

**HUBUNGAN KOMPENSASI NON FINANSIAL
DENGAN KOMITMEN KERJA GURU DI SMP
SWASTA KECAMATAN PULO GADUNG
JAKARTA TIMUR**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

Dhiya Khairunissa Salsabila

1103619018

SKRIPSI

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Hubungan Kompensasi Non Finansial dengan
Komitmen Kerja Guru di SMP Swasta Kecamatan
Pulo Gadung Jakarta Timur

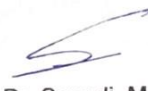
Nama : Dhiya Khairunissa Salsabila
NIM : 1103619018
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : Jum'at, 22 Desember 2023

Pembimbing I

Menyetujui,
Pembimbing II


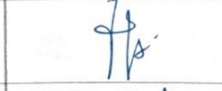





Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197404202008122002



Prof. Dr. Supadi, M.Pd.
NIP. 196403032006041001

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		31 Januari 2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil Penanggung Jawab)**		31 Januari 2024
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koor. Program Studi sekaligus Anggota Penguji 2)***		18-1-2024
Dimas Kurnia Robby, M.Pd. (Ketua Dosen Penguji)****		18/1 2024
Dr. Matin, M.Pd. (Anggota Penguji 1)****		22/1 - 2024

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi

Hubungan Kompensasi Non Finansial dengan Komitmen Kerja Guru di SMP Swasta Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur

(2024)

Dhiya Khairunissa Salsabila

Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu
Pendidikan Universitas Negeri Jakarta

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan hubungan antara kompensasi non finansial dengan komitmen kerja guru di SMP Swasta Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur. Variabel yang diteliti yakni kompensasi non finansial sebagai variabel bebas (X) dan komitmen kerja sebagai variabel terikat (Y). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi dalam penelitian ini sebanyak 79 guru dari lima SMP Swasta di Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sampling jenuh yakni sebanyak 79 guru. Pengujian hipotesis dilakukan dengan menggunakan model analisis regresi linear sederhana yang menghasilkan persamaan regresi $\hat{Y} = 94.006 + 0.682X$ dan perolehan nilai koefisien determinasi sebesar 0.480 atau 48%. Dari hasil uji hipotesis dengan uji t diperoleh nilai $t_{hitung} 8.431 > t_{tabel} 1.991$ dan hasil nilai signifikansi $0,000 < 0,05$. Sehingga, dinyatakan bahwa variabel kompensasi non finansial (X) berhubungan positif dan signifikan dengan komitmen kerja (Y).

Kata Kunci: Kompensasi Non Finansial, Komitmen Kerja, Guru.

**The Relationship Between Non-Financial
Compensation and Teachers' Work Commitment in
Private Junior High Schools in Pulo Gadung District,
East Jakarta**

(2024)

Dhiya Khairunissa Salsabila

**Study Program Management of Education, Faculty of
Education**

State University of Jakarta

ABSTRACT

This study aims to describe the relationship between non-financial compensation and teachers' work commitment in private junior high schools in Pulo Gadung District, East Jakarta. The variables studied were non-financial compensation as the independent variable (X) and work commitment as the dependent variable (Y). This study uses a quantitative approach with a survey method. The population in this study was 79 teachers from five private junior high schools in Pulo Gadung District, East Jakarta. The sampling technique used was saturated sampling, namely 79 teachers. Hypothesis testing was carried out using a simple linear regression analysis model, which resulted in a regression equation $\hat{Y} = 94.006 + 0.682X$ and the acquisition of a coefficient of determination of 0.480, or 48%. From the results of hypothesis testing with the t test, the tcount value is $8.431 > t \text{ table } 1.991$ and the result is a significance value of $0.000 < 0.05$. Thus, it is stated that the non-financial compensation variable (X) is positively and significantly related to work commitment (Y).

Keyword: Non-Financial Compensation, Work Commitment, Teacher.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Dhiya Khairunissa Salsabila

NIM : 1103619018

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul "**Hubungan Kompensasi Non Finansial dengan Komitmen Kerja Guru di SMP Swasta Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Januari – November 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, Desember 2023

Yang membuat pernyataan,



Dhiya Khairunissa Salsabila



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dhiya Khaïrunissa Salsabila
NIM : 1103619018
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / S1 Manajemen Pendidikan
Alamat email : dhiyakhairunissa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Hubungan Kompensasi Non Finansial dengan Komitmen Kerja Guru
di SMP Swasta Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur.

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 31 Januari 2024

Penulis

(Dhiya Khaïrunissa Salsabila)
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur atas kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya, peneliti diberikan kekuatan untuk dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Hubungan Kompensasi Non Finansial dengan Komitmen Kerja Guru di SMP Swasta Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur”** secara tepat waktu. Penyusunan penelitian skripsi ini ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam penyelesaian studi Sarjana Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam pelaksanaan hingga penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan rasa terima kasih dan rasa hormat kepada:

1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan proposal penelitian skripsi.
5. Prof. Dr. Supadi, M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan proposal penelitian skripsi.
6. Seluruh dosen dan staff Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ atas ilmu yang diberikan kepada peneliti dan membantu dalam proses administrasi selama menjalani perkuliahan.
7. Para guru di SMP Al-Ghurabaa, SMP L’Pina, SMP Bahagia, SMP Garuda, dan SMP YWKA II yang telah memberikan informasi dan masukan kepada peneliti.

