

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA  
SUKU BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

**DHANY ASMARA HIDAYAT**

**1703519060**



**Skripsi ini disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mendapatkan  
Gelar Sarjana Terapan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI D4 ADMINISTRASI PERKANTORAN  
DIGITAL**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

**ANALYSIS OF DEMOCRATIC LEADERSHIP STYLES AT  
SUKU BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

**DHANY ASMARA HIDAYAT**

**1703519060**



**This research was structured to fulfil one of the requirements for obtaining  
an Applied Bachelor degree in the Faculty Of Economics, Universitas Negeri  
Jakarta**

**D4 DIGITAL OFFICE ADMINISTRATION STUDY PROGRAM**

**FAKULTY OF ECONOMICS**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

## PENYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dhany Asmara Hidayat

NIM : 1703519060

Prodi : Administrasi Perkantoran Digital

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul “ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA SUKU BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK” ini merupakan benar-benar hasil karya sendiri. Selanjutnya bagian-bagian tertentu dalam penulisan-penulisan skripsi yang saya kutip, dari hasil karya orang lain ini telah disebutkan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah serta dicantumkan di daftar pustaka.

Dengan surat ini dibuat dalam keadaan sadar dan sedang tidak dalam tekanan dari pihak manapun. Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau Sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dan sanksi-sanksi lain sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Juli 2023



