

SKRIPSI SARJANA TERAPAN

**ANALISIS BIAYA YANG DIKELUARKAN AKIBAT KELEBIHAN  
WAKTU BERLABUH PADA KAPAL PENGANGKUT BIJIH NIKEL  
(STUDI KASUS PT ANEKA TAMBANG TBK)**



*Memcerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**AL JALLALUDIN RUMI**

**1511519065**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN  
MANAJEMEN PELABUHAN DAN LOGISTIK MARITIM  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Analisis Biaya yang Dikeluarkan Akibat Kelebihan Waktu Berlabuh pada Kapal Pengangkut Bijih Nikel (Studi Kasus PT Aneka Tambang Tbk)

Penyusun : Al Jallaludin Rumi

NIM : 1511519065

Tanggal Ujian : 08 Agustus 2023

Disetujui Oleh :

Pembimbing,



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T

NIP. 198010272005011002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan  
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T

NIP. 198010272005011002

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN

Judul : Analisis Biaya yang Dikeluarkan Akibat Kelebihan Waktu Berlabuh pada Kapal Pengangkut Bijih Nikel (Studi Kasus PT Aneka Tambang Tbk)

Penyusun : Al Jallaludin Rumi

NIM : 1511519065

**Disetujui Oleh :**

Pembimbing




Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T

NIP. 198010272005011002

**Pengesahan Panitia Ujian Skripsi Sarjana Terapan :**

Ketua Penguji



Siti Sahara, S.Pd., M.Pd

NIP. 198911242019032017

Dosen Penguji



Kencana Verawati, S.S.T., M.M.Tr

NIP. 199102252019032011

Dosen Ahli



Dr. Winoto Hadi, ST., MT

NIP. 197102112005011003

**Mengetahui,**

Koordinator Program Studi Sarjana Terapan  
Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim



Vivian Karim Ladesi, S.T., M.T

NIP. 198010272005011002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi Sarjana Terapan ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi Sarjana Terapan ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 31 Juli 2023

Yang membuat



Al Jallaludin Rumi  
No. Reg. 1511519065

*Memartabatkan Bangsa*



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Al Jallaludin Rumi  
NIM : 1511519065  
Fakultas/Prodi : Teknik/Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim  
Alamat Email : aljalaludinrumi0@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Biaya yang Dikeluarkan Akibat Kelebihan Waktu Berlabuh pada Kapal Pengangkut Bijih Nikel (Studi Kasus PT Aneka Tambang Tbk)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2023

(Al Jallaludin Rumi)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur Peneliti panjatkan kepada Allah SWT atas berkat limpahan dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi Sarjana Terapan dengan judul “Analisis Biaya Yang Dikeluarkan Akibat Kelebihan Waktu Berlabuh Pada Kapal Pengangkut Bijih Nikel (Studi Kasus PT Aneka Tambang Tbk)” dengan baik. Adapun tujuan dibuatnya Skripsi Sarjana Terapan ini adalah syarat memperoleh gelar S.Tr Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim juga sebagai bentuk pengabdian Peneliti sebagai mahasiswa tingkat akhir untuk menguji kualitas diri dengan menerapkan pembelajaran yang sudah Peneliti dapatkan selama masa perkuliahan, serta Peneliti berharap penelitian ini dapat memberikan referensi kepada adik tingkat yang akan sampai pada tahap penyusunan Skripsi Sarjana Terapan pada tahun yang akan datang.

