

**EVALUASI PROGRAM PENGELOLAAN ATLET PEGAWAI  
BANK INDONESIA**



**IMAM WICAKSONO**  
7216167296

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
untuk Mendapatkan Gelar Magister

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

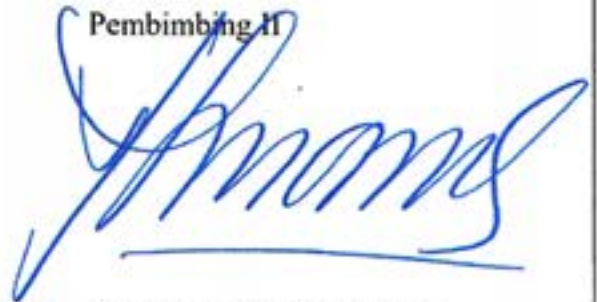
**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Wahyuningtyas Puspitorini, S.Pd, M.Kes, AIFO  
Tanggal .....

Pembimbing II



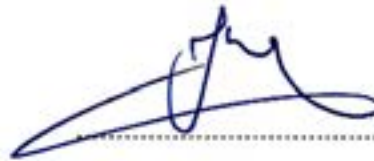
Dr. Iwan Hermawan, M.Pd  
Tanggal .....

Nama

Tanda Tangan

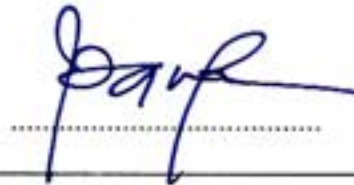
Tanggal

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd  
(Ketua)<sup>1</sup>



.....

Prof. Dr. Ramdan Pelana, M.Or  
(Sekretaris)<sup>2</sup>





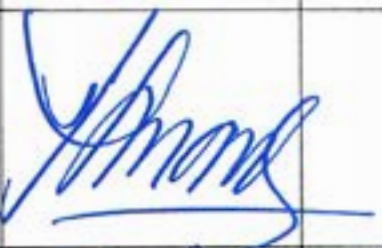


8/3 2021  
.....

Nama : Imam Wicaksono  
No. Registrasi : 7216167296

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Pendidikan Jasmani Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

### BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Imam Wicaksono  
No. Registrasi : 7216167296  
Program Studi : Pendidikan Jasmani

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Ramdan Pelana, M.Or. (Ketua)		8/3 2021
2	Dr. Wahyuningtyas Puspitorini, S.Pd, M.Kes, AIFO (Pembimbing I)		
3	Dr. Iwan Hermawan, M.Pd. (Pembimbing II)		
4	Prof. Dr. Achmad Sofyan Hanif, M.Pd. (Penguji)		
5	Dr. Samsudin, M.Pd. (Penguji)		

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat, hidayah, dan berkahnya-Nya yang selalu diberikan kepada Penulis sehingga dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Evaluasi Program Pengelolaan Atlet Pegawai Bank Indonesia”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Pendidikan Olahraga Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Tesis ini merupakan hasil pengamatan dan penelaahan atas Program Pengelolaan Atlet Pegawai Bank Indonesia terhadap pegawai yang masuk Bank Indonesia melalui rekrutmen pegawai jalur prestasi olahraga pada tahun 2018.

Dalam proses penulisan Tesis ini Penulis menemukan banyak kesulitan dan hambatan. Namun berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, Penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Nadiroh M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Prof. Dr. Ramdan Pelana, M.Or., selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Jasmani Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
4. Ibu Dr. Wahyuningtyas Puspitorini, S.Pd, M.Kes. AIFO., dan Bapak Dr. Iwan Hermawan, M.Pd., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membantu dan mengarahkan Penulis. Terima kasih atas perhatian dan kesabarannya selama proses membimbing Penulis dalam penyusunan Tesis ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
5. Seluruh dosen yang telah mengajar Penulis selama 4 tahun perkuliahan dan staff sekretariat Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang selalu siap membantu segala urusan perkuliahan.
6. Orang tua Penulis Bapak Sugiman dan Ibu Murjinem, mertua Bapak Andi Budimansyah dan Ibu Astuti Mahmud, serta Istri Andi Thasya