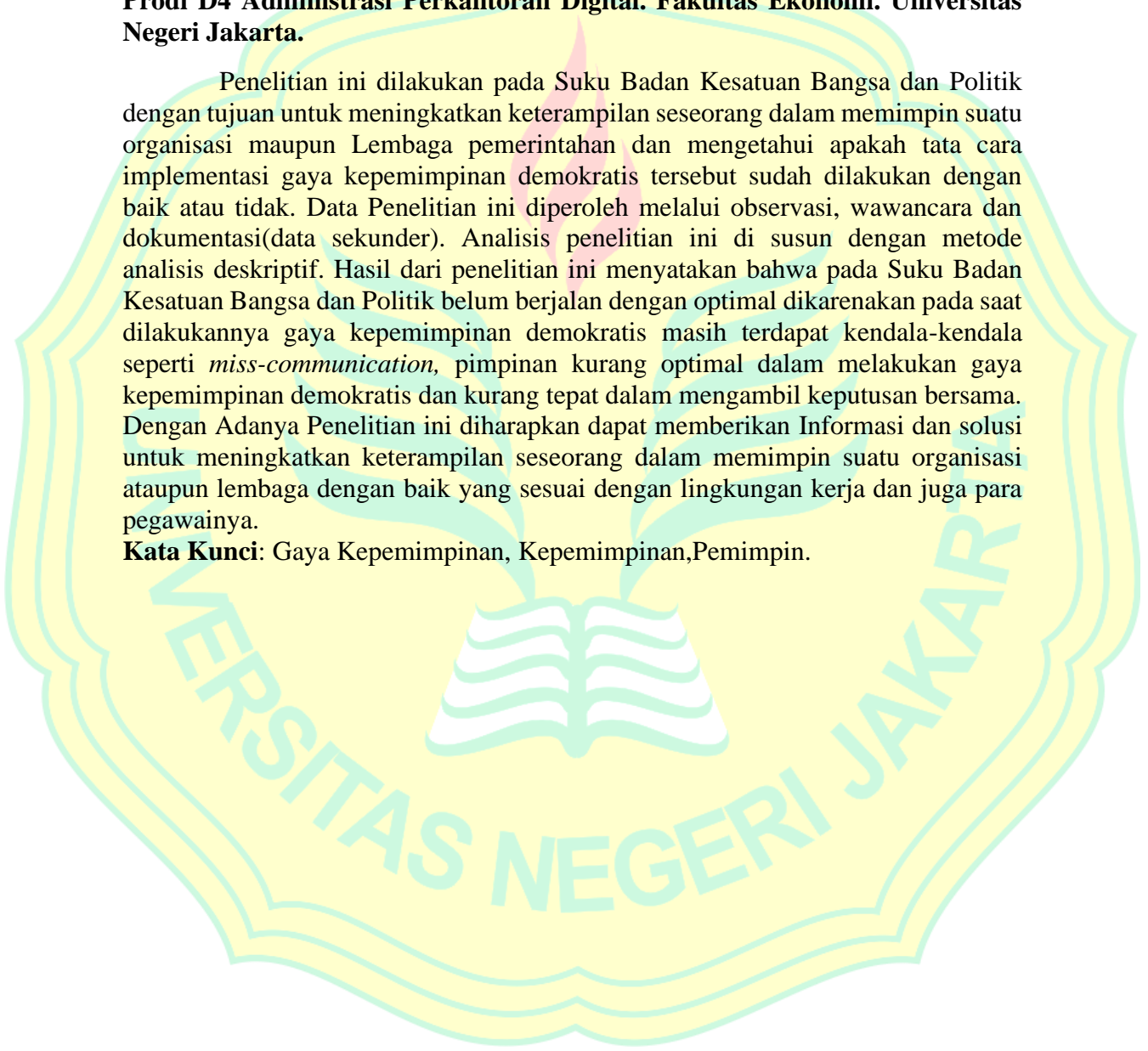
Dhany Asmara Hidayat

## ABSTRAK

**DHANY ASMARA HIDAYAT. 2023. 1703519060. Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik. Prodi D4 Administrasi Perkantoran Digital. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Jakarta.**

Penelitian ini dilakukan pada Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik dengan tujuan untuk meningkatkan keterampilan seseorang dalam memimpin suatu organisasi maupun Lembaga pemerintahan dan mengetahui apakah tata cara implementasi gaya kepemimpinan demokratis tersebut sudah dilakukan dengan baik atau tidak. Data Penelitian ini diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi(data sekunder). Analisis penelitian ini di susun dengan metode analisis deskriptif. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa pada Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik belum berjalan dengan optimal dikarenakan pada saat dilakukannya gaya kepemimpinan demokratis masih terdapat kendala-kendala seperti *miss-communication*, pimpinan kurang optimal dalam melakukan gaya kepemimpinan demokratis dan kurang tepat dalam mengambil keputusan bersama. Dengan Adanya Penelitian ini diharapkan dapat memberikan Informasi dan solusi untuk meningkatkan keterampilan seseorang dalam memimpin suatu organisasi ataupun lembaga dengan baik yang sesuai dengan lingkungan kerja dan juga para pegawainya.

**Kata Kunci:** Gaya Kepemimpinan, Kepemimpinan, Pemimpin.



## ABSTRACT

**DHANY ASMARA HIDAYAT. 2023. 1703519060. Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik. Prodi D4 Administrasi Perkantoran Digital. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Jakarta.**

*This research was conducted at Institution Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik with the aim of improving one's skills in leading an organization or government institution and knowing whether the procedures for implementing the democratic leadership style have been carried out properly or not. The results of this research analysis are compiled using descriptive analysis methods with the results obtained through data collection techniques through observation and interviews. The results of this study state that at Institution Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik has not been running optimally because when the democratic leadership style is carried out there are still obstacles such as miss-communication, the leadership is not optimal in carrying out a democratic leadership style and is less precise in making joint decisions. This research is expected to provide solutions and information to improve one's skills in leading an organization or institution properly in accordance with the work environment and also its employees.*

**Keywords: Leadership Style, Leadership, Leader.**

## LEMBAR PENGESAHAN

### Lembar Pengesahan Skripsi

#### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi

*Usep Suhud*

Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D  
NIP. 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Christian Wiradendi Wolor, S.E., M.M NIP.199110182019031014 (Ketua Penguji)	<i>[Signature]</i>	29 Agustus 2023
2	Dr. Puji Wahono, S.E., M.Si NIP. 196002011987021001 (Penguji I)	<i>[Signature]</i>	29 Agustus 2023
3	Suherdi, S.Pd., S.H., M.M NIP. 198810252022031002 (Penguji II)	<i>[Signature]</i>	29 Agustus 2023
4	Dr. Osly Usman, M.Bus NIP. 197401152008011008 (Pembimbing I)	<i>[Signature]</i>	29 Agustus 2023
5	Rizki Firdausi Rachmadania, SE., M.SM NIDN. 8833750017 (Pembimbing II)	<i>[Signature]</i>	1 September 2023

