

**OPTIMALISASI FUNGSI KELOMPOK KERJA GURU
MADRASAH IBTIDAIYAH DALAM PENINGKATAN
KEMAMPUAN GURU MEMBUAT KARYA TULIS ILMIAH**

**(Studi Kasus pada Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah
di Provinsi Banten)**



**PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

**Optimalisasi Fungsi Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah dalam
Peningkatan Kemampuan Guru Membuat Karya Tulis Ilmiah**
(Studi Kasus Pada Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah di Provinsi Banten)

Irmawanty

Pendidikan Dasar

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah : (1) Untuk mengetahui pola pelaksanaan penulisan KTI pada guru Madrasah Ibtidaiyah di Provinsi Banten, (2) Untuk mengetahui peran KKG dalam pendampingan guru Madrasah Ibtidaiyah dalam penulisan karya tulis ilmiah, (3) Untuk mengetahui respon guru terhadap pendampingan guru Madrasah Ibtidaiyah dalam penulisan karya tulis ilmiah di Kelompok Kerja Guru dan (4) Untuk mengetahui efektivitas kegiatan pendampingan dalam meningkatkan kemampuan guru menulis KTI.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan *participatory action research (PAR)*. Responden kegiatan ini adalah guru madrasah Ibtidaiyah yang mengikuti kegiatan Pendampingan menulis KTI di kelompok Kerja Guru MI (Madrasah Ibtidaiyah) Kota Tangerang dan MI Kota Serang. Instrument yang digunakan pada penelitian ini (1) kuesioner, diberikan pada guru madrasah Ibtidaiyah yang hadir pada pertemuan bulanan KKG MI Kota Tangerang. (2) wawancara kepada kepala Seksi Pendidikan Madrasah Kota Serang sebagai penanggung jawab KKG di tingkat Kota Serang. (3) observasi, dilakukan dengan cara mengoleksi kertas kerja peserta pada saat pelaksanaan pelatihan kegiatan *pendampingan* pembuatan KTI serta mengamati aktivitas selama proses pendampingan berlangsung dan (4) dokumentasi, dilakukan dengan cara mengoleksi karya tulis ilmiah peserta sebagai output pelatihan kegiatan *pendampingan* dan melihat hasil review dari pengurus Pusat Pengembangan Madrasah Banten. Proses analisis data yang digunakan peneliti dalam penelitian ini adalah reduksi data, display data, verifikasi dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan disimpulkan bahwa Pola pelaksanaan pendampingan yang dilaksanakan oleh kelompok kerja guru Madrasah Ibtidaiyah di Kota Tangerang dan Kota Serang mampu meningkatkan motivasi menulis para guru madrasah. Kegiatan yang didampingi oleh pengurus Pusat Pengembangan Madrasah (PPM) dapat menjadi contoh pola kegiatan pengembangan diri guru dan publikasi ilmiah yang diprasyaratkan dalam proses pengembangan keprofesian berkelanjutan guru madrasah. *Output* kegiatan pendampingan di kelompok kerja guru Madrasah Ibtidaiyah dalam bentuk artikel dan dipublikasikan melalui presentasi pada kegiatan ilmiah maupun di jurnal ilmiah, menjadi poin dalam penghitungan angka kredit dalam unsur publikasi ilmiah.

Kata Kunci: Kelompok Kerja Guru, Pelatihan Guru, Karya Tulis Ilmiah.

Optimizing the Function of the Madrasah Ibtidaiyah Teacher Working Group in Increasing Teachers' Ability to Write Scientific article

(Case Study of the Madrasah Ibtidaiyah Teacher Working Group in Banten Province)

Irmawanty

Basic Education

ABSTRACT

The aims of this research are: (1) to determine the pattern of implementation of scientific writing among Madrasah Ibtidaiyah teachers in Banten Province, (2) to determine the role of KKG in assisting Madrasah Ibtidaiyah teachers in writing scientific papers, (3) to determine teachers' responses to teacher assistance Madrasah Ibtidaiyah in writing scientific papers in the Teacher Working Group and (4) to determine the effectiveness of mentoring activities in improving teachers' ability to write KTI.

