

MANAJEMEN BUDAYA SEKOLAH

DI SMP NEGERI 5 BOGOR



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

DEVIA YUSTRI RUSMAYANTI

1445160399

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

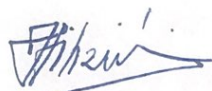
2023

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA SIDANG SKRIPSI**

Judul : Manajemen Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor
 Nama Mahasiswa : Devia Yustri Rusmayanti
 Nomor Induk Mahasiswa : 1445160399
 Program Studi : Manajemen Pendidikan
 Tanggal Ujian : Rabu, 16 Agustus 2023

Dosen Pembimbing I

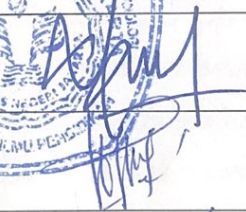
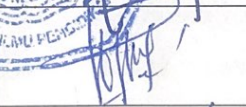


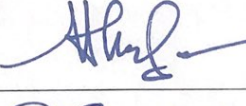

Dosen Pembimbing II




Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd
 NIP. 197404202008122002

Dr. Heru Santosa, M.Pd
 NIP. 196302231990031002

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		24 - 08 - 2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		24 - 08 - 2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator Program Studi)***		21 - 08 - 2023
Prof. Dr. Suryadi (Ketua Dosen Penguji)****		21 - 08 - 2023
Dr. Matin, M.Pd (Anggota Penguji I)****		21 - 08 - 2023
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota Penguji II)****		21 - 08 - 2023

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing

MANAJEMEN BUDAYA SEKOLAH DI SMP NEGERI 5 BOGOR

(2023)

DEVIA YUSTRI RUSMAYANTI

Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan

Universitas Negeri Jakarta

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui informasi tentang manajemen budaya sekolah yaitu budaya sekolah sehat di SMP Negeri 5 Bogor ditinjau dari aspek perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan subjek penelitian kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan staf kesiswaan. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Analisis dilakukan melalui kegiatan mereduksi data, menyajikan data, dan menarik kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen budaya sekolah di SMP Negeri 5 Bogor meliputi perencanaan yang dilaksanakan dengan mendeskripsikan alasan dikembangkannya budaya sekolah. Pelaksanaan budaya sekolah melalui beberapa tahapan yaitu mendapatkan persetujuan dari kepala sekolah, lalu kepala sekolah menunjuk beberapa guru sebagai penanggung jawab di tiap programnya. Setiap tahun ajaran baru, SMP Negeri 5 Bogor mengadakan *workshop* atau *In House Training* mengenai program-program budaya sekolah termasuk mengevaluasi, sehingga semua paham terutama untuk wali kelas.

Kata kunci: Manajemen, Budaya Sekolah, Manajemen Budaya

Sekolah

SCHOOL CULTURE MANAGEMENT AT SMP NEGERI 5 BOGOR

(2023)

DEVIA YUSTRI RUSMAYANTI

**Departement of Management of Education, Faculty of Education
State University of Jakarta**

ABSTRACT

This study aims to find information about school culture management, specifically the healthy school culture at SMP Negeri 5 Bogor in term of planning, implementation and evaluation. This study used a qualitative method with the research subjects being the headmaster, vice headmaster, and student affairs staff. Data collection was done by observation, interview, and documentation study. The analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The result showed that school culture management at SMP Negeri 5 Bogor includes planning that is carried out by describing the reasons for developing school culture. The implementation of school culture goes through several stages, namely getting approval from the headmaster, then the headmaster appoints several teachers as the person in charge of each program. Every new school year, SMP Negeri 5 Bogor holds a whorkshop or In House Training on school culture programs including evaluating, so that all understand especially for homeroom teachers.

