

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM SEKOLAH
PENGGERAK DI SMA NEGERI 71 JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**GAYUS SADARMAN TAFONAO
9910821026**

TESIS

Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mendapatkan
Gelar Magister

**PROGRAM PASCASARJANA MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

EVALUASI PROGRAM SEKOLAH PENGGERAK DI SMA NEGERI 71 JAKARTA

Gayus Sadarman Tafonao
Manajemen Pendidikan

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi Program Sekolah Penggerak (PSP) di SMA Negeri 71 Jakarta. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan menggunakan model evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, & Product*) karena untuk mendapatkan informasi dan gambaran pelaksanaan Program Sekolah Penggerak di SMA Negeri 71 Jakarta secara komprehensif. Teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Analisis data meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa evaluasi implementasi program sekolah penggerak di SMA Negeri 71 Jakarta meliputi: (1) hasil evaluasi konteks; sebagai Sekolah Penggerak menerapkan Kurikulum Operasional Sekolah (KOS) untuk mempersiapkan lulusan yang berkualitas. KOS yang dikembangkan oleh Tim Pengembang Kurikulum, Pengembangan Kurikulum Merdeka dengan memperhatikan zona lokasi tempat tinggal guru, tenaga kependidikan dan peserta didik; (2) Hasil Evaluasi Input; sebagai program transformasi pembelajaran bagi peserta didik agar mencapai tujuan sekolah yaitu menciptakan lulusan yang berkualitas dengan melibatkan semua guru dan orangtua peserta didik dalam proses pembelajaran; (3) Hasil Evaluasi Proses; menunjukkan bahwa SMA Negeri 71 Jakarta melakukan kegiatan ekstra dan intrakurikuler dalam kurikulum merdeka dan pembelajaran P5 (Project Penguatan Profil Pelajar Pancasila). (4) Hasil Evaluasi Product, menunjukkan bahwa dengan adanya Program Sekolah Penggerak di SMA Negeri 71 Jakarta memberikan dampak positif bagi siswa maupun guru. Salah satunya adalah dengan adanya program sekolah penggerak guru SMA Negeri 71 Jakarta menjadi praktik di beberapa sekolah dalam rangka mensosialisasikan Kurikulum Merdeka, dan untuk siswa memperoleh prestasi dimana masuk dalam kategori literasi dan numerasi tingkat provinsi, menjalin kerjasama dengan Prestasi Junior Indonesia dalam melaksanakan P5, dan lain sebagainya.

Kata Kunci: Program Sekolah Penggerak, evaluasi, CIPP

EVALUATION IMPLEMENTATION OF THE PENGGERAK SCHOOL AT SMA NEGERI 71 JAKARTA

Gayus Sadarman Tafonao
Manajemen Pendidikan

ABSTRACT


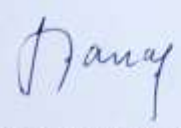


This research aims to evaluate the implementation of the Penggerak School Program at SMA Negeri 71 Jakarta. This research uses descriptive qualitative methods using the CIPP evaluation model (*Context, Input, Process, & Product*) because to get information and a comprehensive overview of the implementation of the Penggerak School Program at SMA Negeri 71 Jakarta. Data collection techniques use observation, interviews and documentation studies. Data analysis includes data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of this research indicate that the evaluation of the implementation of the driving school program at SMA Negeri 71 Jakarta includes: (1) context evaluation results; as a Penggerak School implementation the School Operational Curriculum (KOS) to prepare quality graduates. KOS developed by the Curriculum Development Team, Independent Curriculum Development by taking into account the location zone where teachers, education staff and students live; (2) Input Evaluation Results; as learning transformation program for students to achieve school goals, namely creating quality graduates by involving all teachers and parents of students in the learning process; (3) Process Evaluation Results; shows that SMA Negeri 71 Jakarta extra and intracurricular activities in the independent curriculum and P5 learning (Strengthening Pancasila Student Profile Project). (4) Product Evaluation Results show that the Penggerak School Program at SMA Negeri 71 Jakarta has had a positive impact on students and teachers. One of them is the existence of a school program to encourage teachers at SMA Negeri 71 Jakarta to become a practice in several schools in order to socialize the Independent Curriculum, and for students to obtain achievements which are included in the literacy and numeracy categories at the provincial level, collaborating with Indonesian Junior Achievement in implementing P5, and others. etc.

Keywords: Penggerak School Program, evaluation, CIPP

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**


Pembimbing I	Pembimbing II
 Dr. Sugiarto, M.A. Tanggal : 22 Januari 2024	 Dr. Siti Rochanah, M.M. Tanggal : 22 Januari 2024
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus. (Ketua) ¹	 (Tanda tangan) 25-01-2024 (Tanggal)
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. (Koordinator Prodi) ²	 (Tanda tangan) 22 Januari 2024 (Tanggal)
Nama : Gayus Sadarman Tafonao No. Registrasi : 9910821026 Tanggal Lulus : Angkatan : 2021	
¹ Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta ² Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta	

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

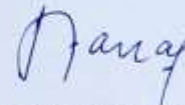
Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Sugiarto, M.A.

Tanggal : 22 - 01 - 2024



Dr. Siti Rochanah, M.M.

Tanggal : 22 - 01 - 2024

Mengetahui,

Koordinator Program Magister
Manajemen Pendidikan


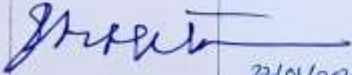





Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd.

