

TESIS

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN BUDAYA
SEKOLAH TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU SMA SWASTA DI
KABUPATEN BEKASI**



DIMAS AUZAN RAHMAN

9910820001

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

2023

ABSTRAK

Kepuasan kerja guru adalah penilaian seseorang guru terhadap aspek-aspek yang terdapat di dalam suatu pekerjaan, yaitu aspek pekerjaan itu sendiri, gaji, supervisi, hubungan teman kerja, dan kesempatan promosi. Kepuasan kerja guru menjadi faktor strategis untuk mengoptimalkan kinerjanya karena menentukan perilaku dan respon guru terhadap pekerjaan. Tujuan peneliti ini adalah untuk mengukur pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan budaya organisasi terhadap kepuasan kerja guru SMA swasta di kabupaten Bekasi. Pengumpulan data disebar melalui kuisioner yang disebarkan melalui google form dan dianalisis menggunakan analisis jalur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh 0,427 pada koefisien korelasi dan 0,375 pada koefisien jalur terhadap kepuasan guru. Disamping itu juga Budaya organisasi berpengaruh 0,482 pada koefisien korelasi dan 0,437 pada koefisien jalur terhadap kepuasan guru.



**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II




Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd

Dr. Fakhruddin Arbah, M.Pd

Tanggal : 27/8/2023

Tanggal : 27/8/2023

Nama



30/08/2023

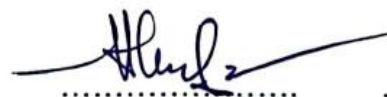
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus

(Ketua)¹

(Tanda tangan)

(Tanggal)

Dr. Matin, M.Pd



27.8.2023

(Koordinator Prodi)²

(Tanda tangan)

(Tanggal)

Nama : Dimas Auzan Rahman

No. Registrasi : 9910820001

Tanggal Lulus : . Agustus 2023

Angkatan : 2020

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

2. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dimas Auzan Rahman
NIM : 9910820001
Tempat/Tanggal Lahir : Bekasi 3 Februari 1986
Jenjang : S2 (Magister)
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2020/2021

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul penelitian “ **Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru SMA Swasta di Kabupaten Bekasi**” merupakan karya saya sendiri tidak mengandung unsur *plagiat* dan sumbu baik yang dikutip langsung maupun tidak langsung yang dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sehat tanpa unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 28 Agustus 2023



(Dimas Auzan Rahman)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dimas Auzan Rahman
NIM : 9910820001
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email : dimas.rahman86@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja

Guru SMA Swasta di Kabupaten Bekasi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Agustus 2023

Penulis

(Dimas Auzan Rahman)

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Budaya Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Sma Swasta Di Kabupaten Bekasi”.

Penulis mengucapkan terima kasih, khususnya kepada Bapak Dr. Matin, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang telah memberikan masukan demi kesempurnaan tesis ini, Ibu Prof. Dr. Unifah Rosyidi, M.Pd, dan Bapak Dr. Fakhrudin Arbah, M.Pd, sebagai pembimbing tesis atas waktu dan tenaga untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah SWT dapat memberikan balas jasa yang lebih baik.

Penulis juga berterima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Dedi Purwana, M.Bus selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Bapak Prof. Dr. Supadi, M. Pd, dan Ibu Dr. Desi Rahmawati, M. Pd, selaku penguji penulis yang telah memberikan masukan positif untuk tesis ini.

Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih kepada Papah dan Mamah yang banyak memberikan doa dan motivasi kepada penulis, istriku tercinta, anak-anaku yang ku sayangi, pimpinan dan rekan-rekan di LPIT thariq bin Ziyad Bekasi, rekan-rekan seperjuangan S2 MP UNJ Angkatan 2020, Pihak Yayasan, Kepala Sekolah, Tenaga Pendidik, dan Tenaga Kependidikan, yang telah memberikan ruang dan memberikan informasi data terkait penelitian tesis ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada staf akademik Pascasarjana UNJ yang selalu membantu penulis dalam hal administratif serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Rasa syukur dan terima kasih bahwa penulisan tesis ini dapat menjadi pembelajaran bagi penulis dalam menyusun karya tulis ilmiah di masa yang akan datang. Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan-kekurangan lainnya, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun dari semua pihak akan menjadi masukan yang sangat diharapkan.

Jakarta, Agustus 2023

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ACKNOWLEDGMENT	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Rumusan Masalah.....	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Kebaruan Penelitian	8
BAB II	10
KAJIAN TEORETIK	10
A. Deskripsi Konseptual	10
1. Kepuasan Kerja.....	10
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
3. Budaya Organisasi	22
B. Penelitian Yang Relevan.....	24
C. Kerangka Berpikir.....	28
1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kepuasan Kerja Guru	28
2. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Guru	28
3. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Budaya Sekolah....	29
D. Hipotesis Penelitian	30

BAB III.....	31
METODE PENELITIAN	31
A. Tujuan Penelitian	31
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	31
C. Metode Penelitian	31
D. Populasi dan Sampel.....	31
1. Populasi.....	31
2. Sampel.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	32
1. Kepuasan Kerja.....	32
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	35
3. Budaya Sekolah	37
F. Teknik Analisis Data.....	39
G. Hipotesis Statistik	42
BAB IV	43
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	43
A. Deskripsi Data Penelitian.....	43
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	58
1. Uji Normalitas.....	59
2. Uji Signifikansi dan Linearitas Regresi	60
C. Uji Hipotesis	65
D. Pembahasan.....	69
E. Keterbatasan Penelitian.....	73
BAB V.....	74
KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	74
A. Kesimpulan	74
B. Implikasi	75
C. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	112