A participatory action research (PAR) approach is implemented in this research; more focused on meaning than generalization to describe the characteristics of a phenomenon. The instruments used in this research were (1) a questionnaire, given to Madrasah Ibtidaiyah teachers who attended the monthly KKG MI Tangerang City meeting. (2) interview with the head of the Serang City Madrasah Education Section as the person in charge of the KKG at the Serang City level. (3) observation, carried out by collecting participants' working papers during the training for KTI making assistance activities and observing activities during the mentoring process and (4) documentation, carried out by collecting participants' scientific papers as training output for mentoring activities and viewing the results of the review from the management of the Madrasah Development Center of Banten Province. The data analysis process used by researchers in this research is data reduction, data display, verification and drawing conclusions.

The conclusion of the research: (1) the pattern of mentoring implemented by the Madrasah Ibtidaiyah teacher working group in Tangerang City and Serang City is able to increase the writing motivation of madrasah teachers. (2) Activities accompanied by the Madrasah Development Center (PPM) administrators can be an example of a pattern of teacher self-development activities and scientific publications required in the process of continuing professional development for madrasah teachers. The output of mentoring activities in the Madrasah Ibtidaiyah teacher working group is in the form of articles and published through presentations in scientific activities and in scientific journals, becomes points in calculating credit figures in the scientific publication element.

Keywords: Teacher Working Group, Teacher Training, Scientific Writing.

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI DIPERSYARATKAN UNTUK
UJIAN TERBUKA/ PROMOSI DOKTOR**

Promotor



Prof. Dr. M. Syarif Sumantri, M.Pd
Tanggal: 04/01/2024

Co-Promotor



Prof. Dr. M. Japar, M.Si
Tanggal: 04/01/2024

NAMA

TANDA TANGAN

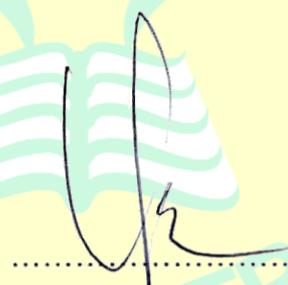
TANGGAL

UN
Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus
(Ketua)¹



12-01-2024

UN
Prof. Dr. M. Syarif Sumantri, M.Pd
(Sekretaris)²



04/01/2024

Nama : IRMAWANTY

No. Registrasi : 9919917006

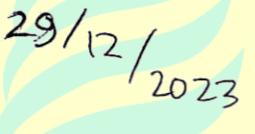
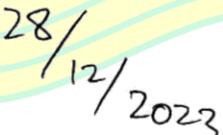
Program Studi : Pendidikan Dasar

Tgl. Lulus :

¹⁾ Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta

²⁾ Koordinator Prodi S3 Pendidikan Dasar

**PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN
UJIAN TERTUTUP**

No.	Nama Dosen	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus (Ketua)		12/01/2024
2.	Prof. Dr. M. Syarif Sumantri, M.Pd (Sekretaris / Promotor)		04-1-24
3.	Prof. Dr. M. Japar, M.Si (Co-Promotor)		04/1/24
4.	Prof. Dr. I Made Astra, M.Si (Penguji)		29/12/2023
5.	Prof. Dr. Herlina, M.Pd (Penguji)		04/01/24
6.	Dr. Maria Paristiowati, M.Si (Penguji)		04/01/24
7.	Prof. Dr. H. M. Syadeli Hanafi, M.Pd (Penguji Luar)		28/12/2023
Nama : IRMAWANTY Nomor Registrasi : 9919917006			

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Irmawanty
NIM : 9919917006
Jenjang : S3
Program Studi : Pendidikan Dasar
Angkatan : 2017
Semester : 119 (Ganjil) Tahun Akademik 2023/2024

Dengan ini menyatakan bahwa disertasi/tesis * dengan judul “Optimalisasi Fungsi Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah dalam Peningkatan Kemampuan Guru Membuat Karya Tulis Ilmiah” merupakan karya saya sendiri, tidak mengandung unsur plagiat, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari pihak mana pun. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 10 -01 - 2024
Yang membuat pernyataan,



(IRMAWANTY)