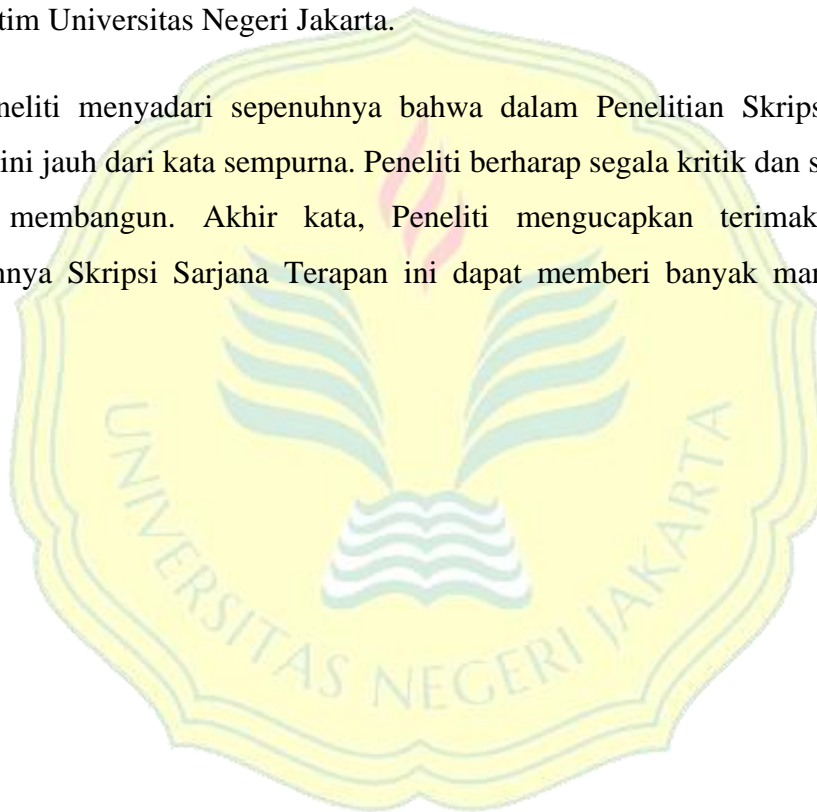
Dalam penyusunan Skripsi Sarjana Terapan ini Peneliti menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak, sehingga dapat diselesaikan dengan baik, oleh karena itu Peneliti mengucapkan terimakasih serta penghargaan kepada semua pihak yang telah membantu, mendukung dan memfasilitasi dalam proses pengerjaan Skripsi Sarjana Terapan ini kepada:

1. Ibu saya tercinta, Ibu Nurkhotimah yang selalu memberikan doa, kasih sayang dan dukungan baik secara material maupun moril sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi Sarjana Terapan ini.
2. Bapak Vivian Karim Ladesi, M.T., selaku dosen pembimbing yang sudah sangat membantu memberikan bimbingan, pengetahuan dan arahnya dalam penyusunan Skripsi Sarjana Terapan ini.
3. Seluruh dosen dan dosen praktisi Program Studi Studi D-IV Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim yang telah memberikan wawasan dan pengetahuan kepada Peneliti.
4. Mbak Fani Aulia, selaku staf administrasi Program Studi D-IV Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim yang telah membantu proses administrasi selama waktu pengerjaan Skripsi Sarjana Terapan ini dapat berjalan lancar hingga dilaksanakannya persidangan.



5. Salman Al Farisi, Inas Hanifah, dan Khairunnisa Rizki Alfiyyah yang telah senantiasa berjuang bersama walaupun terkadang membebani saya karena harus membantu kalian.
6. Jeanricha, Muhammad Ravi dan Vera Febrianti selaku sahabat baik saya yang telah membantu dalam menolah data Skripsi Sarjana Terapan ini.
7. Teman-teman angkatan 2019 D-IV Manajemen Pelabuhan dan Logistik Maritim Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam Penelitian Skripsi Sarjana Terapan ini jauh dari kata sempurna. Peneliti berharap segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata, Peneliti mengucapkan terimakasih atas perhatiannya Skripsi Sarjana Terapan ini dapat memberi banyak manfaat bagi semua.



Jakarta, 24 Mei 2022

Peneliti,

*Mencerdaskan  
Memartabatkan*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'AJR', written over a faint circular stamp.

