

**MANAJEMEN KEMITRAAN SMA FUTURE GATE BEKASI DENGAN
UNIVERSITAS ISLAM MADINAH**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**FITRIANI
9910821045**

TESIS

**Tesis yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan untuk Mendapatkan Gelar
Magister**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I

Pembimbing II



Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd

Tanggal : ..24-01-2024..



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : ..24-01-2024..

Nama

Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus
(Ketua)¹



.....
(Tanda tangan)

26-01-2024

.....
(Tanggal)

Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd
(Koordinator Prodi)²



.....
(Tanda tangan)

24-01-2024

.....
(Tanggal)

Nama : Fitriani
No. Registrasi : 9910821045
Tanggal Lulus : Januari 2024
Angkatan : 2021

^{1.} Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

^{2.} Koordinator Prodi Manajemen Pendidikan S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

Pembimbing I



Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd

Tanggal : 24-01-2024.

Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd

Tanggal : 24-01-2024

Mengetahui,

**Koordinator Program Magister
Manajemen Pendidikan**



Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd.


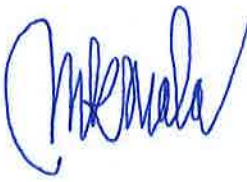



Tanggal : 24-01-2024...

Nama : Fitriani

No. Registrasi : 9910821045

Angkatan : 2021

PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS

No.	Nama	TandaTangan	Tanggal
1.	Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd (Koordinator S2 Manajemen Pendidikan)		24 / 1 '24
2.	Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd (Pembimbing I)		24 / 1 '24
3.	Dr. Matin, M.Pd (Pembimbing II)		24 / 1 '24
4.	Prof. Dr. Masduki Ahmad, SH, M.Pd (Penguji)		25 / 1 '24
5.	Dr. Sugiarto, MA (Penguji)		25 / 1 2024

Nama : Fitriani

No. Registrasi : 9910821045

PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fitriani
NIM : 9910821045
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 16 Agustus 1979
Jenjang : S2 (Magister)
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2021/2022

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi dengan judul penelitian “ **Manajemen Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah** ” merupakan karya saya sendiri tidak mengandung unsur *plagiat* dan sumbe baik yang dikutip langsung maupun tidak langsung yang dirujuk telah saya nyatakan benar.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sehat tanpa unsur paksaan dari siapapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 25 Januari 2024


(Fitriani)

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fitriani
NIM : 991821044
Jenjang : S2 (Magister)
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Angkatan : 2020/2021
Semester : 119 (Ganjil) Tahun Akademik 2023/2024

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan ujian terbuka dan perbaikan ujian tertutup untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 25 Januari 2024
Yang membuat pernyataan,



(Fitriani)

MANAJEMEN KEMITRAAN SMA FUTURE GATE BEKASI DENGAN UNIVERSITAS ISLAM MADINAH

Fitriani

Manajemen Pendidikan

ABSTRAK

Kemitraan dalam dunia pendidikan saat ini menjadi hal yang esensial dan merupakan bagian dari strategi pemerintah untuk mencapai tujuan pendidikan nasional. Penelitian ini berusaha mengungkap manajemen dan model kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah menggunakan pendekatan kualitatif jenis studi kasus. Direktur pendidikan, kepala sekolah, guru alumni Universitas Islam Madinah, tim kemitraan dan perwakilan dari PPMI Madinah merupakan informan kunci dalam penelitian ini. Data yang dikumpulkan berdasarkan hasil wawancara, observasi dan dokumentasi kemudian dianalisis dengan tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Penelitian ini memberikan hasil sebagai berikut : 1) perencanaan dan pengorganisasian dilakukan dengan baik mulai dari memasukkan unsur kemitraan ke dalam visi misi sekolah, membentuk tim *muadalah*, hingga melakukan analisis SWOT terhadap program kemitraan; 2) pelaksanaan kemitraan dimulai dengan mempersiapkan segala kebutuhan persyaratan akreditasi dan pemberian sertifikat penyetaraan kompetensi bahasa Arab; 3) pengawasan fungsional dilakukan oleh pihak internal maupun pihak eksternal; 4) model kemitraan yang terjalin merupakan kemitraan mutualistik. SMA Future Gate mendapatkan manfaat dari kemitraan berupa keterserapan lulusannya oleh Universitas Islam Madinah melalui penyetaraan kompetensi tersebut. Sementara itu Universitas Islam Madinah juga mendapat manfaat dengan menjaring calon mahasiswa yang memiliki kualitas yang baik, sesuai standar pendidikan mereka.

