

**PERAN ORGANISASI “HIKMAH” DALAM MENINGKATKAN
KEMAMPUAN MANAJERIAL PADA ALUMNI (STUDI
KASUS: PONDOK PESANTREN KHAIRUL UMMAH)**

Alya Shobihah

1404619045



Disusun sebagai salah satu persyaratan

Guna memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd)

PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

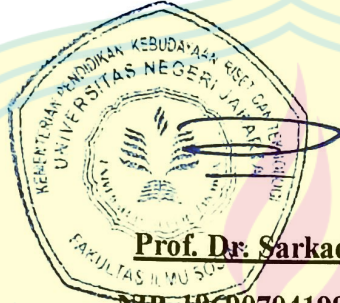
FAKULTAS ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ilmu Sosial
Universitas Negeri Jakarta



Prof. Dr. Sarkadi, M.Si
NIP. 196907041994031002

TIM PENGUJI

No	Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Ketua	<u>Khairil Ihsan Siregar, Lc. M.A.</u> NIP. 196803152005011003		10-8-2023
2	Sekretaris	<u>Rudi Muh. Barnansyah, M.Pd.I</u> NIP. 0025058907		10-8-2023
3	Penguji Ahli	<u>Firdaus Wajdi, S. Th.I., M.A., Ph.D.</u> NIP. 198107182008011016		11-8-2023
4	Pembimbing I	<u>Mushlihin, S.Pd.I., M.A.</u> NIP. 197911202008121002		11-8-2023
5	Pembimbing II	<u>Dr. Andy Hadiyanto, M.A.</u> NIP. 197410212001121001		11-8-2023

Tanggal Lulus: 3 Agustus 2023

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial
Program Pendidikan Agama Islam:

Nama : Alya Shobihah

No. Registrasi : 1404619045

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Peran Organisasi
“HIKMAH” Dalam Meningkatkan Kemampuan Manajerial Pada Alumni
(Studi Kasus: Pondok Pesantren Khairul Ummah).”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Desember 2022-Mei 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplak karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya siap menanggung segala konsekuensi yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, 14 Juli 2023

Pembuat Pernyataan



NIM. 1404619045



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alya Shobihah
NIM : 1404619045
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Sosial/Pendidikan Agama Islam
Alamat email : alyashobihah28@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**PERAN ORGANISASI “HIKMAH” DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN
MANAJERIAL PADA ALUMNI (STUDI KASUS: PONDOK PESANTREN KHAIRUL
UMMAH)**

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Agustus 2023

Penulis

(Alya Shobihah)
nama dan tanda tangan

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tanggung jawab ini dengan baik. Karya sederhana ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua tercinta, Bapak Mulyana dan Ibu Mistiyah, atas segala kasih sayang, perhatian, do'a tulus, dan segala bentuk dukungan yang diberikan untuk penulis hingga saat ini, serta menjadi motivasi bagi penulis untuk menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
2. Abang, Andre Yana Kamali, serta istri dan anaknya yang telah mendukung penulis sejak menjadi mahasiswa Pendidikan Agama Islam hingga saat ini.
3. Kedua adik tercinta, Nabilah dan Maul yang selalu menyemangati penulis untuk bisa menjalani perkuliahan dengan baik.
4. Nenek tercinta, Ibu Hj. Nimah yang selalu mendukung dan mendo'akan penulis agar diberi kelancaran selama proses perkuliahan, serta dukungan dari keluarga besar.
5. Guru sekaligus teman bertumbuh, Kak Riza yang masih terus hadir untuk menemani proses perjalanan hidup penulis, memberikan dukungan, saran, masukan, serta ilmu untuk penulis.
6. Teman-teman seperjuangan, mahasiswa jurusan Pendidikan Agama Islam angkatan 2019 terkhusus kepada teman-teman kelas PAI B yang saling dukung dan saling mendo'akan untuk bisa lulus bersama.

7. Teman bertumbuh yang penulis kenal sejak SMA sampai saat ini, Aina, Lirrizza, Dian, yang sampai saat ini masih menemani penulis dan mendengarkan curhat serta keluh kesah penulis.
8. Sahabat-sahabat yang saya temukan sejak awal menjadi mahasiswa jurusan Pendidikan Agama Islam hingga saat ini, Bunga, Anastya Zalfa, Nilam Lestari Pane, dan Tina Septiarini. Beserta teman-teman yang membantu penulis selama skripsi; Rafi Ayu, Qibti, Wahyu Aji, Hasbi, Reza, Yazid, Cika, Khoirunnisa, dan Kurnia.
9. Keluarga besar Pondok Pesantren Khairul Ummah, KH. Drs. Oman Syahroni, Ibu Hj. Haryanti, Ibu Hj. Intan dan Bapak Nurkholis atas izin yang diberikan kepada penulis untuk meneliti di pondok pesantren tersebut.
10. Seluruh santri dan anggota organisasi “HIKMAH” atas kesediannya untuk dilakukan wawancara dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Serta seluruh pihak terkait dan terlibat dalam mendukung pengerjaan skripsi ini dan tidak tersebut namanya.