Barlian atas kasih sayang, perhatian juga pembelajaran tanpa henti tentang semangat dan arti hidup yang bermakna. Terima kasih atas dukungan yang selalu diberikan baik moril maupun materiil. Untuk adik-adik yang luar biasa dan spesial, Unggul Wicaksono, Andi Intan Anjani dan Andi Muhammad Alghifari Budimansyah, terima kasih atas semangat dan perhatian yang diberikan kepada Penulis selama penulisan Tesis ini. Semoga hasil yang Penulis berikan dapat membuat kalian bangga.

7. Bapak Jimmi Arza Hamzah, Bapak Muharpandidjaja, dan Bapak Witarsasyah (selaku Pimpinan Bank Indonesia), Mbak Pungki, Mas Tely dan rekan-rekan Bank Indonesia terima kasih atas yang sangat membantu saat Penulis membutuhkan data pendukung maupun penjelasan lebih lanjut tentang berbagai hal yang terkait dengan Tesis ini.
8. Pihak lain dan teman – teman yang tidak bisa Penulis sebutkan satu – persatu. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikannya.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kesempurnaan karena terbatasnya pengetahuan dan kemampuan Penulis. Untuk itu, Penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk menyempurnakan Tesis ini.

Akhir kata Penulis mohon maaf apabila terdapat kekurangan maupun kesalahan dalam penulisan. Dan Penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi Penulis dan pihak lain yang membacanya.

Jakarta, Februari 2021

Penulis

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Imam Wicaksono  
Nomor Induk Mahasiswa : 7216167296  
Tempat, Tanggal Lahir : Tangerang, 5 Juni 1993  
Program : Magister  
Program Studi : Pendidikan Jasmani

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang dengan judul “Evaluasi Program Pengelolaan Atlet Pegawai Bank Indonesia” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Program Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Maret 2021  
Yang Membuat Pernyataan



Imam Wicaksono  
NIM. 7216167296

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Imam Wicaksono  
Nomor Induk Mahasiswa : 7216167296  
Tempat, Tanggal Lahir : Tangerang, 5 Juni 1993  
Program : Magister  
Program Studi : Pendidikan Jasmani  
Angkatan : 2016

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan Ujian Tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, Maret 2021  
Yang Membuat Pernyataan



Imam Wicaksono  
NIM. 7216167296



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Imam Wicaksono  
NIM : 7216167296  
Fakultas/Prodi : Program Pasca Sarjana/ Pendidikan Jasmani  
Alamat email : Imamwck@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Program Pengelolaan Atlet Pegawai Bank Indonesia

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta,        Maret 2021

Penulis

  
(Imam Wicaksono)