Kata kunci : manajemen kemitraan, kemitraan sekolah, mutu lulusan

SCHOOL – UNIVERSITY PARTNERSHIP : FUTURE GATE BEKASI HIGH SCHOOL AND ISLAMIC UNIVERSITY OF MADINAH

Fitriani

Education Management

ABSTRACT

School partnerships recently play an essential role as one of the government strategy to achieve national education goals. This study aims to reveal the school-university partnership management and partnership model at Future Gate High School with Islamic University of Madinah. The director of education, school principal, teachers graduated from Islamic University of Madinah, partnership team, and several representatives from PPMI Madinah were the key informants in this research. Data collected from interview, observation and documentation were then analyzed by collecting, reducting, sharing and drawing conclusion. The result of the study showed that : 1) planning and organizing have been successfully done by including the partnership in the school vision and mission, building muadalah team to organize the partnership, and analyzing SWOT of the partnership program; 2) the partnership program was actuated by preparing the needs for accreditation and awarding a diploma equalization; 3) functional controlling has been done by internal and external supervisor ; 4) the partnership model was a mutualistic partnership. Future Gate High School gains some benefits of graduate adherence by Islamic University of Madinah. Whereas Islamic University of Madinah also gains some advantages by receiving high quality students due to their own standards.

Keywords : partnership management, school partnership, school graduation quality

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah subhanahu wa ta'ala yang telah memberikan karunia, rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “Manajemen Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah ”. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad rasulullah shallallahu ‘alaihi wa sallam, yang membawa cahaya petunjuk kepada seluruh umat manusia.

Dalam menyelesaikan tesis ini, peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penulisannya. Peneliti meyakini bahwa penulisan tesis ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa bantuan dan bimbingan dari banyak pihak. Oleh karenanya, dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si, selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam menyusun penulisan tesis ini;
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian ini;
3. Dr. Matin, M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Pendidikan sekaligus dosen pembimbing II yang telah memberikan persetujuan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dan penyusunan tesis sehingga dapat berjalan dengan lancar dan telah memberi arahan serta bimbingan selama penulis menyusun tesis ini;
4. Prof. Dr. R. Madhakomala, M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dan pikiran dalam membimbing peneliti selama penyusunan tesis;
5. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan yang telah banyak memberikan ilmunya kepada peneliti selama mengikuti perkuliahan, beserta staff administrasi Universitas Negeri Jakarta yang banyak membantu proses penyusunan tesis ini;

6. Ma'had El Hijaz Islamic and Arabic School yang telah memberikan *support* baik dalam bentuk finansial, waktu, dan kesempatan;
7. Bapak Zubair Abdurrahman, S.T., M.T, selaku kepala sekolah SMA Future Gate Bekasi yang telah memberi kesempatan dan membantu peneliti dalam mendapatkan data dan informasi mengenai manajemen kemitraan di SMA Future Gate Bekasi;
 8. Suami tercinta, Indra Indrayana, S.E., M.M, yang telah memberikan pengorbanan dan dukungan terbesarnya kepada peneliti, ananda Cakra, Dharma dan Kanta yang penuh pengertian membersamai peneliti dalam menyelesaikan penulisan tesis ini;
 9. Teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta khususnya kelas A angkatan tahun 2021.