Al Jallaludin Rumi  
NIM. 1511519065

## ABSTRAK

Kegiatan distribusi bijih nikel di PT. Aneka Tambang memiliki banyak kendala salah satunya *demurrage*. *Demurrage* adalah biaya yang harus ditanggung penyewa atau pemilik muatan yang disebabkan adanya kelebihan waktu yang diperlukan dalam melakukan aktifitas bongkar muat di pelabuhan, dari waktu yang telah sepakati (*lay time*). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor yang menyebabkan *demurrage* di PT. Aneka Tambang, dampak yang ditimbulkan karena terjadinya *demurrage* dan untuk mengetahui besaran biaya yang dikeluarkan akibat *demurrage* serta upaya yang dilakukan PT. Aneka Tambang untuk mengatasi terjadinya *demurrage* pada proses distribusi bijih nikel. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kombinasi dengan menggabungkan metode kuantitatif dan kualitatif dan Sumber data yang digunakan adalah data primer dan sekunder yang terdiri dari observasi lapangan, studi wawancara, dan beberapa dokumen perusahaan yang tersedia sebagai pendukung. Dalam penelitian, peneliti melakukan pengamatan faktor dan dampak yang menyebabkan terjadinya *demurrage* dengan membandingkan data laporan tahun 2021 produksi tambang Maluku Utara dan Sulawesi Tenggara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat perbedaan sebesar 80% pada produksi tambang Sulawesi Tenggara mengalami *demurrage* dalam proses distribusinya yang disebabkan salah satunya *completed loading* melebihi dari batas waktu maksimal. Dengan itu diperlukannya penanganan yang tepat untuk menghindari terjadinya *demurrage* dengan memaksimalkan biaya yang dikeluarkan untuk proses distribusi bijih nikel.

**Kata Kunci:** Bijih Nikel, *Demurrage*, Faktor, *Lay time*

*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*



## **ABSTRACT**

*Nickel ore distribution activities at PT. Aneka Tambang has many obstacles, one of which is demurrage. Demurrage is a cost that must be borne by the lessee or owner of the cargo due to the excess time needed to carry out loading and unloading activities at the port, from the agreed time (lay time). This study aims to determine the factors that cause demurrage at PT. Aneka Tambang, the impact caused by the occurrence of demurrage and to find out the amount of costs incurred due to demurrage and the efforts made by PT. Aneka Tambang to overcome the occurrence of demurrage in the nickel ore distribution process. The method used in this study is a combination method by combining quantitative and qualitative methods and the data sources used are primary and secondary data consisting of field observations, interview studies, and several company documents available as support. In the study, the researchers observed the factors and impacts that led to demurrage by comparing the 2021 report data for mining production in North Maluku and Southeast Sulawesi. The results showed that there was a difference of 80% in the mining production of Southeast Sulawesi experiencing demurrage in the distribution process due to one of them being completed loading exceeding the maximum time limit. Therefore, proper handling is needed to avoid demurrage by maximizing the costs incurred for the nickel ore distribution process.*

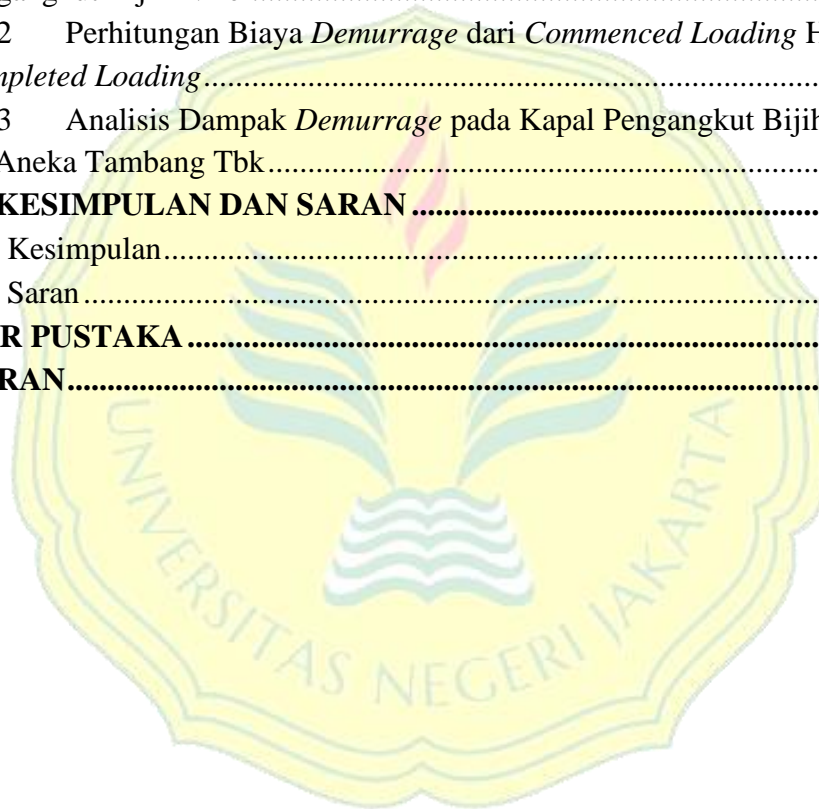
**Keywords:** *Nickel Ore, Demurrage, Factor, Lay time*