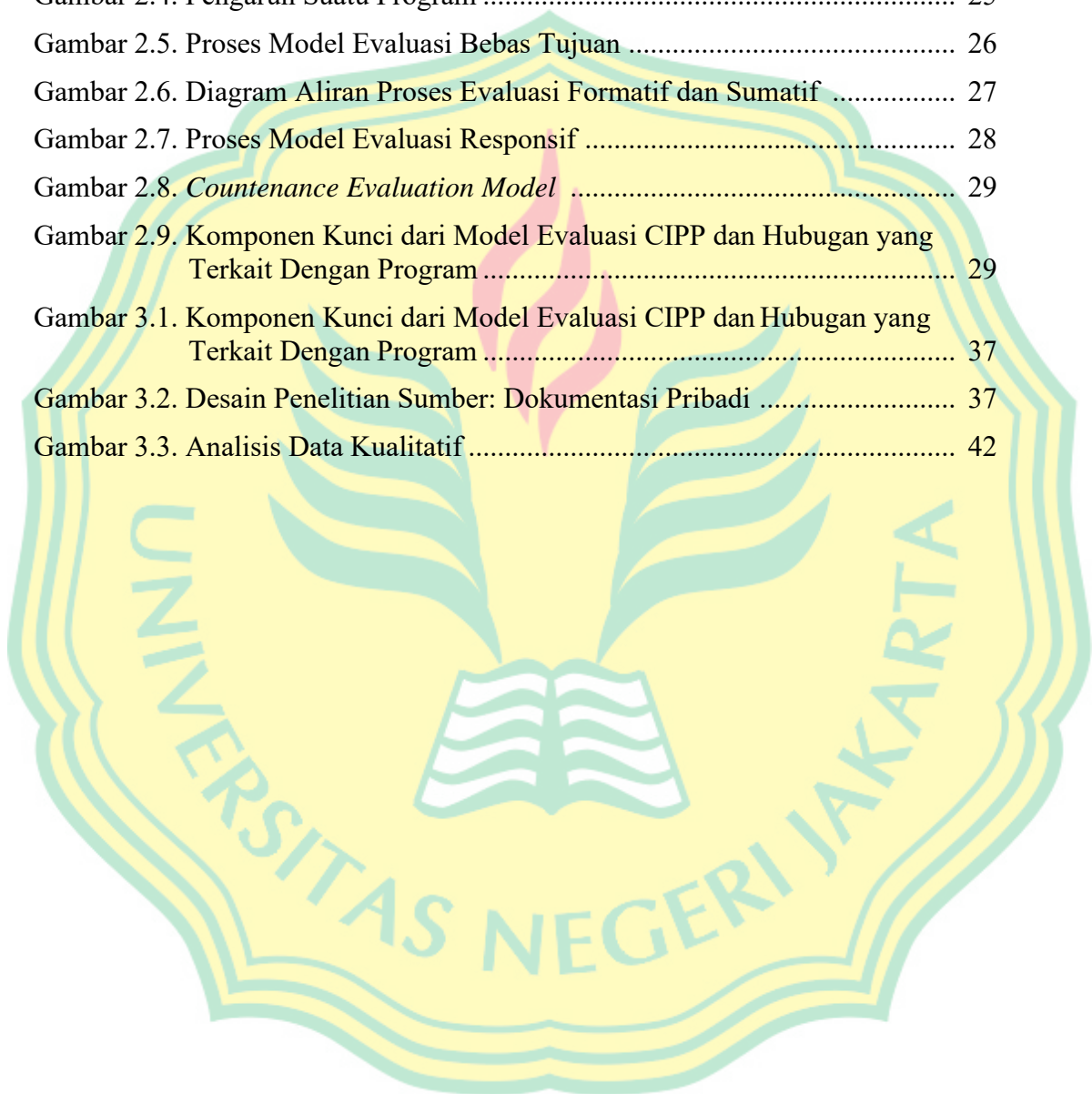
## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	3
C. Perumusan Masalah .....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK</b> .....	<b>6</b>
A. Konsep Evaluasi Program .....	6
1. Evaluasi .....	6
2. Evaluasi Program .....	8
3. Tujuan Evaluasi Program .....	10
B. Konsep Program yang Dievaluasi .....	11
1. Pembinaan .....	11
2. Atlet .....	14
3. Pelatih Profesional .....	15
4. Program Latihan .....	16
a. Multilateral .....	19
b. Spesialisasi .....	19
c. Individual .....	20
d. <i>Overload</i> .....	21
e. Memperhitungkan Perbedaan Gender .....	21
f. Variasi Latihan .....	21
5. Sarana dan Prasarana .....	23
6. Promosi dan Degradasi .....	23
7. Prestasi .....	23
C. Model-Model Evaluasi .....	24
1. <i>Goal Based Evaluation Model</i> atau Model Evaluasi Berbasis Tujuan .....	24