Penulis memohon maaf sebesar-besarnya apabila terdapat kata atau kalimat yang kurang berkenan. Sesungguhnya kesalahan itu murni dari penulis, dan semua kebenaran bersumber dari Allah SWT. Tanpa mengurangi rasa hormat, penulis ucapkan terimakasih.

Salam Hormat,

Alya Shobihah

ABSTRAK

Alya Shobihah, Peran Organisasi “HIKMAH” Dalam Meningkatkan Kemampuan Manajerial Pada Alumni (Studi Kasus: Pondok Pesantren Khairul Ummah). Jakarta: Prodi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Jakarta, 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Peran Organisasi “HIKMAH” Dalam Meningkatkan Kemampuan Manajerial Pada Alumni (Studi Kasus: Pondok Pesantren Khairul Ummah). Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif deskriptif dengan menggunakan pendekatan studi kasus yang mendeskripsikan Peran Organisasi “HIKMAH” terhadap kemampuan manajerial pada alumni yang meliputi kemampuan planning, organizing, actuating, dan controlling (POAC). Sumber data diperoleh dari hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi. Observasi dilakukan di Pondok Pesantren Khairul Ummah pada Desember 2022-April 2023. Adapun teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori tentang organisasi pelajar, kemampuan manajemen, dan kemampuan manajemen planning, organizing, actuating, dan controlling (POAC). Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa organisasi “HIKMAH” memiliki peran terhadap alumni organisasinya sebab selama dalam organisasi tersebut diajarkan tentang bagaimana melakukan perencanaan kegiatan, mengarahkan para santri untuk ikut serta dalam kegiatan, melaksanakan kegiatan dengan baik, serta melakukan evaluasi terhadap kegiatan maupun program kerja yang telah dibuat sehingga ketika menjadi alumni, para santri bisa menerapkan kemampuan manajerialnya di dunia pekerjaan. Organisasi “HIKMAH” di Pondok Pesantren Khairul Ummah dapat menjadi wadah untuk santri dalam mendapatkan ilmu maupun pengalaman tentang kemampuan manajerial yang tidak diajarkan pada pembelajaran di kelas. Peneliti melihat Peran Organisasi “HIKMAH” di Pondok Pesantren Khairul Ummah dapat menjadi contoh pengembangan organisasi intra sekolah di Pondok Pesantren maupun lembaga Pendidikan lain.

Kata kunci: Peran, Organisasi, Kemampuan Manajerial, POAC, Pondok Pesantren Khairul Ummah.

ABSTRACT

Alya Shobihah, The Role of the "HIKMAH" Organization in Improving Managerial Capability of Alumni (Case Study: Khairul Ummah Islamic Boarding School). Jakarta: Islamic Religious Education Study Program, Faculty of Social Sciences, Jakarta State University, 2023.

This study aims to describe the Role of the "HIKMAH" Organization in Improving Managerial Capability of Alumni (Case Study: Khairul Ummah Islamic Boarding School). This research uses a descriptive qualitative research type using a case study approach that describes the Organizational Role of "HIKMAH" on managerial abilities of alumni which include planning, organizing, actuating, and controlling (POAC) abilities. Sources of data obtained from observations, interviews, and documentation. Observations were made at the Khairul Ummah Islamic Boarding School in December 2022-April 2023. The theory used in this research is the theory of student organization, management skills, and management planning, organizing, actuating, and controlling (POAC) capabilities. The results of this study indicate that the "HIKMAH" organization has a role for the alumni of the organization because while in the organization they are taught how to plan activities, direct students to participate in activities, carry out activities well, and evaluate activities and work programs that have been made so that when they become alumni, the students can apply their managerial abilities in the world of work. The "HIKMAH" organization at the Khairul Ummah Islamic Boarding School can be a place for students to gain knowledge and experience about managerial abilities that are not taught in classroom learning. Researchers see the Organizational Role of "HIKMAH" at the Khairul Ummah Islamic Boarding School can be an example of intra-school organizational development at Islamic Boarding Schools and other educational institutions.

Keywords: Role, Organization, Managerial Ability, POAC, Khairul Ummah Islamic Boarding School.

ملخص

علياء شبهية ، دور هيئة "الحكمة" في تحسين القدرات الإدارية للخريجين (دراسة حالة: مدرسة خير الأمة الإسلامية الداخلية). جاكرتا: برنامج دراسة التربية الدينية الإسلامية ، كلية العلوم الاجتماعية ، جامعة ولاية جاكرتا ، 2023.

