

**PERANAN DUKUNGAN SOSIAL DAN KEPERIBADIAN CALON
PEMIMPIN SEBAGAI PERTIMBANGAN DALAM MEMILIH
PEMIMPIN PONDOK PESANTREN TAMBAKBERAS JOMBANG
JAWA TIMUR**



MOHAMMAD SHOFIYULLOH

9910820030

**Tesis yang ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk
Mendapatkan Gelar Doktor**

PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

Mencerdaskan & Memartabatkan Bangsa

**PERANAN DUKUNGAN SOSIAL DAN KEPERIBADIAN CALON
PEMIMPIN SEBAGAI PERTIMBANGAN DALAM MEMILIH
PEMIMPIN PONDOK PESANTREN TAMBAKBERAS JOMBANG
JAWA TIMUR**



MOHAMMAD SHOFIYULLOH

9910820030

**Tesis yang ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk
Mendapatkan Gelar Doktor**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PASCASARJANA

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

PERANAN DUKUNGAN SOSIAL DAN KEPERIBADIAN CALON PEMIMPIN
SEBAGAI PERTIMBANGAN DALAM MEMILIH PEMIMPIN PONDOK
PESANTREN TAMBAKBERAS JOMBANG JAWA TIMUR

Muhammad Shofiyulloh
Managemen Pendidikan

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui konsep memilih pemimpin di Pondok Pesantren Tambakberas Jombang. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui peranan dukungan sosial dan kepribadian calon pemimpin serta faktor pendukung dan penghambat dalam penerapan dukungan sosial dan kepribadian sebagai pertimbangan dalam memilih calon pemimpin Pondok Pesantren Tambakberas Jombang. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan yang dilaksanakan untuk mempelajari suatu fenomena atau interaksi sosial yang terjadi dalam lingkungan bermasyarakat. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif, yang bersumber pada data yang berasal dari lapangan. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian dilakukan penarikan kesimpulan menggunakan metode deskriptif. Berdasarkan hasil penelitian yang diolah dari data yang diperoleh dari informan dan teori, dapat disimpulkan bahwa Pondok Pesantren Tambakberas Jombang mengedepankan musyawarah dalam memilih pemimpin, bahkan tidak terlepas dari support sosial dan kepercayaan dari masyarakat di lingkungan Pondok Pesantren. Dukungan sosial memiliki peran penting dalam memberikan legitimasi, kepercayaan, dan otoritas pada calon ketua. Dukungan tersebut berasal dari anggota masyarakat, pengurus Pondok Pesantren, dan komunitas terkait. Peranan kepribadian calon pemimpin harus dinilai secara holistik. Para pemilih tidak hanya mempertimbangkan faktor hubungan darah, tetapi juga mengutamakan kompetensi kepribadian sesuai dengan nilai-nilai pesantren. Kepribadian yang mencerminkan integritas, kejujuran, dan kepemimpinan menjadi kriteria penting dalam memilih calon ketua yayasan Pondok Pesantren Tambakberas Jombang.

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

THE ROLE OF SOCIAL SUPPORT AND PERSONALITY OF PROSPECTIVE
LEADERS AS CONSIDERATIONS IN CHOOSING LEADERS OF THE
TAMBAKBERAS ISLAMIC BOARDING SCHOOL JOMBANG EAST JAVA





Muhammad Shofiyulloh
Education Management

ABSTRACT

This study aims to find out the concept of choosing a leader in the Tambakberas Islamic Boarding School in Jombang. This study also aims to determine the role of social support and personality of prospective leaders as well as supporting and inhibiting factors in the application of social support and personality as a consideration in choosing prospective leaders of the Islamic Boarding School Tambakberas Jombang. This research is a field research conducted to study a phenomenon or social interaction that occurs in the social environment. The research approach used is qualitative research, which is sourced from data originating from the field. Data collection is carried out with observation, interviews and documentation. The data obtained is then drawn conclusions using descriptive methods. Based on the results of research processed from data obtained from informants and theories, it can be concluded that the Tambakberas Islamic Boarding School Jombang put forward deliberations in choosing leaders, not even separated from the social support and trust of the community in the boarding school environment. Social support has an important role in providing legitimacy, trust, and authority to the candidate for chairman. The support came from community members, boarding school boarding school members, and related communities. The personality of the prospective leader must be assessed holistically. Voters not only consider the blood relationship factor, but also prioritize personality competencies in accordance with pesantren values. Personality that reflects integrity, honesty, and leadership is an important criterion in choosing the candidate for the chairman of the Islamic Boarding School Foundation Jombang.