8. Keluarga yang selalu memberikan doa dan dukungannya kepada peneliti.
9. Jihan dan Safiyya, selaku teman dekat yang selalu memberikan semangat, hiburan, motivasi, serta tempat berbagi keluh kesah peneliti selama penyusunan proposal penelitian skripsi.
10. Ziana, Aisyah, Ade, Aliya, Della, Oriza, dan Layung, selaku teman seperjuangan yang menemani, mendengar, dan memberi masukan serta semangat selama proses penyusunan proposal penelitian skripsi.
11. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, yang telah memberi dukungan baik secara moril maupun materil.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga dapat berguna bagi peneliti sendiri maupun pembaca.

Jakarta, 14 Desember 2023

Peneliti

Dhiya Khairunissa Salsabila

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Pembatasan Masalah	9
D. Perumusan Masalah.....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN TEORITIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN	11
A. Deskripsi Teoritik	11
1. Komitmen Kerja.....	11
2. Kompensasi Non Finansial	20
B. Hasil Penelitian yang Relevan	30
C. Kerangka Teoritik	33
D. Kerangka Berpikir	35
E. Hipotesis Penelitian	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
A. Tujuan Penelitian	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	38
1. Tempat Penelitian	38
2. Waktu Penelitian	39
C. Metode Penelitian	39
D. Populasi dan Sampel.....	40
1. Populasi	40
2. Sampel.....	41
E. Teknik Pengumpulan Data	41
1. Definisi Konseptual	42
2. Definisi Operasional	43
3. Kisi-Kisi Instrumen	43
4. Uji Persyaratan Instrumen.....	45
F. Teknik Analisis Data	47

1. Uji Asumsi Klasik.....	47
2. Uji Hipotesis	48
G. Hipotesis Statistik	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
A. Deskripsi Data	52
1. Karakteristik Sampel Penelitian.....	52
2. Deskripsi Data di Lapangan	56
B. Pengujian Persyaratan Analisis	61
1. Uji Normalitas.....	61
2. Uji Signifikansi Regresi	62
3. Uji Linearitas	63
C. Pengujian Hipotesis dan Pembahasan.....	63
1. Analisis Regresi Linear Sederhana.....	63
2. Analisis Korelasi Product Moment.....	64
3. Koefisien Determinasi	66
4. Uji Parsial (Uji t)	66
5. Pembahasan Hasil Penelitian	68
D. Keterbatasan Penelitian.....	70
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Implikasi.....	73
C. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN	79

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Indikator Komitmen Kerja.....	15
Tabel 2. 2 Indikator Kompensasi Non Finansial.....	25
Tabel 3. 1 Daftar Sekolah yang Diambil.....	38
Tabel 3. 2 Tahapan Penelitian	39
Tabel 3. 3 Jumlah Populasi.....	40
Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Instrumen Sebelum Uji Coba.....	43
Tabel 3. 5 Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi	50
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	52
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Unit Kerja.....	54
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja	55
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel Kompensasi Non Finansial	56
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata-Rata Kompensasi Non Finansial	58
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen Kerja	59
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Tinggi Rendahnya Tingkat Rata-Rata Komitmen Kerja	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	37
Gambar 4. 1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	53
Gambar 4. 2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin ...	54
Gambar 4. 3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Unit Kerja.....	55
Gambar 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja	56
Gambar 4. 5 Grafik Histogram Kompensasi Non Finansial.....	57
Gambar 4. 6 Grafik Histogram Komitmen Kerja	59
Gambar 4. 7 Hasil Uji Normalitas dengan IBM SPSS 25	61
Gambar 4. 8 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan IBM SPSS 25	62
Gambar 4. 9 Hasil Uji Linearitas dengan IBM SPSS 25.....	63
Gambar 4. 10 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana dengan IBM SPSS 25.....	64
Gambar 4. 11 Hasil Analisis Korelasi <i>Product Moment</i> dengan IBM SPSS 25.....	65
Gambar 4. 12 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi dengan IBM SPSS 25.....	66
Gambar 4. 13 Hasil Perhitungan Uji Hipotesis Menggunakan Tabel T dengan IBM SPSS 25	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian Sebelum Uji Coba	79
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian Setelah Uji Coba	88
Lampiran 3 Perhitungan Uji Validitas Kompensasi Non Finansial.....	97
Lampiran 4 Perhitungan Uji Reliabilitas Kompensasi Non Finansial.....	98
Lampiran 5 Perhitungan Uji Validitas Komitmen Kerja.....	99
Lampiran 6 Perhitungan Uji Reliabilitas Komitmen Kerja	100
Lampiran 7 Data Responden Guru di Lima SMP Swasta Kecamatan Pulo Gadung Jakarta Timur	101
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia.....	103
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	104
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Unit Kerja	105
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja	106
Lampiran 12 Skor Hasil Penelitian Variabel X.....	107
Lampiran 13 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X. 109	
Lampiran 14 Skor Hasil Penelitian Variabel Y.....	110
Lampiran 15 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Y. 112	
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel X	113
Lampiran 17 Distribusi Frekuensi Variabel Y	114
Lampiran 18 Pengujian Persyaratan Analisis.....	115
Lampiran 19 Pengujian Hipotesis	116
Lampiran 20 Surat Izin Penelitian	117
Lampiran 21 Daftar Riwayat Hidup	122