Penulis menyadari sepenuh hati bahwa dalam penulisan tesis ini jauh dari kata sempurna karena terbatasnya pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki, dan karena sesungguhnya kesempurnaan hanya milik Allah subhanahu wa ta'ala, sehingga sangat diharapkan kritik dan saran yang membangun untuk meningkatkan kualitas tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan kemanfaatan bagi banyak pihak.

Jakarta, Desember 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	7
C. Pertanyaan Penelitian	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian	8
F. <i>State of The Art</i>	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Definisi Konseptual	21
1. Manajemen	21
2. Kemitraan	36
B. Penelitian yang Relevan	47
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Rancangan Penelitian	49
1. Pendekatan Penelitian	49
2. Jenis Penelitian	50
B. Waktu dan Tempat Penelitian	51
C. Tahapan Penelitian	51
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Teknik Analisis Data	56
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	57

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

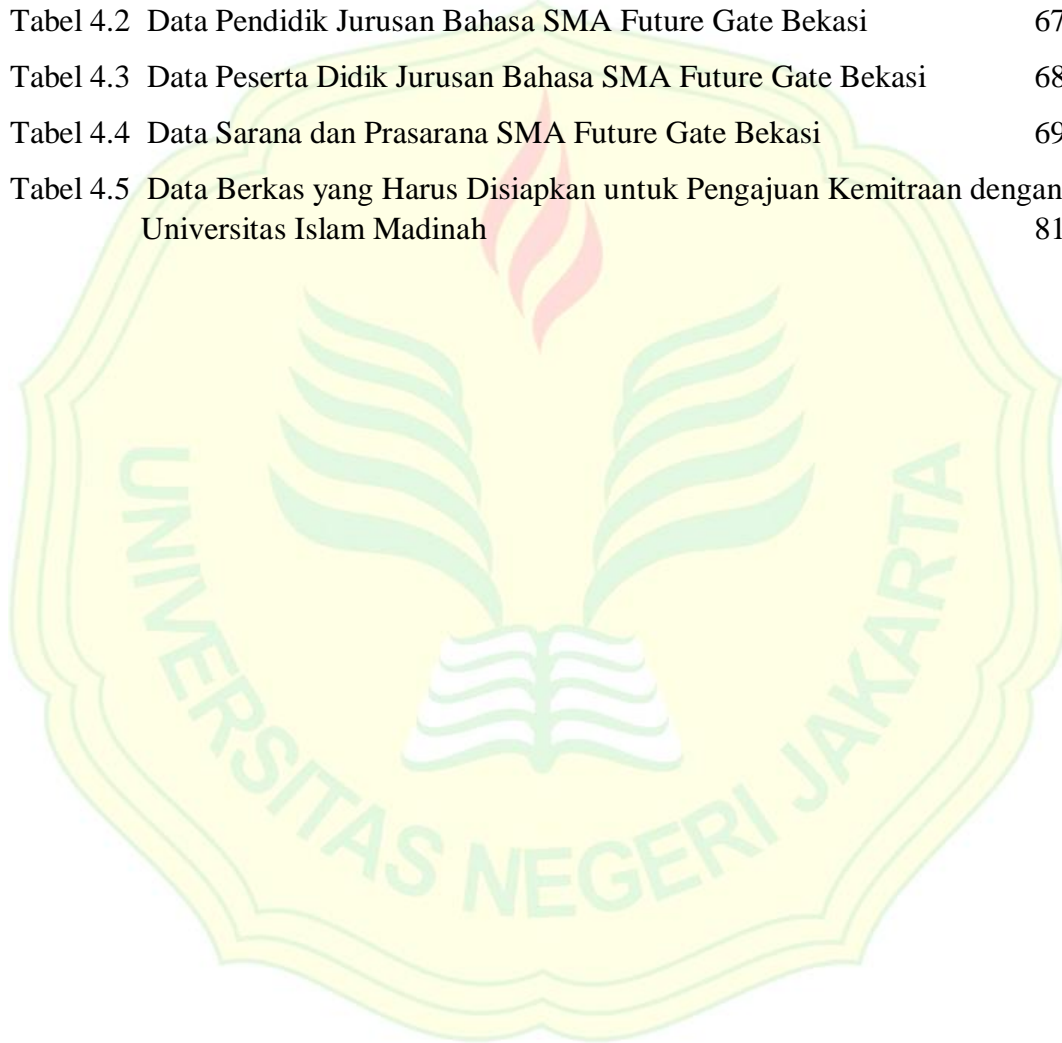
A. Gambaran Objek Penelitian	64
1. Profil Sekolah	64
2. Sejarah Berdirinya SMA Future Gate Bekasi	65
3. Latar Belakang Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	65
4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Future Gate Bekasi	66
5. Data Peserta Didik SMA Future Gate Bekasi	68
6. Sarana dan Prasarana SMA Future Gate Bekasi	69
B. Hasil Penelitian	70
1. Perencanaan dan Pengorganisasian Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	70
2. Pelaksanaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	73
3. Pengawasan dan Evaluasi Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	75
4. Model dan Pemberdayaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	77
C. Pembahasan Penelitian	83
1. Perencanaan dan Pengorganisasian Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	83
2. Pelaksanaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	89
3. Pengawasan dan Evaluasi Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	90
4. Model dan Pemberdayaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	94
D. Keterbatasan Penelitian	98

BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI

A. Simpulan	99
1. Perencanaan dan Pengorganisasian Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	99
2. Pelaksanaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	99
3. Pengawasan dan Evaluasi Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	100
4. Model dan Pemberdayaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	100
B. Rekomendasi	101
1. Bagi Peneliti Bidang Manajemen Pendidikan	101
2. Bagi SMA Future Gate Bekasi	101
3. Bagi Sekolah Lain	102
4. Bagi Universitas Islam Madinah	103
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN	109
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	223

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tinjauan Literatur	10
Tabel 2.1 Fungsi-fungsi Manajemen	23
Tabel 4.1 Data Tenaga Pendidik SMA Future Gate Bekasi	67
Tabel 4.2 Data Pendidik Jurusan Bahasa SMA Future Gate Bekasi	67
Tabel 4.3 Data Peserta Didik Jurusan Bahasa SMA Future Gate Bekasi	68
Tabel 4.4 Data Sarana dan Prasarana SMA Future Gate Bekasi	69
Tabel 4.5 Data Berkas yang Harus Disiapkan untuk Pengajuan Kemitraan dengan Universitas Islam Madinah	81



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Konsep dan Prinsip Kemitraan menurut Tony Lendrum	41
Gambar 3.1	Langkah Penelitian Studi Kasus Yin	51
Gambar 3.2	Komponen dalam Analisis Data	59
Gambar 3.3	Triangulasi Teknik dan Sumber Data di SMA Future Gate Bekasi	61
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Tim Kemitraan SMA Future Gate Bekasi	71
Gambar 4.2	Analisa SWOT Kemitraan SMA Future Gate Bekasi	89
Gambar 4.3	Model dan Alur Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	96
Gambar 4.4	Pemberdayaan Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan Universitas Islam Madinah	97



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian	110
Lampiran 2 Agenda Penelitian	113
Lampiran 3 Pedoman Penelitian	117
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	118
Lampiran 5 Pedoman Observasi	128
Lampiran 6 Pedoman Studi Dokumentasi	130
Lampiran 7 Hasil Wawancara	132
Lampiran 8 Tabel Reduksi Data	189
Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara Penelitian	200
Lampiran 10 Dokumentasi Sarana dan Prasarana	203
Lampiran 11 Dokumentasi Kemitraan	207





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fitriani
NIM : 9910821045
Fakultas/Prodi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan
Alamat email : fitriummucakra@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Kemitraan SMA Future Gate Bekasi dengan
Universitas Islam Madinah

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Januari 2024

Penulis

(Fitriani)

nama dan tanda tangan