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER		
Pembimbing I	Pembimbing II	
		
Dr. Heru Santosa, M.Pd. Tanggal : <u>26 Januari 2024</u>	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd Tanggal : <u>26 Januari 2024</u>	
Nama		<u>26-01-2024</u>
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus (Ketua) ¹	(Tanda tangan)	(Tanggal)
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd.		<u>26 Januari 2024</u>
(Koordinator Prodi) ²	(Tanda tangan)	(Tanggal)
Nama	: Mohammad Shofiyulloh	
No. Registrasi	: 9910820030	
Tanggal Lulus	:	
Angkatan	: 2020	
1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		
2. Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta		

Lembar Persetujuan Komisi Pembimbing

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

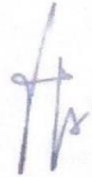
Pembimbing I



Dr. Heru Santosa, M.Pd.

Tanggal : 26 Januari 2024

Pembimbing II



Dr. Desi Rahmawati, M.Pd.

Tanggal : 26 Januari 2024

Mengetahui,

Koordinator Program Magister
Manajemen Pendidikan



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd.





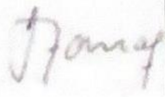
Tanggal : 26 Januari 2024

Nama : Mohammad Shofiyulloh

No. Registrasi : 9910820030

Angkatan : 2020






PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd. (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		26 Januari 2024
2.	Dr. Heru Santosa, M.Pd. (Pembimbing I)		27 Januari 2024
3.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Pembimbing II)		26 - 1 - 2024
4.	Prof. Dr. Masduki, SH., M.M. (Penguji)		26 - 1 - 2024
5.	Dr. Siti Rochanah, M.M. (Penguji)		27 - 1 - 2024

Nama : Mohammad Shofiyulloh

No. Registrasi : 9910820030

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS
SETELAH UJIAN TESIS**

No	Nama	Saran Perbaikan	Letak Tindak Perbaikan	Paraf (ACC)
1.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)	1) Mengikuti saran penguji		
2.	Dr. Heru Santosa, M.Pd. (Pembimbing I)	1) Perbaiki penulisan 2) Perbaiki daftar pustka		
3.	Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Pembimbing II)	1) Lampiran kualitatif 2) Dokumentasi		
4.	Prof. Dr. Masduki, SH., M.M. (Penguji)	1) Adakah friksi dalam proses pemilihan pemimpin? 2) Penelitian berbarengan dengan musyawah pemilihan? 3) Display data 4) Triangulasi 5) Kepustakaan kitab kuning 6) Perbaikan kesimpulan menurut sub fokus 7) Typo kepenulisan		
5.	Dr. Siti Rochanah, M.M. (Penguji)	1) Perbaikan diksi 2) Perbaikan kesimpulan menurut sub fokus 3) Terbarukan dengan penelitian lain 4) Perbaikan daftar pustaka		
Judul: Peranan Dukungan Sosial dan Kepribadian Calon Pemimpin sebagai Pertimbangan dalam Memilih Pemimpin Pondok Pesantren Tambakberas Jombang Jawa Timur				
Nama : Mohammad Shofiyulloh				
No. Registrasi : 9910820030				
Angkatan : 2020				

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mohammad Shofiyulloh
NIM : 9910820030
Jenjang : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2020/2021
Semester : 119 (Ganjil) Tahun Akademik 2023/2024

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan yudisium magister dan pengesahan perbaikan ujian tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 10 Januari 2024

Yang membuat pernyataan,



Mohammad Shofiyulloh

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mohammad Shofiyulloh
NIM : 9910820030
Tempat/Tanggal Lahir : Ponorogo, 08-01-1995
Jenjang : Magister
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul "Peranan Dukungan Sosial dan Kepribadian Calon Pemimpin Sebagai Pertimbangan dalam Memilih Pemimpin Pondok Pesantren Tambakberas Jombang Jawa Timur" merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 Januari 2024
Membuat pernyataan,



