

**EVALUASI MANAJEMEN SARANA PRASARANA
OLAHRAGA PASCA PELAKSANAAN
PEKAN OLAHAGA NASIONAL (PON) XX PAPUA 2021**



Abdurrahim Hidayat
9903821011

Magister Pendidikan Jasmani

Tesis Ini Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Heni Widyaningsih, M.SE

Dr. Aan Wasan, M.Si

Tanggal : 25/08/2023

Tanggal : 25/08/2023

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus

(Ketua)¹



(Tanda tangan)

30/08/2023

(Tanggal)

Dr. Oman U. Subandi, M.Pd

(Koordinator Prodi)²



(Tanda tangan)

28-08-2023

(Tanggal)

Nama : Abdurrahim Hidayat

No. Registrasi : 9903821011






Tanggal Lulus :

Angkatan : 2021

¹. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

². Koordinator Prodi Magister Pendidikan Jasmani Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Oman U. Subandi, M.Pd. (Koordinator Prodi Magister Pendidikan Jasmani)		28 /08-2023
2.	Dr. Heni Widyaningsih, M.SE. (Pembimbing I)		25 /08-2023
3.	Dr. Aan Wasan, M.Si. (Pembimbing II)		25 /08-2023
4.	Prof. Dr. Johansyah Lubis, M.Pd. (Penguji)		28 /08-2023
5.	Dr. Ratiyono, MMSI. (Penguji)		25 /08-2023

Nama : Abdurrahim Hidayat
 No. Registrasi : 9903821011
 Angkatan : 2021

**EVALUASI MANAJEMEN SARANA PRASARANA OLAHRAGA PASCA
PENYELEGGARAAN PEKAN OLAHRAGA NASIONAL (PON) XX
PAPUA 2021**

Abdurrahim Hidayat
Magister Pendidikan Jasmani

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi manajemen sarana prasarana olahraga dalam hal ini venue pasca penyelenggaraan PON XX Papua yang dievaluasi melalui 7 aspek (1) Kepemimpinan; (2) Perencanaan dan Operasional Fasilitas (3) Pengguna Fasilitas; (4) Penilaian dan Analisis Informasi; (5) Pengelolaan dan Pengembangan SDM; (6) Manajemen; (7) Kinerja Manajemen, Metodologi penelitian yang digunakan adalah dengan menggunakan model evaluasi *Facility Management Evaluation Program*. Populasi dan sampel pada penelitian ini adalah pejabat atau staf pengelola serta pihak penerima manfaat seperti atlet dan masyarakat sarana prasarana eks PON yang berjumlah 40 orang dengan teknik pengambilan sampel *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini dengan melakukan wawancara, kuesioner, observasi dan studi dokumentasi. Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Manajemen Pengelolaan Sarana Prasarana Olahraga Pasca Penyelenggaraan PON XX yang dilakukan oleh Dinas Olahraga Pemuda dan Olahraga Provinsi Papua sudah sangat baik. Kebijakan-kebijakan yang ada untuk mendukung pemeliharaan venue eks PON sudah sangat baik dan akan terus dievaluasi dan diperbaiki untuk olahraga yang lebih maju di Provinsi Papua.

Mencerdaskan dan
Keywords: Manajemen; Sarana prasarana olahraga; Evaluasi Program

Memartabatkan Bangsa

EVALUATION OF SPORTS INFRASTRUCTURE MANAGEMENT AFTER THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL SPORTS WEEK (PON) XX PAPUA 2021

Abdurrahim Hidayat
Physical Education

ABSTRACT

This study evaluates the management of sports infrastructure facilities in this case the venue after the implementation of PON XX Papua seen from 7 aspect (1) Leadership; (2) Facilities Strategic and Operational Planning; (3) Customer Focus; (4) Assessment and Information Analyses; (5) Development and Management Human Resources; (6) Process Management; (7) Performance Result, the research methodology used the Facility Management Evaluation Program model. The population and samples in this study are officials or management staff as well as beneficiaries such as athletes and the community of ex-PON infrastructure facilities, totaling 40 people using a with *purposive sampling techniques*. Data collection techniques in this study by conducting interviews, observations and documentation studies. The results of this study show that the Management of Sports Infrastructure Facilities Management After the Implementation of PON XX carried out by the Youth Sports and Sports Office of Papua Province is very good. The existing policies to support the maintenance of the ex-PON venue have been very good and will continue to be evaluated and improved for more advanced sports in Papua Province.

