

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN
MOTIVASI KERJA GURU DI ERA PANDEMI COVID-19 DI SD NEGERI
WILAYAH KELURAHAN PESANGGRAHAN JAKARTA SELATAN**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

KHAERUNNISA JASMINE

1445163849

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan
Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

**HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN
MOTIVASI KERJA GURU DI ERA PANDEMI COVID-19 DI SD NEGERI
WILAYAH KELURAHAN PESANGGRAHAN JAKARTA SELATAN**

(2023)

KHAERUNNISA JASMINE

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru di SD Negeri di Wilayah Kelurahan Pesanggrahan, Jakarta Selatan. Metode Penelitian ini, menggunakan metode pendekatan kuantitatif dan studi korelasional antara dua variabel di dalamnya, yaitu Variabel (X) Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Variabel Terikat. Variabel Y Motivasi Kerja Guru sebagai variabel bebas. Penelitian ini melibatkan 62 sampel guru.

Kemudian, dari hasil uji hipotesis diperoleh *thitung* sebesar 2,809 dari *ttabel* sebesar 1,997. Maka, hipotesis alternatif (H_a) dinyatakan diterima secara positif. Dari koefisien determinasi, variabel kepemimpinan kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 11,62% terhadap variabel motivasi kerja guru di SD Negeri di Wilayah Kelurahan Pesanggrahan, Jakarta Selatan. Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru. Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa semakin baik Kepemimpinan Kepala Sekolah, maka akan semakin tinggi Motivasi Kerja Guru di SD Negeri di Wilayah Kelurahan Pesanggrahan, Jakarta Selatan.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Guru

**CORRELATION BETWEEN PRINCIPALS' LEADERSHIP AND
TEACHERS' WORK MOTIVATION IN THE COVID-19 PANDEMIC ERA
IN PUBLIC ELEMENTARY SCHOOLS IN THE PESANGGRAHAN
SOUTH JAKARTA**

(2023)

KHAERUNNISA JASMINE

ABSTRACT

The purpose of this research is to determine the correlation between Principal Leadership and Teacher Work Motivation in Public Elementary Schools in the Pesanggrahan, South Jakarta. This research method, is using a quantitative approach and correlational study between two variables in it, namely Variable (X) Principal Leadership as a Dependent Variable. Variable Y Teacher Work Motivation as an independent variable. This study involved 62 teacher samples.

Furthermore, from the hypothesis test results it was found that the tcount was 2,809 from the table of 1,997. So, the alternative hypothesis (H_a) is declared positively accepted. From the coefficient of determination, the principal leadership variable contributed 11.62% to the teacher work motivation variable in public elementary schools in Pesanggrahan, South Jakarta. The conclusion of the research is that there is a correlation between Principal Leadership and Teacher Work Motivation. According to the results of the study, it can be seen that the better the Principal's Leadership, the greater the Teacher Work Motivation in State Elementary Schools in Pesanggrahan, South Jakarta.

Keywords: Principal Leadership, Teacher Work Motivation

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru di Era Pandemi Covid-19 di SD Negeri Wilayah Kelurahan Pesanggrahan Jakarta Selatan

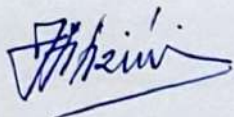
Nama Mahasiswa : Khaerunnisa Jasmine

Nomor Induk Mahasiswa : 1445163849

Program Studi : Manajemen Pendidikan

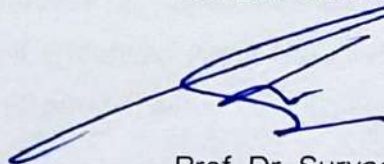
Tanggal Ujian : Rabu, 16 Agustus 2023

Dosen Pembimbing I



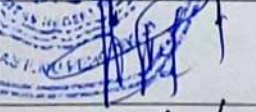
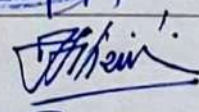
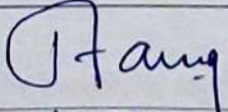
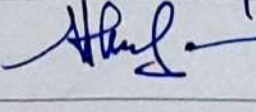
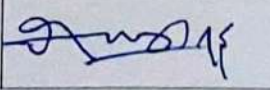
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd
NIP. 197404202008122002