Mohammad Shofiyulloh

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI DAN DISEMINASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mohammad Shofiyulloh

NIM : 9910820030

Menyatakan bahwa saya telah mempublikasikan dan mendiseminasikan hasil penelitian Tesis Magister saya sebagai berikut

1. Publikasi: atas nama Mohammad Shofiyulloh, Desi Rahmawati, Heru Santosa dan Zidni Sugara dengan judul artikel "Social Support and Leadership Effectiveness: Insight from Pesantren Bahrul Ulum Jombang" pada Jurnal Pendidikan Islam Vol. 11 No. 2, 2022 pp.153-161 Sinta 2.
2. Diseminasi: atas nama Mohammad Shofiyulloh dengan judul "Peran Pendidikan dalam Memupuk Jiwa Toleransi Generasi Muda" pada kegiatan Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh Lembaga Sosial Rumah Indonesia pada Kamis, 5 Oktober 2023 di Ruang Teaterikal Gedung Kuliah Terpadu UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Jakarta, 10 Januari 2024



Mohammad Shofiyulloh
Mohammad Shofiyulloh



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mohammad Shofiyulloh
NIM : 9910820030
Fakultas/Prodi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan
Alamat email : Shofiyulloh558@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peranan Dukungan Sosial dan Kepribadian Calon Pemimpin sebagai Pertimbangan Dalam Memilih Pemimpin Pondok Pesantren Tambakberas Jombang Jawa Timur

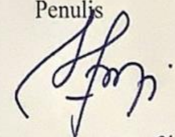
Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta

Penulis


(Mohammad Shofiyulloh
nama dan tanda tangan

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang kami panjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, inayah dan hidayah-Nya, dan juga memberikan rezeki yang berlimpah berupa kekayaan intelektual yang ditiptkan kepada manusia sebagai amanah di muka bumi. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menyampaikan wahyu-Nya kepada umat manusia sehingga kita dapat meninggalkan zaman jahiliyah menuju kehidupan umat penuh keberadaban hingga akhir zaman.

Berkat rahmat Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul **“Peranan Dukungan Sosial dan Kepribadian Calon Pemimpin Sebagai Pertimbangan dalam Memilih Pemimpin Pondok Pesantren Tambakberas Jombang Jawa Timur”**. Peneliti tidak akan berhasil menyelesaikan tesis ini tanpa ada bimbingan dan bantuan dari semua pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menyusun penulisan tesis ini;
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian;
3. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan penyusunan tesis sehingga bisa berjalan dengan lancar dan telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis;
4. Dr. Heru Santosa, M.Pd., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis;
5. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang telah

- memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan tesis;
6. Dr. Masduki Ahmad, SH., M.M., Dr. Matin, M.Pd. dan Dr. Siti Rochanah. M.M., selaku dosen penguji dari ujian kolokium, proposal tesis, dan juga ujian tesis.
 7. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana UNJ yang telah membimbing dan memberikan berbagai ilmunya bagi peneliti selama mengikuti perkuliahan;
 8. Keluarga besar Pondok Pesantren Bahrul Ulum Tambakberas Jombang
 9. Kedua orang tua penulis Drs. KH. M. Fadlulloh Malik M.H.I., dan Hj. Ziyana Walidah S.Ag., M.Pd., kedua nenek penulis Ibu Nyai Siti Anjar Ruchani dan Ibu Nyai Churun 'Ain Malik yang selalu mendoakan kesuksesan penulis serta selalu mendukung, mengerti dan sabar menerima alasan-alasan penulis, dan juga Kakak HM. Tajuddin Malik, M.Ag beserta istri Kakak Qorry Aina, S.I.P., dan pastinya keponakan paling ganteng, Mohammad Izzunabih Fadlu Irfan Panotogomo. Serta keluarga Bani Malik Jombang dan Bani Tajuddin Ponorogo.
 10. Keluarga besar penulis, sahabat-sahabat PMII, DPP-K Sarbumusi, teman-teman yang penulis cintai dan yang mencintai penulis.
 11. Teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana UNJ angkatan 2020.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan, karena kesempurnaan yang hakiki hanyalah milik Allah Swt semata. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang bersifat membangun dan memperbaiki sangat diharapkan demi kualitas penulisan tesis ini.

