However, women CEO doesn't have effect on CAR. Likewise, total women on board doesn't have effect both on NPL and CAR. Total women on board doesn't reduce bank risk.

Keywords: Women Executive, Women CEO, Bank Risk.

## Lembar Pengesahan Skripsi

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi

Prof. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd

NIP 197207152001121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Agung Dharmawan Buchdadi, M.M., Ph.D. NIP197509162006041001 (Ketua)		11 - 07 - 23
2	Titis Fatarina Mahfirah, S.E., M.S.M NIP198905022022032011 (Sekretaris)		12 - 07 - 23
3	Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si NIP197205062006041002 (Penguji Ahli)		27 . 06 - 23
4	Prof. Dr. Suherman, M.Si NIP197311162006041001 (Pembimbing 1)		21 - 06 - 23
5	Destria Kurnianti, SE, M.Sc NIP198712042019032011 (Pembimbing 2)		21 - 06 - 23

Nama : Esther Putri Oktafiani

No. Registrasi : 17056918040

Program Studi : S1 Manajemen

Tanggal Lulus : 15 Mei 2023

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12

- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya adalah karya asli dan saya belum pernah mengajukan gelar akademik sarjana di Universitas Negeri Jakarta atau di Perguruan Tinggi lain manapun.
2. Skripsi ini belum pernah di publikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yaitu dengan mencabut gelar yang saya peroleh, dan sanksi lain sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 01 April 2023

Yang membuat pernyataan



Esther Putri Oktafiani  
NIM 1705618040



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Esther Putri Oktafiani  
NIM : 1705618040  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S1 Manajemen  
Alamat email : esther.oktafiani@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH EKSEKUTIF WANITA TERHADAP RISIKO BANK (STUDI PADA PERUSAHAAN  
PERBANKAN YANG TERDAFTAR DI BEI TAHUN 2017-2021)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta 30 Juli 2023

Penulis

( Esther Putri Oktafiani )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

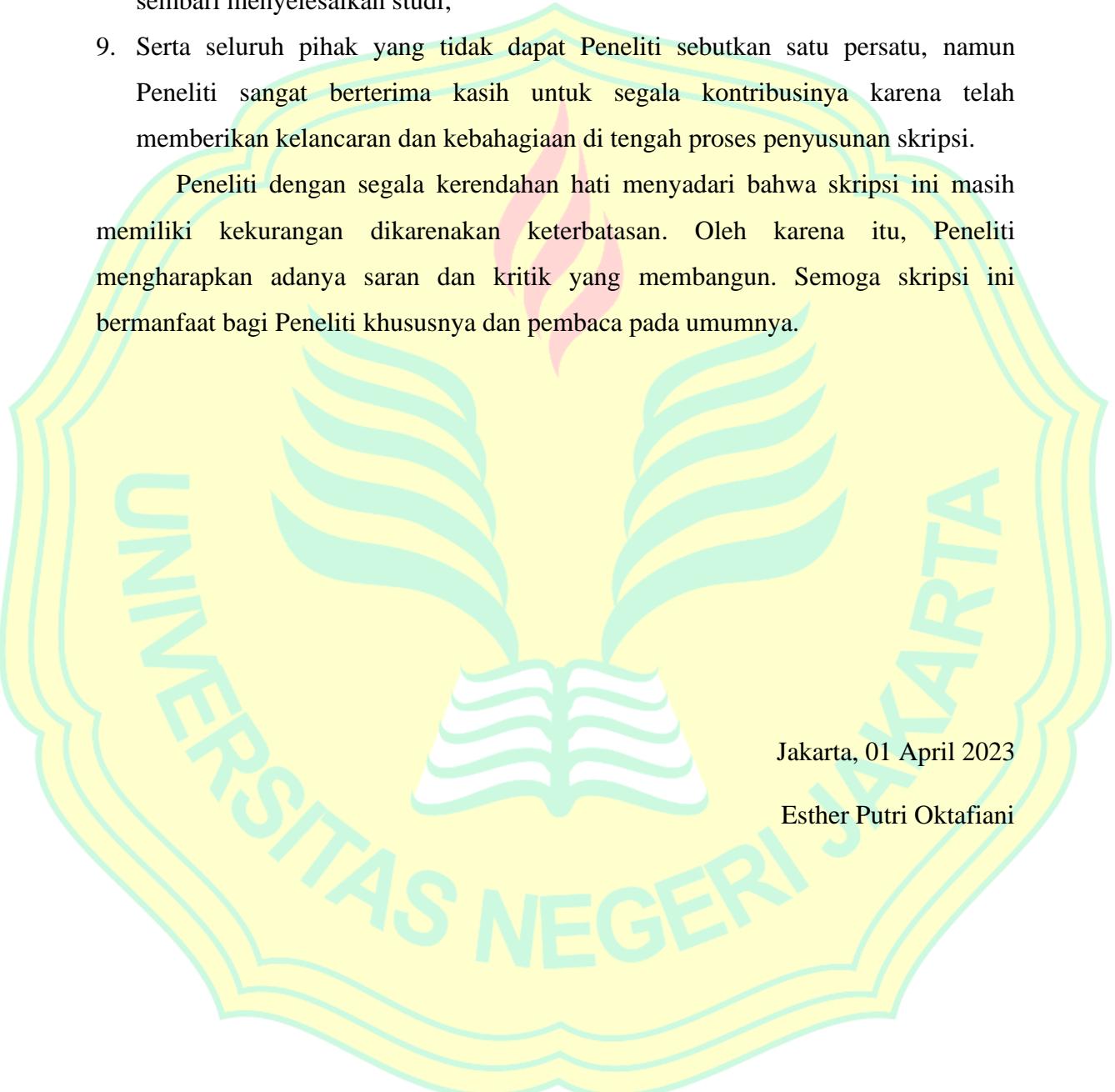
Segala puji bagi Allah SWT atas rahmat serta karunia-Nya untuk kita umat-Nya, shalawat serta salam semoga selalu tercurah untuk Rasulullah SAW, keluarga serta sahabatnya. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana manajemen pada program studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, Peneliti mendapatkan banyak bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua terutama Papa, Mama, adik dan keluarga besar yang senantiasa memberikan dukungan moril dan materil, sejak dimulainya penyusunan skripsi;
2. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Suherman, M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta juga selaku Dosen Pembimbing I, yang senantiasa memberikan ilmu berharga, waktu dan tenaga untuk membimbing dan membantu Peneliti menyelesaikan penyusunan skripsi;
4. Destria Kurnianti, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing II, yang senantiasa memberikan ilmu berharga, waktu dan tenaga untuk membimbing dan membantu Peneliti menyelesaikan penyusunan skripsi;
5. Akira, Mifta, dan Sara yang senantiasa bersama-sama menyelesaikan skripsi selama masa studi ini;
6. Sahabat Jalan Jalan Villa, Shafira, Ghina, Aurora, Tresna, Firmansyah yang tak pernah putus memberikan semangat dan doa demi kelancaran penyelesaian masa studi Peneliti;
7. Mas Faritz Putra Pangeran yang senantiasa mendukung dan bersama-sama Peneliti;