2. <i>Goal Free Evaluation Model</i> , dikembangkan oleh Scriven .....	25
3. <i>Formative-Summative Evaluation Model</i> .....	27
4. <i>Responsive Evaluation Model</i> .....	28
5. <i>Countenance Evaluation Model</i> .....	28
6. <i>CIPP Evaluation Model</i> .....	29
D. Hasil Penelitian yang Relevan .....	32
E. Kriteria Evaluasi .....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>35</b>
A. Tujuan Penelitian .....	35
1. Konteks ( <i>Context</i> ) .....	35
2. Masukan ( <i>Input</i> ) .....	35
3. Proses ( <i>Process</i> ) .....	35
4. Hasil ( <i>Product</i> ) .....	35
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	36
1. Tempat Penelitian .....	36
2. Waktu Penelitian .....	36
C. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian .....	36
D. Instrumen Penelitian .....	38
1. Kisi-kisi Instrumen .....	38
2. Validasi Instrumen .....	39
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	39
1. Studi Dokumentasi .....	39
2. Observasi .....	40
3. Pedoman Wawancara .....	40
F. Teknik Analisis Data .....	41
1. Reduksi Data .....	42
2. Penyajian Data .....	43
3. Penarikan Kesimpulan .....	43
<b>BAB IV HASIL EVALUASI DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>44</b>
A. Hasil Evaluasi .....	44
B. Pembahasan .....	51
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN, DAN REKOMENDASI</b> .....	<b>64</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>69</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Pilar-pilar dalam Sistem Pembinaan Olahraga Prestasi .....	12
Gambar 2.2. Disiplin Ilmu yang Mendukung.....	18
Gambar 2.3. Proses Model Evaluasi Berbasis Tujuan.....	24
Gambar 2.4. Pengaruh Suatu Program .....	25
Gambar 2.5. Proses Model Evaluasi Bebas Tujuan .....	26
Gambar 2.6. Diagram Aliran Proses Evaluasi Formatif dan Sumatif .....	27
Gambar 2.7. Proses Model Evaluasi Responsif .....	28
Gambar 2.8. <i>Countenance Evaluation Model</i> .....	29
Gambar 2.9. Komponen Kunci dari Model Evaluasi CIPP dan Hubungan yang Terkait Dengan Program .....	29
Gambar 3.1. Komponen Kunci dari Model Evaluasi CIPP dan Hubungan yang Terkait Dengan Program .....	37
Gambar 3.2. Desain Penelitian Sumber: Dokumentasi Pribadi .....	37
Gambar 3.3. Analisis Data Kualitatif .....	42



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kriteria Evaluasi Program Pengelolaan Atlit Bank Indonesia .....	33
Tabel 2. Kisi-kisi Instrumen Evaluasi Program Pengeloan Atlit Bank Indonesia Tahun 2020 .....	38
Tabel 3. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	40



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Pernyataan Penelitian .....	69
Lampiran 2: Lembar Disposisi Pejabat (LDP.02) .....	70
Lampiran 3: M.02 No.20/26/DSDM-GKOS-DKPS/M.02/B .....	71
Lampiran 4: Surat Bebas Perpustakaan Pusat .....	75
Lampiran 5: Surat Bebas Perpustakaan Pascasarjana .....	76
Lampiran 6: Hasil Wawancara 1 .....	77
Lampiran 7: Hasil Wawancara 2 .....	80
Lampiran 8: Hasil Wawancara 3 .....	83
Lampiran 9: Hasil Wawancara 4 .....	86
Lampiran 10: Hasil Wawancara 5 .....	89
Lampiran 11: Hasil Wawancara 6 .....	90
Lampiran 12: Hasil Wawancara 7 .....	91
Lampiran 13: Hasil Wawancara 8 .....	92
Lampiran 14: Hasil Wawancara 9 .....	95
Lampiran 15: Hasil Wawancara 10 .....	97
Lampiran 16: Hasil Wawancara 11 .....	99
Lampiran 17: Hasil Wawancara 12 .....	101
Lampiran 18: Hasil Wawancara 13 .....	103
Lampiran 19: Hasil Wawancara 14 .....	105
Lampiran 20: Hasil Wawancara 15 .....	107
Lampiran 21: Hasil Wawancara 16 .....	108
Lampiran 22: Hasil Wawancara 17 .....	109
Lampiran 23: Hasil Wawancara 18 .....	112
Lampiran 24: Hasil Wawancara 19 .....	115