Nama : Dhany Asmara Hidayat  
No. Registrasi : 1703519060  
Program Studi : D4 Administrasi Perkantoran Digital  
Tanggal Lulus : 11 Agustus 2023

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkat rahmat-Nya dan Karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan penyusunan karya ilmiah ini yang berjudul “Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan kelulusan dan mendapatkan gelar Sarjana Terapan pada Program Studi D4 Administrasi Perkantoran Digital di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.


Dalam penyusunan karya ilmiah ini, tentu tak lepas dari pengarahan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Maka penulis ucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, antara lain:

1. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D. Selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM. Selaku Koordinator Program Studi D4 Administrasi Perkantoran Digital.
3. Dr. Osly Usman, M.Bus Selaku Dosen Pembimbing I.
4. Rizki Firdausi Rachmadania, SE., M.SM. Selaku Dosen Pembimbing II.
5. Bapak Yunus Burhan. Selaku Kepala Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Walikota Kota Administrasi Jakarta Utara.

6. Ibu Ermah. Selaku Pembimbing serta Mentor Praktikan dalam Melakukan Kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL).
7. Bapak Agung Widodo. Selaku Pembimbing serta Mentor Praktikan dalam Melakukan Kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL).
8. Seluruh Karyawan di Suku Badan Kesatuan Bangsa dan Politik yang juga membantu Penulis dalam proses belajarnya selama di Walikota Jakarta Utara.
9. Orang Tua Praktikan Ibu, Bapak dan keluarga yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam bentuk Materil maupun Non Material.

Penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi para Pembacanya

Jakarta, Juli 2023



Penulis





## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
PENYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	ii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I    PENDAHULUAN .....	13
A.    Latar belakang Penelitian .....	13
B.    Pertanyaan Penelitian .....	20
C.    Tujuan Penelitian.....	20
D.    Manfaat Penelitian.....	21
BAB II    KAJIAN PUSTAKA.....	22
A.    Penjelasan Kepemimpinan .....	22
B.    Pengertian Kepemimpinan Demokratis .....	25
C.    Penelitian Terdahulu .....	27
BAB III    METODOLOGI PENULISAN.....	32
A.    Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
a)    Tempat Penelitian.....	32
b)    Waktu Penelitian .....	32
B.    Desain Penelitian.....	33
C.    Sumber Data dan Sampel Penelitian .....	34
D.    Teknik Pengumpulan Data.....	35
E.    Teknik Keabsahan Data .....	36
F.    Teknik Analisis Data.....	37
BAB IV    HASIL DAN PEMBAHASAN .....	40
A.    Deskripsi Data.....	40

a)	Unit Analisis dan Lingkup Penelitian .....	40
b)	Deskripsi Partisipan .....	40
B.	Hasil Wawancara.....	42
a)	Pandangan Pegawai tentang Gaya Kepemimpinan Demokratis .	42
b)	Dampak Positif dari Gaya kepemimpinan Demokratis.....	44
c)	Kendala Pemimpin dalam mengimplementasikan Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	45
C.	Pembahasan .....	45
a)	Pandangan Pegawai tentang Gaya Kepemimpinan Demokratis .	46
b)	Dampak Positif dari Gaya kepemimpinan Demokratis.....	47
c)	Kendala Pemimpin dalam mengimplementasikan Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	50
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN .....	54
A.	Kesimpulan.....	54
B.	Implikasi.....	55
C.	Keterbatasan Penelitian .....	56
D.	Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya.....	56
	DAFTAR PUSTAKA .....	58
	LAMPIRAN.....	61



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dhany Asmara Hidayat  
NIM : 1703519060  
Fakultas/Prodi : Ekonomi / 04 Administrasi Perkantoran Digital  
Alamat email : hdhanyasmara@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

"Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Suku Badan  
Kesatuan Bangsa dan Politik."

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 07 September 2023

Penulis

( Dhany Asmara Hidayat )  
nama dan tanda tangan