Keywords: Management; Sports infrastructure; Program Evaluation

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

SURAT PENYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Abdurrahim Hidayat
NIM : 9903821011
Jenjang : S2 (Magister)
Program Studi : Pendidikan Jasmani
Angkatan : 2021
Semester : 118 (Genap) Tahun Akademik 2022/2023

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan Tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 30 Agustus 2023
Yang membuat pernyataan,



(Abdurrahim Hidayat)

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Abdurrahim Hidayat
No. Registrasi : 9903821011
Tempat/Tanggal Lahir : Bogor, 24 September 1995
Program : Magister
Program Studi : Pendidikan Jasmani

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Evaluasi Manajemen Sarana Prasarana Olahraga Pasca Penyelenggaraan PON XX Tahun 2021 di Provinsi Papua” merupakan karya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 30 Agustus 2023
Yang membuat pernyataan,



Abdurrahim Hidayat
NIM. 9903821011



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Abdurrahim Hidayat
NIM : 9903821011
Fakultas/Prodi : Pascasarjana / Pendidikan Jasmani
Alamat email : abdurrahimhidayat_9903821011@mhs.unj.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Manajemen Sarana Prasarana Olahraga Pasca Penyelenggaraan Pekan

Olahraga Nasional (PON) XX Papua 2021

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 4 September 2023

Penulis

(Abdurrahim Hidayat)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang memberikan limpahan cinta, kasih sayang dan kenikmatan yang tak terhitung banyaknya. Shalawat dan salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, bersama keluarga-nya, sahabat-nya, dan umat-nya.

Syukur alhamdulillah akhirnya peneliti dapat menyelesaikan tesis untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar Magister. Walaupun banyak rintangan dan cobaan, baik itu masalah yang timbul dari luar maupun dari dalam diri peneliti sendiri namun berkat bantuan dari Sang Maha Kuasa, dan juga dorongan dari rekan – rekan, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan tesis mengenai ***Evaluasi Manajemen Sarana Prasarana Olahraga Pasca Pelaksanaan Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua Tahun 2021.***

1. Terimakasih kepada Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta, Bapak Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus, atas dukungan fasilitas yang sangat memadai di Pascasarjana
2. Terimakasih kepada Koordinator Program Studi, Bapak Dr. Oman Unju Subandi, M.Pd, atas dukungan, bimbingan dan semangat yang diberikan dalam menyelesaikan tesis ini
3. Ibu Dr. Heni Widyaningsih, SE, M.SE sebagai Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Aan Wasan, M.Si Sebagai Dosen Pembimbing II yang telah membimbing peneliti hingga tesis ini selesai.

4. Kedua Orang tua, Terima kasih berkat do'a serta doronganya sehingga dapat membimbing peneliti dari kecil hingga saat ini.
5. Kawan – kawan Seperjuangan Mahasiswa Magister Penjas A Terima kasih atas bantuan dengan segala keikhlasannya.
6. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu atas bantuan yang begitu bermakna.

Tiada karya paling sempurna kecuali milik Allah semata, begitu juga dengan tesis ini, peneliti menyadari bahwa masih membutuhkan kritik, saran yang membangun untuk perbaikan selanjutnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Jakarta, Agustus 2023

Abdurrahim Hidayat

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Pembatasan Penelitian	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. State of the Art.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
A. Kajian Teori.....	12
B. Penelitian Yang Relevan	50
C. Kerangka Berpikir	52
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	55
A. Tujuan Penelitian.....	55
B. Tempat dan Waktu Penelitian	55
C. Populasi dan Sampel Evaluasi.....	56
D. Subjek Penelitian	57
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	57
F. Instrumen Penelitian.....	60
G. Validasi dan Reliabilitas Instrumen.....	68
H. Teknik Analisis Data	68
I. Kriteria Keberhasilan.....	70
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	73

A. Hasil Penelitian	73
B. Hasil Analisis	147
C. Pembahasan.....	154
D. Keterbatasan Penelitian.....	166
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	168
A. Kesimpulan	168
B. Implikasi	171
C. Saran	172
DAFTAR PUSTAKA.....	174
PROFIL PENULIS	234
LAMPIRAN	180