8. Seluruh rekan kerja Damai Putra Group, Kak Deby, Kak Erna, Mas Hendi, Mas David, dan Kavita yang selalu memberikan kebahagiaan untuk Peneliti saat bekerja sembari menyelesaikan studi;
9. Serta seluruh pihak yang tidak dapat Peneliti sebutkan satu persatu, namun Peneliti sangat berterima kasih untuk segala kontribusinya karena telah memberikan kelancaran dan kebahagiaan di tengah proses penyusunan skripsi.

Peneliti dengan segala kerendahan hati menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dikarenakan keterbatasan. Oleh karena itu, Peneliti mengharapkan adanya saran dan kritik yang membangun. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi Peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.



Jakarta, 01 April 2023

Esther Putri Oktafiani

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian .....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1. Manfaat untuk Ilmu Pengetahuan .....	7
1.4.2. Manfaat untuk Bank.....	7
1.4.3. Manfaat untuk <i>Shareholder</i> .....	8
1.4.4. Manfaat untuk Pemerintah.....	8
BAB 2 .....	9
KAJIAN PUSTAKA .....	9
2.1. Teori Agensi ( <i>Agency Theory</i> ) .....	9
2.2. Teori Ketergantungan Sumber Daya ( <i>Resource Dependence Theory</i> ) .....	10
2.3. Teori Pemangku Kepentingan ( <i>Stakeholders Theory</i> ) .....	11
2.4. Risiko Bank .....	12
2.5. Faktor yang Memengaruhi Risiko Bank .....	15
2.6. Penelitian Terdahulu.....	19
2.7. Kerangka Pemikiran .....	24

2.8. Hipotesis .....	26
BAB 3 .....	27
METODE PENELITIAN .....	27
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian .....	27
3.2. Pendekatan Penelitian.....	27
3.3. Populasi .....	27
3.4. Sampel .....	28
3.5. Pengembangan Instrumen .....	30
3.5.1. Variabel Bebas (Independent Variable).....	30
3.5.2. Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ) .....	31
3.5.3. Variabel Kontrol ( <i>Control Variable</i> ) .....	32
3.6. Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6.1. Pengumpulan Data Sekunder.....	36
3.6.2. Studi Kepustakaan .....	36
3.7. Teknik Analisis Data .....	36
3.7.1. Statistik Deskriptif .....	36
3.7.2. Analisis Model Regresi Data Panel .....	37
3.8. Uji Asumsi Klasik .....	39
3.8.1. Uji Multikolinearitas .....	39
BAB 4 .....	41
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	41
4.1. Statistik Deskriptif.....	41
4.1.1. <i>Non Performing Loan</i> (NPL).....	42
4.1.2. <i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR) .....	43
4.1.3. CEO wanita ( <i>Women CEO</i> ) .....	44
4.1.4. Jumlah anggota dewan manajemen wanita ( <i>Total Women on Board</i> ).....	45
4.2. Analisis Uji Multikolinearitas .....	46
4.3. Hasil Uji Regresi Data Panel.....	49
4.4. Hasil Uji Hipotesis (Uji t-parsial) dan Pembahasan.....	51
4.4.1. CEO wanita ( <i>Women CEO</i> ) terhadap <i>Non Performing Loan</i> (NPL).....	52

4.4.2. Jumlah dewan manajemen wanita ( <i>Total Women on Board</i> ) terhadap <i>Non Performing Loan</i> (NPL).....	53
4.4.3. CEO wanita ( <i>Women CEO</i> ) dan Jumlah dewan manajemen wanita ( <i>Total Women on Board</i> ) terhadap <i>Capital Adequacy Ratio</i> (CAR) .....	54
BAB 5 .....	56
PENUTUP .....	56
5.1. Kesimpulan.....	56
5.2. Implikasi Penelitian .....	56
5.2.1. Bagi Akademisi.....	56
5.2.2. Bagi Bank .....	57
5.2.3. Bagi <i>Shareholder</i> .....	57
5.2.4. Bagi Pemerintah.....	57
5.3. Saran .....	58
DAFTAR PUSTAKA .....	59