Jakarta, 10 Januari 2024

Mohammad Shofiyulloh

ACKNOWLEDGMENT

QS Al-Kahfi (18): 109 Katakanlah: Sekiranya lautan menjadi tinta untuk (menulis) kalimat-kalimat Tuhanku, sungguh habislah lautan itu sebelum habis (ditulis) kalimat-kalimat Tuhanku, meskipun Kami datangkan tambahan sebanyak itu pula. Sungguh tesis ini bukanlah apa-apa dibanding ilmu yang Allah anugerahkan untuk peradaban manusia alam, melainkan menjadi sebuah kesyukuran dalam diri saya mampu menjadi hamba yang menjalankan perintah Allah untuk menuntut ilmu, sebagaimana dalam hadist Nabi Muhammad SAW: Mencari Ilmu adalah kewajiban bagi setiap muslim. Alhamdulillah.

QS. al-Baqarah (2): 30 Allah swt mencintapkaan setiap diri manusia untuk menjadi pemimpin. Mimpi bagaikan harapan yang indah jika disertai dengan usaha dan doa. Tesis ini menuliskan tentang seorang pemimpin yang diolahirkan dalam lingkungan pesantren yang mempunyai tugas untuk melanjutkan estafet kepemimpinan pesantren tersebut, tentunya penulis menginginkan tesis ini dapat memberikan dampak teoritis maupun dampak lainnya untuk pesantren tempat penelitian secara khusus maupun pesantren secara umum. Alhamdulillah

QS. Al-Ibrohim (14): 7 Dan (ingatlah) ketika Tuhanmu memaklumkan, “ Sesungguhnya jika kamu bersyukur, niscaya Aku akan menambah (nikmat) kepadamu, tetapi jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka pasti azab-Ku sangatlah pedih”. Bersyukur telah mendapatkan kesempatan ini, mendapat bimbingan dari para dosen, dukungan dari kedua orang tua, keluarga, teman, dan orang-orang yang saya cintai dan yang menyayangi saya.

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN	iii
PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS.....	iii
PERSETUJUAN YUDISIUM MAGISTER	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH.....	vii
SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI DAN DISEMINASI.....	viii
KATA PENGANTAR	viii
ACKNOWLEDGMENT	xi
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian dan Sub Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
E. Kegunaan Penelitian.....	6
F. <i>State Of The Art</i>	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	13
A. Definisi Konseptual.....	13
1. Pemimpin.....	13
2. Memilih Pemimpin	16
3. Dukungan Sosial.....	18
4. Kepribadian	18
5. Pondok Pesantren.....	23
B. Hasil Penelitian Relevan.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Penelitian	34
B. Waktu Dan Tempat Penelitian.....	35
C. Subyek Penelitian	35
D. Metode Pengumpulan Data	35

E. Analisis Data	36
F. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	37
BAB IV_HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A. Hasil Penelitian	39
B. Pembahasan	59
BAB V_SIMPULAN DAN REKOMENDASI	76
A. Simpulan.....	76
B. Rekomendasi.....	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	82



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Daftar State of Art.....	8
Tabel 2.1 Daftar Nama Ribath Pesantren Dan Pengasuh	24
Tabel 2.2 Daftar Nama-Nama Unit Sekolah/Madrasah Dan Perguruan Tinggi Tahun 2022/2023	26



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Display Data..... 75



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian	86
Lampiran 2 Surat Penerimaan Penelitian.....	87
Lampiran 3 Agenda Penelitian.....	88
Lampiran 4 Agenda Wawancara.....	89
Lampiran 5 Agenda Observasi	90
Lampiran 6 Agenda Studi Dokumentasi.....	91
Lampiran 7 Pedoman Observasi.....	92
Lampiran 8 Pedoman Studi Dokumentasi.....	93
Lampiran 9 Pedoman Wawancara	94
Lampiran 10 Analisa Data.....	95
Lampiran 11 Transkrip Hasil Wawancara.....	106
Lampiran 12 Dokumentasi Penelitian	123
Lampiran 13 Hasil Pemeriksaan Plagiasi	124
Lampiran 14 Sertifikat TEP	126
Lampiran 15 Publikasi Ilmiah	127
Lampiran 16 Riwayat Hidup.....	128

*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