*coret salah satu

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Irmawanty
NIM : 9919917006
Jenjang : S3
Program Studi : Pendidikan Dasar
Angkatan : 2017
Semester : 119 (Ganjil) Tahun Akademik 2023/2024

Dengan ini menyatakan bahwa persetujuan perbaikan disertasi / ujian tesis untuk pemberkasan yudisium dan wisuda adalah benar tanda tangan dan sudah mendapatkan persetujuan oleh komisi penguji. Apabila saya melanggar pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi dari Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 10 - 01 - 2024
Yang membuat pernyataan,



(Irmawanty)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN UNIVERSITAS NEGERI
JAKARTA UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220

Telepon/Faksimili: 021-4894221

Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Irmawanty
NIM : 9919917006
Fakultas/Prodi : Pascasarjana/ Pendidikan Dasar
Alamat email : irmawanty76@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Optimalisasi Fungsi Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah dalam Peningkatan

Kemampuan Guru Membuat Karya Tulis Ilmiah

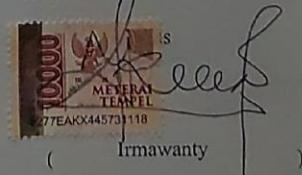
(Studi Kasus Pada Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah di Provinsi Banten)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 07 Februari 2024


IRMAWANTY
27EA0X445731118

KATA PENGANTAR

Saat ini isu peningkatan kompetensi guru menjadi hal prioritas yang dikaji pemerintah dalam rangka meningkatkan mutu Pendidikan. Salah satu kebijakan yang dikeluarkan adalah PKB (Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan) yang di dalamnya mencakup kegiatan pengembangan diri, publikasi ilmiah, dan karya inovatif. Namun sayangnya data di lapangan di Kementerian Agama Provinsi Banten pada tahun 2020 menunjukkan masih banyak guru yang memiliki kendala dalam penulisan Karya Tulis Ilmiah, hal ini tampak pada terbatasnya karya publikasi ilmiah yang disertakan dalam pengajuan kenaikan jabatan sehingga menjadi kendala dalam kenaikan jabatan fungsional.

Dalam penelitian yang berjudul *Optimalisasi Fungsi Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah dalam Peningkatan Kemampuan Guru Membuat Karya Tulis Ilmiah (Studi Kasus Pada Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah di Provinsi Banten)* ini dilakukan analisis secara mendalam mengenai pelaksanaan pendampingan yang dilakukan oleh KKG di lingkungan Kementerian Agama Provinsi Banten dalam meningkatkan kemampuan guru madrasah Ibtidaiyah dalam menulis Karya Tulis Ilmiah.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pola pelaksanaan pendampingan yang dilaksanakan oleh kelompok kerja guru Madrasah Ibtidaiyah di Kota Tangerang dan Kota Serang mampu meningkatkan motivasi menulis para guru madrasah. Kegiatan yang didampingi oleh pengurus Pusat Pengembangan Madrasah (PPM) dapat menjadi contoh pola kegiatan pengembangan diri guru dan publikasi ilmiah yang dipersyaratkan dalam proses pengembangan keprofesian berkelanjutan guru madrasah. *Output* kegiatan pendampingan di kelompok kerja guru Madrasah Ibtidaiyah dalam bentuk artikel dan dipublikasikan melalui presentasi pada kegiatan ilmiah maupun di jurnal ilmiah, menjadi poin dalam penghitungan angka kredit dalam unsur publikasi ilmiah.

Hasil penelitian diharapkan dapat dijadikan masukan bagi semua pihak yang terkait dalam peningkatan kualitas guru bahwa peran KKG sangat bermanfaat dan berdampak positif dalam meningkatkan kompetensi guru. Fungsi KKG dapat lebih dioptimalkan sebagai wahana tukar menukar informasi, kolaborasi penelitian dan tempat mendesiminaskan pengalaman dan pemikiran mengenai kurikulum, bahan ajar, stragei belajar mengajar dan sebagainya.

Akhir kata semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi pihak terkait: Kementerian Agama, pengawas madrasah, kepala Madrasah, dan organisasi guru, serta LPTK dalam meningkatkan kompetensi guru, khususnya guru madrasah Ibtidaiyah.