Keywords: Management, School Culture, School Culture Management

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Devia Yustri Rusmayanti

NIM : 1445160399

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Manajemen Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian pada Januari 2020 s.d. Agustus 2023; dan
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jikat pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, Agustus 2023

Yang membuat Pernyataan,



Devia Yustri Rusmayanti



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Devia Yustri Rusmayanti
NIM : 1445160399
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Manajemen Pendidikan
Alamat email : devia.yustri16@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 September 2023

Penulis

(Devia Yustri Rusmayanti)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat, taufik, dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Manajemen Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor”**, sebagai salah satu bentuk persyaratan untuk penyelesaian studi Sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan dan penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk mendapatkan ilmu di Fakultas Ilmu Pendidikan;
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk mendapatkan ilmu di Fakultas Ilmu Pendidikan;
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku koordinator Program Studi S1 Manajemen Pendidikan dan dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada penulis selama penulisan proposal ini.

4. Dr. Heru Santosa, M.Pd., selaku dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan dukungan, arahan, dan bimbingan selama penyusunan proposal penelitian;
5. Seluruh dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga kepada penulis dan membantu proses administrasi selama menjalankan perkuliahan;
6. Kepala Sekolah dan jajarannya serta seluruh staf SMP Negeri 5 Bogor yang dengan senang hati telah menerima saya untuk melakukan penelitian;
7. Keluarga peneliti, yaitu kedua orang tua dan kakak, yang tiada henti memberikan motivasi, dukungan baik moril maupun materil, serta doa hingga dapat menyelesaikan proposal penelitian;
8. Teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan angkatan 2016, terkhusus Jasmine, Kahfi, Annisa, Novi, dan Fathin yang membantu dan mendorong penulis untuk menyelesaikan penelitian ini; dan
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu secara langsung yang telah membantu dalam penyelesaian Proposal Penelitian.

Peneliti menyadari bahwa pembuatan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat peneliti harapkan. Semoga penelitian ini dapat

bermanfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta bisa dikembangkan lebih lanjut. Mohon maaf atas segala kekurangan yang penulis miliki, karena kesempurnaan hanyalah milik-Nya.

Jakarta, Agustus 2023

Yang Membuat Pernyataan,

Devia Yustri Rusmayanti



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	6
C. Pertanyaan Penelitian.....	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Manajemen	8
B. Budaya Sekolah	13
C. Manajemen Budaya Sekolah	19
D. Hasil Penelitian yang Relevan.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Tujuan Penelitian	33
B. Pendekatan dan Metode Penelitian	33

C. Latar Penelitian	34
D. Data dan Sumber Data.....	34
E. Prosedur Pengumpulan Data dan Perekaman Data	36
F. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data	39
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	43
A. Paparan Data	43
B. Temuan Penelitian	61
C. Pembahasan.....	65
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	71
A. Kesimpulan	71
B. Implikasi.....	72
C. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	77

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Guru SMP Negeri 5 Bogor.....	46
Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Kependidikan.....	47
Tabel 4.3 Data Sarana SMP Negeri 5 Bogor	48



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Perencanaan Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor	52
Gambar 4.2 Pelaksanaan Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor	56
Gambar 4.3 Evaluasi Budaya Sekolah di SMP Negeri 5 Bogor	60



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Agenda Penelitian	77
Lampiran 2 Pedoman Penelitian	80
Lampiran 3 Kisi-kisi Wawancara	81
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	82
Lampiran 5 Pedoman Observasi	84
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi	85
Lampiran 7 Catatan Lapangan	86
Lampiran 8 Hasil Wawancara	101
Lampiran 9 Klasifikasi Data	118
Lampiran 10 Reduksi Data	174
Lampiran 11 Visi dan Misi Sekolah	181
Lampiran 12 Daftar Guru dalam Bidang Tugas	182
Lampiran 13 Daftar Guru dalam Proses Belajar Mengajar	183
Lampiran 14 Struktur Organisasi	184
Lampiran 15 Alokasi Waktu Mata Pelajaran SMP/MTS Kelas 7-8	185
Lampiran 16 Kalender Pendidikan	186
Lampiran 17 Spanduk Program Budaya Sekolah	187
Lampiran 18 Kegiatan Program Budaya Sekolah	188
Lampiran 19 Kegiatan <i>Workshop</i>	189
Lampiran 20 Surat Permohonan Izin Penelitian	190
Lampiran 21 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	191
Lampiran 22 Foto-foto Penelitian	192
Lampiran 23 Riwayat Hidup	193