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses Responsive Evaluation Model	22
Gambar 2. 2 Proses Goal Free Evaluation Model.....	23
Gambar 2. 3 Cluster Penyelenggaraan PON XX	46
Gambar 2. 4 Skema Kerangka Berpikir Evaluasi FMEP Manajemen Sarpras PON XX.....	54
Gambar 4. 1 Persentase Masyarakat usia 10 Tahun ke Atas yang Berolahraga Dalam Seminggu Terakhir Per Provinsi	129
Gambar 4. 2Tampilan Aplikasi SIAP PAPUA dan SI-ePOP	132
Gambar 4. 3 Barang /Peralatan Eks PON XX.....	139
Gambar 4. 4 Proses Penataan dan Pengecekan Barang.....	139
Gambar 4. 5Kondisi Venue Cricket Saat ini	145
Gambar 4. 6 Kondisi Venue Sepatu Roda Saat Ini	146
Gambar 4. 8 Kondisi Stadion Utama Lukas Enembe Saat ini	146
Gambar 4. 7 Kondisi Venue Hockey Indoor dan Outdoor Saat Ini	146

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 State of the Art	9
Tabel 2. 1 Cabang Olahraga PON XX	47
Tabel 2. 2 <i>Venue</i> Pertandingan Cluster Kota Jayapura	48
Tabel 2. 3 <i>Venue</i> Pertandingan Cluster Kabupaten Merauke	49
Tabel 2. 4 <i>Venue</i> Pertandingan Cluster Kabupaten Jayapura	49
Tabel 2. 5 <i>Venue</i> Pertandingan Cluster Kabupaten Timika.....	50
Tabel 3. 1 Daftar Tabel Instrumen Wawancara Pengelolaan Sarpras Eks PON ...	60
Tabel 3. 2 Pedoman Kuesioner Peran Pemimpin	63
Tabel 3. 3 Kriteria Keberhasilan.....	71
Tabel 4 1 Daftar Venue Olahraga eks PON Papua yang dikelola oleh Dinas Olahraga dan Provinsi Papua.....	74
Tabel 4 2 Kondisi dan Fasilitas Venue eks PON Papua.....	78
Tabel 4 3 Tabel Hasil Kuesioner Kepuasan Kepemimpinan.....	80
Tabel 4 4 Hasil Wawancara Aspek Kepemimpinan.....	83
Tabel 4 5 Hasil Tabulasi Evaluasi Aspek Kepemimpinan	84
Tabel 4 6 Biaya perawatan dan pemeliharaan venue yang dikelola selama 1 Tahun	86
Tabel 4 7 DAFTAR BELANJA PEMELIHARAAN VENUE EX PON XX 2022 DINAS OLAHRAGA DAN PEMUDA PROVINSI PAPUA	88
Tabel 4 8 Hasil Wawancara Aspek Perencanaan dan Operasional Fasilitas.....	113
Tabel 4 9 Hasil Tabulasi Evaluasi Perencanaan dan Operasional Fasilitas	113
Tabel 4 10 Tabel Biaya Retribusi Penyewaan Venue eks PON Papua	114
Tabel 4 11 Daftar Venues eks PON Papua Yang Dihilangkan Oleh Pemerintah Provinsi Papua	126

Tabel 4 12 Tabel Hasil Kuesioner Kepuasan Pengguna Fasilitas.....	126
Tabel 4 13 Hasil Wawancara Aspek Pengguna Fasilitas	130
Tabel 4 14 Hasil Tabulasi Evaluasi Aspek Pengguna Fasilitas	131
Tabel 4 15 Hasil Wawancara Aspek Penilaian dan Analisis Informasi.....	133
Tabel 4 16 Hasil Tabulasi Evaluasi Aspek Penilaian dan Analisis Informasi	134
Tabel 4 17 Jumlah SDM pengelola venue-venue pada DISORDA PAPUA	135
Tabel 4 18 Hasil Wawancara Aspek Pengembangan dan Pengelolaan SDM.....	137
Tabel 4 19 Hasil Tabulasi Evaluasi Aspek Pengembangan dan Pengelolaan SDM	138
Tabel 4 20 Hasil Wawancara Aspek Manajemen	142
Tabel 4 21 Hasil Tabulasi Evaluasi Aspek Manajemen.....	142
Tabel 4 22 Hasil Wawancara Aspek Kinerja Manajemen	144
Tabel 4 23 Hasil Tabulasi Evaluasi Aspek Kinerja Manajemen.....	147
Tabel 4 24 Daftar Kondisi dan Fasilitas Venues eks PON Papua.....	161

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*