Serang, 20 September 2023

Penulis



UCAPAN TERIMA KASIH

Puji Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. atas segala karuania-Nya penulis dapat menyelesaikan disertasi yang berjudul *Optimalisasi Fungsi Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah dalam Peningkatan Kemampuan Guru Membuat Karya Tulis Ilmiah (Studi Kasus Pada Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah di Provinsi Banten)*

Penulis sadar bahwa dalam proses penyelesaian disertasi ini mendapat dukungan penuh dari berbagai pihak, baik secara moril maupun material. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. M. Syarif Sumantri, M.Pd. selaku promotor dan Kordinator Program Studi S3 Pendidikan Dasar Universitas Negeri Jakarta yang telah menerahkan tenaga, pikiran, keilmuan, dan waktunya yang sangat berharga untuk memberikan bimbingan kepada penulis. Terima kasih atas kesabaran dan dorongan motivasi agar penulis menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik-baiknya
2. Prof. Dr. M. Japar, M.Pd. selaku Ko-promotor yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran, terima kasih atas segala pengetahuan, pengalaman dan dorongan moril yang diberikan.
3. Pimpinan Universitas Negeri Jakarta, Pimpinan Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta beserta seluruh dosen dan tenaga kependidikan yang telah membantu penulis selama perkuliahan hingga selesaiannya masa studi.
4. Dr. Sihabudin, M.Pd., Dr. Rifki Rijal, dan Prof. Dr. John Pahamzah yang telah membantu penulis dalam penelitian khususnya memberikan informasi dan ijin mengamati ketika melakukan pendampingan pada guru-guru Madrasah Ibtidaiyah
5. Seluruh mahasiswa angkatan 2017 Pendidikan Dasar UNJ yang banyak memberikan dorongan dan motivasi.
6. Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama Republik Indonesia yang telah memberikan dana beasiswa MORA
7. Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Banten yang telah memberikan tugas belajar doktoral pada penulis.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Kepada seluruh keluarga terutama suami tercinta Yudi Juniardi dan buah hatiku Trio Aulia: *Kaka Tazkia*

Aghnia Aulia, *Teteh* Mumtaz Alfathunnisa Aulia, dan *Aa* Muhammad Reva Aulia yang ddokengan penuh kesabaran mendoakan dan memberikan semangat pada Mamah untuk penyelesain studi ini.

9. Keluarga Besar di Pangkal Pinang Bangka, Rangkasbitung, Serang dan semua kerabat serta sahabat dimanapun berada,

Penulis sadar masih banyak kekurangan dalam tindak dan tutur kata selama proses penyelesaian studi ini sehingga penulis memohon maaf kepada pihak-pihak terkait bila ada hal tidak berkenan. Besar harapan penulis, semoga disertasi ini bermanfaat bagi masyarakat khususnya dalam peningkatan kualitas guru pada Pendidikan Dasar.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI	v
BUKTI PERSETUJUAN HASIL PERBAIKAN DISERTASI	vii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA ILMIAH	ix
SURAT PERNYATAAN	xi
KATA PENGANTAR	xiii
UCAPAN TERIMA KASIH	xv
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Pembatasan Penelitian	6
C. Masalah Penelitian	6
D. Pertanyaan Penelitian	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Signifikansi Penelitian	8
G. Kebaruan Penelitian (<i>state of the art</i>)	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
A. Pelatihan Guru	11
B. Peningkatan Kompetensi Berkelanjutan	17
C. Pengembangan Diri Guru	21
D. Pelatihan Profesi Guru	24
E. Karya Tulis Ilmiah	26
F. Artikel Ilmiah	30
G. Kualitas Karya Ilmiah	31
H. Kelompok Kerja Guru (KKG)	36
I. Penelitian Relevan	40
J. Peningkatan Kemampuan Guru melalui Pendampingan Penelitian Tindakan	47
K. Kerangka Berpikir	48

BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Waktu dan Tempat Penelitian	51
B. Subjek Penelitian	51
C. Desain penelitian	51
D. Teknik Analisis Data	58
E. Teknik Validasi Data	61
F. Prosedur Penelitian	63
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	67
A. Hasil Penelitian	67
1. Kelompok Kerja Guru Madrasah Ibtidaiyah	67
2. Peran KKG dalam Peningkatan Keprofesian Berkelanjutan	72
3. Peran Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kompetensi Guru	76
4. Kegiatan Penelitian Tindakan Pendampingan Guru Madrasah Ibtidaiyah dalam Pembuatan Karya Tulis Ilmiah	80
5. Kegiatan Pendampingan di KKG Kota Serang	83
6. Kesulitan Menulis Karya Tulis Ilmiah	85
7. Pelaksanaan Penelitian Tindakan Partisipasi	85
B. Pembahasan	95
1. Pengembangan Keprofesian berkelanjutan pada Guru Madrasah Ibtidaiyah	95
2. Peran KKG dalam PKB	97
3. Fungsi PPM dan KKG dalam Pendampingan	99
4. Implementasi Pendampingan Pembuatan KTI Guru Madrasah Ibtidaiyah	102
5. Kemampuan Menulis KTI Guru Madrasah Ibtidaiyah	103
6. Kesulitan dan Harapan Guru Madrasah	105
7. Dampak pendampingan pada Kemampuan Menulis Guru	106
8. Efektivitas pendampingan dalam Menulis KTI	108
9. Publikasi KTI Guru Madrasah	109
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI	111
A. Simpulan.....	111
B. Rekomendasi	112
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN	121
RIWAYAT HIDUP	161

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tahapan Siklus Penelitian Tindakan Partisipasi	55
Tabel 3.2 Siklus Penelitian Tindakan Partisipasi dalam Pendampingan Guru Menulis Karya Tulis Ilmiah (KTI)	66
Tabel 4.1 Sebaran Guru Madrasah Ibtidaiyah di Provinsi Banten.....	68
Tabel 4.2 KKG Madrasah Ibtidaiyah di Kota Serang	69
Tabel 4.3 KKG Madrasah Ibtidaiyah Kota Tangerang	70
Tabel 4.4 Kegiatan Madrasah dalam Peningkatan Kompetensi Guru	77
Tabel 4.5 Kendala Madrasah Ibtidaiyah dalam Peningkatan Kompetensi Guru	78
Tabel 4.6 Harapan Guru dalam Kegiatan yang akan Dilaksanakan	84
Tabel 4.7 Jadwal Kegiatan Pendampingan Penulisan KTI	88
Tabel 4.8 Kemampuan Menulis KTI Guru Madrasah Ibtidaiyah	104
Tabel 4.9 Daftar Publikasi KTI Guru Madrasah	110



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Diagram Pembinaan dan Pengembangan Profesi Guru	20
Gambar 2.2	Kerangka berpikir Penelitian	48
Gambar 3.1	Siklus PAR	63
Gambar 4.1	Sosialisasi Penilaian Angka Kredit bagi guru dan pengawas Madrasah	71
Gambar 4.2	Jumlah Kegiatan yang dilakukan KKG	73
Gambar 4.3	Daftar Guru yang terdaftar dalam SK KKG	73
Gambar 4.4	Kegiatan yang dilakukan KKG	74
Gambar 4.5	Kemampuan Guru dalam membuat Karya Tulis Ilmiah	75
Gambar 4.6	Kendala yang dihadapi dalam membuat Karya Tulis Ilmiah	75
Gambar 4.7	Proses Guru menulis Karya Tulis Ilmiah	76
Gambar 4.8	Respon Guru terhadap Kegiatan Pendampingan KKG	76
Gambar 4.9	Publikasi Ilmiah Kepala Madrasah Ibtidaiyah	79
Gambar 4.10	Pendampingan Menulis Karya Tulis Ilmiah	80
Gambar 4.11	KKG MI Kota Tangerang mengikuti kuliah umum lesson study di Pendidikan Dasar UNJ 2019	82
Gambar 4.12	Pengalaman Guru dalam Membuat KTI	83
Gambar 4.13	Peserta Penelitian Tindakan Partisipasi Menulis Karya Tulis Ilmiah	86
Gambar 4.14	Pembukaan Lesson Study 1 KKG Kota serang	87
Gambar 4.15	Pengawas Madrasah Kota Serang memberikan Arahan dan Masukan .	87