Tanggal : 22 - 01 - 2024

Nama : Gayus Sadarman Tafonao
No. Registrasi : 9910821026
Angkatan : 2021

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		22/01/2024
2.	Dr. Sugarto, M.A. (Pembimbing I)		22/01/2024
3.	Dr. Siti Rochanah, M.M. (Pembimbing II)		22/01/2024
4.	Prof. Dr. Supadi, M.Pd. (Penguji)		22/01/2024
5.	Dr. Heru Sentosa, M.Pd. (Penguji)		22/01/2024
<p>Nama : Gayus Sadarman Tafonao No. Registrasi : 9910821026</p>			

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Gayus Sadarman Tafonao
NIM : 9910821026
Tempat, Tanggal Lahir : Medan, 17 Agustus 1998
Program : Pascasarjana
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "**Evaluasi Implementasi Program Sekolah Penggerak di SMA Negeri 71 Jakarta**" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Januari 2023

Yang Menyatakan,


Gayus Sadarman Tafonao



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Gayus Sadarman Tafonao
NIM : 9910821026
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan
Alamat email : gayusstafonao@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Evaluasi Implementasi Program Sekolah Penggerak Di SMA Negeri 71 Jakarta

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Januari 2024

Penulis

(Gayus Sadarman Tafonao)

KATA PENGANTAR

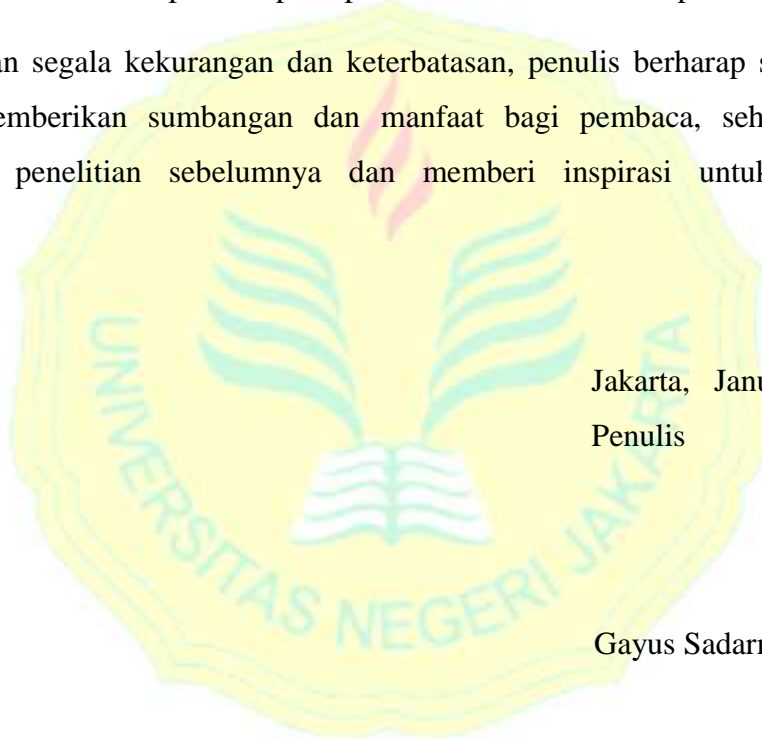
Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan anugerahNya sehingga penulisan tesis yang berjudul “**Evaluasi Implementasi Program Sekolah Penggerak di SMA Negeri 71 Jakarta**” dapat diselesaikan. Tesis ini ditulis sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Magister Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini, sejak mulai dari persiapan sampai selesainya penulisan tesis ini, penulis mendapatkan semangat, dorongan, dan bantuan dari berbagai pihak dan pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dengan keikhlasan dan ketulusan baik langsung maupun tidak langsung sampai terselesaikannya tesis ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan balasan yang setimpal atas kebaikan yang diberikan. Terimakasih dan penghargaan khususnya peneliti sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
2. Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus Selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd Selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
4. Dr. Sugiarto, MA selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, serta kritikan dan masukan yang sangat membangun dan berarti bagi penulis.
5. Dr. Siti Rochanah, MM selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
6. Para Dosen Penguji atas segala masukan dan bimbingan demi menyempurnakan tesis ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana Prodi Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta yang membagikan ilmunya yang sangat bermanfaat.

8. Orang Tua peneliti yang selalu memberikan dukungan selama menempuh studi.
9. Istri tercinta Sara Tri Christina & Anak terkasih Naomi Eireen Bethsaida Tafonao, yang selalu menjadi motivasi dan memberikan moral dan moril.
10. Kepala Sekolah, Guru dan Staff SMA Negeri 71 Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian.

Dengan segala kekurangan dan keterbatasan, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan sumbangan dan manfaat bagi pembaca, sehingga dapat memperkaya penelitian sebelumnya dan memberi inspirasi untuk penelitian selanjutnya.



Jakarta, Januari 2024

Penulis

Gayus Sadarman Tafonao

*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. <i>State of The Art</i>	Error! Bookmark not defined.
F. Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II <u>K</u> AJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Konseptual	Error! Bookmark not defined.
1. Konsep Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
2. Model Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
3. Program Sekolah Penggerak	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian Relevan	Error! Bookmark not defined.

BAB III	<u>METODOLOGI PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A.	Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B.	Lokasi dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C.	Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D.	Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E.	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F.	Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A.	Gambaran Umum SMA Negeri 71 Jakarta	Error! Bookmark not defined.
1.	Profil Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.	Pendidik dan Tenaga Kependidikan	Error! Bookmark not defined.
3.	Sarana dan Prasarana SMA Negeri 71 Jakarta	Error! Bookmark not defined.
B.	Hasil Temuan Penelitian dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V	<u>KESIMPULAN DAN SARAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A.	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B.	Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		102