تهدف هذه الدراسة إلى وصف دور منظمة "الحكمة" في تحسين القدرات الإدارية للخريجين (دراسة حالة: مدرسة خير الأمة الإسلامية الداخلية). يستخدم هذا البحث نوع البحث الوصفي النوعي باستخدام منهج دراسة الحالة الذي يصف الدور التنظيمي لـ "هيئة" في القدرات الإدارية للخريجين والتي تشمل قدرات التخطيط والتنظيم والتشغيل والتحكم (POAC). مصادر البيانات التي تم الحصول عليها من الملاحظات والمقابلات والتوثيق. تمت الملاحظات في مدرسة خير الأمة الإسلامية الداخلية في ديسمبر 2022 - أبريل 2023. النظرية المستخدمة في هذا البحث هي نظرية تنظيم الطلاب ، ومهارات الإدارة ، والتخطيط الإداري ، والتنظيم ، والتشغيل ، والتحكم في القدرات (POAC). تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن منظمة "الحكمة" لها دور لخريجي المنظمة لأنه أثناء وجودهم في المؤسسة يتم تعليمهم كيفية تخطيط الأنشطة وتوجيه الطلاب للمشاركة في الأنشطة وتنفيذ الأنشطة بشكل جيد وتقييم الأنشطة و برامج العمل التي تم إجراؤها بحيث عندما يصبحون خريجين ، يمكن للطلاب تطبيق قدراتهم الإدارية في عالم العمل. يمكن أن تكون منظمة "الحكمة" في مدرسة خير الأمة الإسلامية الداخلية مكاناً للطلاب لاكتساب المعرفة والخبرة حول القدرات الإدارية التي لا يتم تدريسها في الفصل الدراسي. يرى الباحثون أن الدور التنظيمي لـ "الحكمة" في مدرسة خير الأمة الإسلامية الداخلية يمكن أن يكون مثلاً على التطوير التنظيمي داخل المدرسة في المدارس الداخلية الإسلامية والمؤسسات التعليمية الأخرى.

الكلمات المفتاحية: الدور ، التنظيم ، القدرة الإدارية ، POAC ، مدرسة خير الأمة الإسلامية
الداخل

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga proses penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada baginda Rasulullah SAW beserta keluarga, para sahabat, serta pengikutnya. Semoga kita semua mendapatkan syafa'at di akhirat kelak. Aamiin Yaa Rabbal 'Alamin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta. Penelitian ini mengambil judul **“Peran Organisasi “HIKMAH” Dalam Meningkatkan Kemampuan Manajerial Pada Alumni (Studi Kasus: Pondok Pesantren Khairul Ummah).”**

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Sarkadi, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Dr. Izzatul Mardiyah, S.Ag. MA selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Mushlihin, S.Pd. I., MA. selaku dosen pembimbing I yang telah sabar dan ikhlas memberikan bantuan, saran, masukan, dan kesempatan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
4. Bapak Dr. Andy Hadiyanto, MA., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan banyak arahan, masukan, serta perbaikan dengan sabar dan ikhlas sehingga penyusunan skripsi ini berjalan dengan lancar.

5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Prodi Pendidikan Agama Islam beserta staff dan jajarannya yang telah memberikan segenap kasih sayang beserta ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak dan Ibum yang senantiasa memberikan banyak do'a serta kepercayaan kepada anak perempuannya dari buaian hingga dapat menyelesaikan tanggungjawabnya sebagai mahasiswa.
7. Keluarga besar Pondok Pesantren Khairul Ummah yang telah menerima penulis dengan tangan terbuka untuk menerima kehadiran dan melakukan penelitian selama kurang lebih delapan bulan.
8. Beserta seluruh pihak yang terlibat dalam pemberian dukungan kepada penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terimakasih banyak atas segala bentuk pertolongan dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan maaf sebesar-besarnya apabila kata yang tertulis kurang diperkenankan dalam skripsi ini. Besar harapan penulis, untuk kedepannya skripsi ini memberikan manfaat bagi pembaca. Segala jenis kritik, saran, dan tanggapan yang membangun sangat diterima guna meningkatkan mutu baik untuk penulis maupun hasil dari penelitian yang telah dilakukan.

Jakarta, 11 Juni 2023

Alya Shobihah

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
ملخص	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	3
D. Rumusan Masalah	4
E. Tujuan Penelitian.....	4
F. Manfaat Penelitian.....	5
G. Tinjauan Pustaka	5
H. Sistematika Penulisan	8
BAB II.....	10
KAJIAN TEORI.....	10
A. Organisasi Pelajar.....	10
B. Kemampuan Manajerial.....	15
C. Kemampuan Manajerial dalam Perspektif Islam	20
BAB III.....	25
METODOLOGI PENELITIAN	25
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	25
C. Teknik Pengumpulan Data.....	25
D. Triangulasi Data	31

E. Teknik Analisis Data	32
F. Teknik Penulisan Data.....	33
BAB IV	34
HASIL DAN PEMBAHASAN	34
A. Konteks Penelitian.....	34
B. Peran Dalam Meningkatkan Kemampuan Planning	36
C. Peran Dalam Meningkatkan Kemampuan Organizing.....	43
D. Peran Dalam Meningkatkan Kemampuan Actuating	51
E. Peran Dalam Meningkatkan Kemampuan Controlling	57
BAB 5	65
PENUTUP	65
A. Kesimpulan	65
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	71
BIOGRAFI PENULIS	96



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	71
Lampiran 2 Dokumentasi Saat Observasi	72
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	73
Lampiran 4 Tabel Wawancara.....	76
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian.....	95