*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI SARJANA TERAPAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Rumusan Masalah .....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Kajian Teori.....	6
2.1.1 Pertambangan.....	6
2.1.2 Jenis Jenis Tambang .....	7
2.1.3 Nikel.....	8
2.1.4 Pelabuhan.....	11
2.1.5 Perdagangan Internasional .....	11
2.1.6 Hukum Perdagangan Internasional.....	12
2.1.7 Definisi Impor .....	13
2.1.8 Definisi Ekspor .....	14
2.1.9 Metode Pembayaran Perdagangan Internasional Eskpor.....	14
2.1.10 Dokumen Kegiatan Perdagangan Internasional Eskpor.....	15
2.1.11 <i>International Commercial Terms</i> .....	17
2.1.12 Biaya Kelebihan Waktu Berlabuh .....	18
2.2 Kajian Relavan .....	19
2.3 Kerangka Berpikir .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	23
3.1.1 Waktu Penelitian .....	23

3.1.2	Tempat Penelitian.....	23
3.2	Bahan Penelitian.....	23
3.2.1	Data Primer .....	23
3.2.2	Data Sekunder .....	24
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>30</b>
4.1	Hasil Pembahasan.....	30
4.1.1	Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya <i>Demurrage</i> Pada Kapal Pengangkut Bijih Nikel.....	30
4.1.2	Perhitungan Biaya <i>Demurrage</i> dari <i>Commenced Loading</i> Hingga <i>Completed Loading</i> .....	32
4.1.3	Analisis Dampak <i>Demurrage</i> pada Kapal Pengangkut Bijih Nikel PT Aneka Tambang Tbk.....	37
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>41</b>
5.1	Kesimpulan.....	41
5.2	Saran .....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>43</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>45</b>



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Data Jumlah Sumber Daya Alam Laterit dan Sulfida 1988.....	10
Tabel 2. 2 Kajian Relavan.....	19
Tabel 3. 1 Data Laporan <i>Selling</i> dan <i>Shipment</i> Nikel Maluku Utara Bulan Oktober 2021.....	25
Tabel 3. 2 Data Laporan <i>Selling</i> dan <i>Shipment</i> Nikel Maluku Utara Bulan November 2021.....	26
Tabel 3. 3 Data Laporan <i>Selling</i> dan <i>Shipment</i> Nikel Sulawesi Tenggara Bulan Desember 2021.....	26
Tabel 3. 4 Data Laporan <i>Selling</i> dan <i>Shipment</i> Nikel Sulawesi Tenggara Bulan 2021.....	26
Tabel 4. 1 Perhitungan Biaya <i>Demurrage</i> TB. DHARMA 105/BG. LANCAR 3305.....	34
Tabel 4. 2 Perhitungan Biaya <i>Demurrage</i> TB. BUANA EXPRESS 32/BG. GOLDEN WAY 3332.....	34
Tabel 4. 3 Perhitungan Biaya <i>Demurrage</i> TB. PB 242/BG. PB 3102.....	35
Tabel 4. 4 Perhitungan Biaya <i>Demurrage</i> TB. NELLY 71/BG. NELLY 80.....	36
Tabel 4. 5 Perhitungan Biaya <i>Demurrage</i> TB. BUANA EXPRESS 36/BG. GOLDEN WAY 3336.....	36