Dosen Pembimbing II



Prof. Dr. Suryadi
NIP. 196607311992031001

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd (Penanggung Jawab)*		24 - 08 - 2023
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		24 - 08 - 2023
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator Program Studi)***		21 - 08 - 2023
Dr. Siti Rochanah, M.M (Ketua Dosen Penguji)****		21 - 08 - 2023
Dr. Matin, M.Pd (Anggota Penguji 1)****		21 - 08 - 2023
Dimas Kurnia Robby, M.Pd (Anggota Penguji 2)****		21 - 08 - 2023

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Khaerunnisa Jasmine
NIM :1445163849
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Hubungan Antara Kepemimpinan Kepala Sekolah Dengan Motivasi Kerja Guru Di Era Pandemi Covid-19 Di SD Negeri Wilayah Kelurahan Pesanggrahan Jakarta Selatan”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang telah diperoleh dari hasil penelitian pada April 2021 s.d. Agustus 2023; dan
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Agustus 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Ditandatangani secara elektronik oleh
Khaerunnisa Jasmine
pada 24/08/2023 23:52

Khaerunnisa Jasmine



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Khaerunnisa Jasmine
NIM : 1445163849
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Prodi Manajemen Pendidikan
Alamat email : khrjasmine@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

HUBUNGAN ANTARA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN MOTIVASI KERJA GURU DI ERA
PANDEMI COVID-19 DI SD NEGERI WILAYAH KELURAHAN PESANGGRAHAN JAKARTA SELATAN

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 28 Agustus 2023

Penulis



Ditandatangani secara elektronik oleh
Khaerunnisa Jasmine
pada 28/08/2023 00:33

(
Khaerunnisa Jasmine
)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Yang Maha Esa atas segala nikmat rahmat, taufik, dan hidayah-Nya lah peneliti dengan segala keterbatasannya dapat menyelesaikan penulisan proposal penelitian dengan judul “Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru Di Era Pandemi Covid-19 Di SD Negeri Wilayah Kelurahan Pesanggrahan Jakarta Selatan”. Penulisan proposal penelitian ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mengikuti sidang akhir skripsi.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penulisan proposal ini teruntuk kepada:

1. Prof. Dr. Fahrurrozi, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Bidang Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Siti Zulaikha, M.Pd selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing dan mengarahkan saya selama penelitian skripsi ini.
5. Prof. Dr. Suryadi selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing dan mengarahkan saya selama penulisan skripsi ini.

6. Segenap dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmu kepada peneliti. Kepala Satuan Pelaksana Pendidikan beserta seluruh staf Dinas Pendidikan Kecamatan Pesanggrahan yang dengan senang hati telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian.
7. Kepala Sekolah dan jajarannya serta seluruh staf SD Negeri Wilayah Kelurahan Pesanggrahan yang dengan senang hati telah menerima saya untuk melakukan penelitian.
8. Yang tercinta kedua Orang Tua (Bapak Paryanto dan Ibu Aslamiah), Iqbal Rabbani, Radiva Assyam dan keluarga besar peneliti yang peneliti cintai dan banggakan, yang senantiasa memotivasi dan membantu, baik dukungan, doa, maupun materil kepada peneliti dalam menyelesaikan studi.
9. Teman-teman seperjuangan yang saling menyemangati peneliti dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.

Penyusun menyadari bahwa masih terdapat begitu banyak kekurangan. Oleh karenanya, penyusun mengharapkan saran dan kritik agar proposal penelitian dapat diterapkan saat penelitian berlangsung.