*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

## DAFTAR GAMBAR

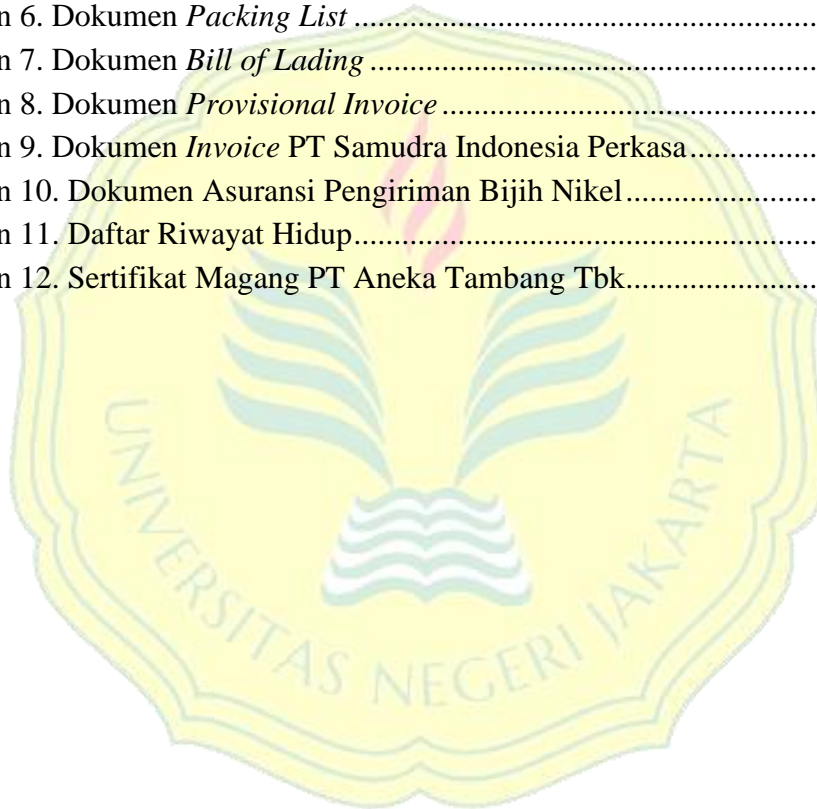
Gambar 2. 1 <i>Flowchart</i> Kerangka Berpikir .....	22
Gambar 3. 1 <i>Standard Operating Prosedure</i> (SOP) Pembuatan Jadwal Pengkapalan Bijih Nikel PT Aneka Tambang Tbk .....	27
Gambar 3. 2 <i>Standard Operating Prosedure</i> (SOP) Pembuatan Jadwal Pengkapalan Bijih Nikel PT Aneka Tambang Tbk .....	28
Gambar 4. 1 Diagram Faktor Terjadinya <i>Demurrage</i> Akibat Keterlambatan <i>Completed Loading</i> .....	30
Gambar 4. 2 Grafik Peningkatan Biaya <i>Demurrage</i> Maluku Utara 2021 .....	38
Gambar 4. 3 Grafik Peningkatan Biaya <i>Demurrage</i> Sulawesi Tenggara 2021 ....	39



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara dengan Informan .....	45
Lampiran 2. Dokumen <i>Letter of Credit</i> .....	46
Lampiran 3. Dokumen <i>Bill of Exchange</i> .....	47
Lampiran 4. Dokumen <i>Certificate of Origin</i> .....	48
Lampiran 5. Dokumen <i>Certificate of Weight</i> .....	49
Lampiran 6. Dokumen <i>Packing List</i> .....	50
Lampiran 7. Dokumen <i>Bill of Lading</i> .....	51
Lampiran 8. Dokumen <i>Provisional Invoice</i> .....	52
Lampiran 9. Dokumen <i>Invoice</i> PT Samudra Indonesia Perkasa .....	53
Lampiran 10. Dokumen Asuransi Pengiriman Bijih Nikel .....	54
Lampiran 11. Daftar Riwayat Hidup .....	55
Lampiran 12. Sertifikat Magang PT Aneka Tambang Tbk .....	57



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*