Jakarta, Agustus 2023

Khaerunnisa Jasmine

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Batasan Masalah	11
D. Rumusan Masalah	11
E. Manfaat Penelitian	12
BAB II	13
KAJIAN PUSTAKA	13
A. Deskripsi Teoritik.....	13
1. Motivasi Kerja	13
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	20
B. Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru.....	34
C. Hasil Penelitian yang Relevan.....	36
D. Kerangka Berpikir.....	41
E. Hipotesis Penelitian.....	45
BAB III	46
METODOLOGI PENELITIAN	46
A. Tujuan Penelitian	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian	46

C. Metode dan Desain Penelitian	46
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	47
E. Teknik Pengumpulan Data	51
F. Instrumen Penelitian	51
1. Definisi Konseptual Variabel	52
2. Definisi Operasional Variabel.....	53
3. Kisi-Kisi Instrumen	53
4. Jenis Instrumen.....	54
5. Pengujian Validitas dan Reliabilitas	55
G. Teknik Analisis Data.....	59
1. Uji Normalitas Distribusi.....	59
2. Uji Signifikansi dan Linieritas	61
H. Hipotesis Statistik.....	64
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	67
A. Deskripsi Data	67
1. Karakteristik Sampel Penelitian	67
2. Deskripsi Data Lapangan.....	73
B. Pengujian Persyaratan Analisis Data	80
1. Uji Normalitas	80
2. Uji Linieritas Regresi.....	81
C. Pengujian Hipotesis Dan Pembahasan.....	83
1. Pengujian Hipotesis.....	83
2. Pembahasan Hasil Penelitian.....	86
D. Keterbatasan Penelitian	87
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN IMPLIKASI.....	90
A. Kesimpulan	90
B. Implikasi	90
C. Saran	92
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Desain Penelitian	47
Tabel 3. 2 Daftar Sekolah dan Jumlah Guru PNS	48
Tabel 3. 3 Sampel Penelitian Jumlah Guru di Setiap Sekolah	51
Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Instrumen Variabel	54
Tabel 3. 5 Skala Pengukuran.....	55
Tabel 3. 6 Hasil Perhitungan Uji Validitas	57
Tabel 3. 7 Perhitungan Analisis Varians	64
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	67
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Usia	69
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir ...	70
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja	71
Tabel 4. 5 Sampel Berdasarkan Golongan Ruang Guru	72
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi hasil data variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	74
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata- Rata Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	76
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi hasil data variabel Motivasi Kerja Guru.....	77
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata- Rata Variabel Motivasi Kerja Guru.....	79
Tabel 4. 10 Tabel ANAVA untuk Uji Keberhasilan dan Kelinieran Regresi	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	44
Gambar 4. 1 Diagram Pie Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Gambar 4. 2 Diagram Pie Sampel Guru Berdasarkan Usia	69
Gambar 4. 3 Diagram Pie Sampel Guru Berdasarkan Tingkat Pendidikan	70
Gambar 4. 4 Sampel Berdasarkan Masa Kerja	71
Gambar 4. 5 Sampel Berdasarkan Golongan Ruang	73
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	75
Gambar 4. 7 Grafik Histogram Data Motivasi Kerja	78
Gambar 4. 8 Diagram Pencer Hubungan Antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru	82
Gambar 4. 9 Uji Hipotesis Terhadap Koefisien Korelasi dengan Uji Transformasi t	85

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Data Sampel Guru Berdasarkan Jenis Kelamin, Usia, Golongan, Lama Masa Kerja, Pendidikan Terakhir	96
LAMPIRAN 2 Rata-Rata Dan Simpangan Baku Variabel X	101
LAMPIRAN 3 Rata-rata dan Simpangan Baku VARIABEL Y	103
LAMPIRAN 4 Distribusi Frekuensi Variabel X	105
LAMPIRAN 5 Distribusi Frekuensi Variabel Y	106
LAMPIRAN 6 Persamaan Regresi	108
LAMPIRAN 7 Uji Normalitas Galat Taksiran X Dan Y	110
LAMPIRAN 8 Uji Koefisien Korelasi Untuk Pengujian Hipotesis	112
LAMPIRAN 9 Uji Hipotesis Terhadap Koefisien Korelasi dengan Uji Transformasi t	114
LAMPIRAN 10 Uji Linieritas dengan Persamaan Regresi	115
LAMPIRAN 11 Keberhasilan dan Kelinieran Regresi	117
LAMPIRAN 12 Uji Koefisien Regresi	120
LAMPIRAN 13 Surat Izin Penelitian	123
LAMPIRAN 14 Surat Keterangan Penelitian	124
LAMPIRAN 15 Kuisioner Penelitian	129