

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU HONORER  
SMA NEGERI DI KECAMATAN CILEUNGSI**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

**NAUFAL IHZA NOOR**

**1103617111**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**Skripsi**

**Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan  
Gelar Sarjana Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah  
Terhadap Motivasi Kerja Guru Honorer  
SMA Negeri di Kecamatan Cileungsi

Nama Mahasiswa : Naufal Ihza Noor

Nomor Induk Mahasiswa : 1103617111

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian Sidang : 22 Desember 2023

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M. A**

**Dr. Siti Zulaikha, M. Pd**

NIP. 196008201993032002

NIP. 197404202008122002

Tanggal: 23 / 1 / 2024

Tanggal: 23 / 1 / 2024

### PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Mumi Winarsih, M.Pd. (Penanggung Jawab)*		31 / 1 / 2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		26 / 1 / 2024
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd. (Koordinator Program Studi)***		23 / 1 / 2024
Dimas Kurnia Robby, S.Pd, M.Pd (Ketua Dosen Penguji)****		23 / 1 / 2024
Prof. Dr. Supadi, M. Pd (Anggota Penguji 1)****		23 / 1 / 2024
Dr. Matin, M. Pd (Anggota Penguji 2)****		23 / 1 / 2024

**Catatan:**

- \* Dekan Fip
- \*\* Wakil Dekan I
- \*\*\* Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan
- \*\*\*\* Dosen Penguji Selain Pembimbing dan Koordinator Program Studi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Naufal Ihsa Noor  
NIM : 1103617111  
Fakultas/Prodi : FIP / Manajemen Pendidikan  
Alamat email : naufalihza.work@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja guru  
Honorar di SMA Negeri di Kecamatan Cileungsi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 1 Februari 2024

Penulis

( Naufal Ihsa Noor )

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
MOTIVASI KERJA GURU HONORER SMA NEGERI DI KECAMATAN  
CILEUNGI**

**(2023)**

**NAUFAL IHZA NOOR**

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Negeri Jakarta**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru SMA Negeri di Kecamatan Cileungsi. Penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu kepemimpinan kepala sekolah sebagai variabel X dan motivasi kerja guru honorer sebagai variabel Y. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Populasi dalam penelitian ini merupakan guru honorer SMA Negeri di Kecamatan Cileungsi. Pengambilan sampel menggunakan teknik nonprobability sampling dengan total sampel sebanyak 64 guru. Teknik pengumpulan data menggunakan angket/kuesioner dengan skala Likert. Pengujian hipotesis dilakukan dengan analisis regresi linier sederhana yang menghasilkan persamaan regresi  $\hat{Y} = 52,397 + 0,565X$  dan perolehan koefisien determinasi sebesar 0,305 atau 30,5%. Dari hasil uji hipotesis menggunakan uji t didapatkan hasil thitung (5,222) > ttabel (1,99897) dan hasil nilai signifikansi  $0,000 < 0,005$ . Sehingga dinyatakan variabel kepemimpinan kepala sekolah memiliki pengaruh signifikan terhadap motivasi kerja guru honorer SMA Negeri di Kecamatan Cileungsi

**Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Guru**

**THE INFLUENCE OF THE PRINCIPAL'S LEADERSHIP ON THE WORK  
MOTIVATION OF STATE HIGH SCHOOL HONORARY TEACHERS IN  
CILEUNGSİ DISTRICT**

**(2023)**

**NAUFAL IHZA NOOR**

***Education Management Study Program, Faculty of Education  
State University of Jakarta***

**ABSTRACT**

*This study aims to determine how much influence the principal's leadership has on honorary teacher's work motivation in Cileungsi District. This research consists of two variables, namely the principal's leadership as the X variable and the honorary teacher's work motivation as the Y variable. This research uses a quantitative approach with a survey method. The population in this study were teachers at State Senior High Schools in Cileungsi District. Sampling used a nonprobability sampling technique with a total sample of 64 honorary teachers. The data collection technique uses a questionnaire with a Likert scale. Hypothesis testing is done by simple linear regression analysis which produces a regression equation  $\hat{Y} = 52,397 + 0,565X$  and a coefficient of determination of 0,305 or 30.5%. From the results of testing the hypothesis using the t test, the results obtained are  $t_{count} (5,222) > t_{table} (1,99897)$  and the result is a significance value of  $0.000 < 0.005$ . So that it is stated that the principal's leadership variable has a significant influence on honorary teacher's work motivation in public high school in Cileungsi District.*

**Keywords: *Principle's Leadership, Teacher's Work Motivation***

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini, Mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta

Nama : Naufal Ihza Noor  
No. Registrasi : 1103617111  
Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi/karya inovasi yang saya buat dengan judul "**Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru Honorer SMA Negeri di Kecamatan Cileungsi**" adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Mei – Agustus 2023
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang ditimbulkan jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 13 November 2023  
Yang Membuat Pernyataan



Naufal Ihza Noor

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Peneliti panjatkan kepada kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Peneliti dapat menyelesaikan proposal ini yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Honorer di SMA Negeri Kecamatan Cileungsi” dengan tujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan dalam program studi Manajemen Pendidikan.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan proposal ini tidak dapat berjalan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah memberi bantuan baik secara moril maupun material. Oleh karena itu, peneliti mengapresiasi dan berterima kasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang selalu memberikan dukungan dan bantuan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Ibu Dr. Murni Winarsih, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta; sekaligus Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dalam penyusunan proposal penelitian ini;

4. Dr. Wahyu Sri Ambar Arum, M.A, selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing dalam penyusunan proposal penelitian ini;
5. Dr. Siti Zulaikha, M. Pd, selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dalam penyusunan proposal penelitian ini;
6. Segenap dosen Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah memberikan ilmunya kepada Peneliti selama ini;
7. Seluruh dosen dan staf program studi Manajemen Pendidikan S1 FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani perkuliahan;
8. Keluarga besar saya terutama orang tua tercinta yang telah mendidik saya hingga saat ini dengan senantiasa memberikan doa dan dukungan serta kakak yang telah memberikan motivasi untuk keberhasilan Peneliti;
9. Teman – teman Manajemen Pendidikan khususnya angkatan 2017 atas semangat, kerja sama dan bantuan yang diberikan;
10. Semua pihak yang tidak dapat Peneliti sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu.



Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian ini mungkin masih ditemui kekurangan dan kelemahan, untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca sebagai dasar dalam perbaikan.

Jakarta, 13 November 2023

Peneliti,



Naufal Ihza Noor



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SKRIPSI .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	10
C. Pembatasan Masalah .....	11
D. Perumusan Masalah .....	11
E. Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK.....</b>	<b>13</b>
A. Deskripsi Teoritis.....	13
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	13
2. Motivasi Kerja Guru Honoror .....	36
B. Penelitian yang Relevan .....	46
C. Kerangka Berpikir.....	55
D. Hipotesis Penelitian.....	56
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
A. Tujuan Penelitian .....	57
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	57
C. Metode Penelitian .....	57
D. Populasi dan Sampel .....	58
1. Populasi.....	58
2. Sampel .....	58
E. Teknik Pengumpulan Data.....	60
1. Definisi Konseptual Variabel.....	60
2. Definisi Operasional Variabel.....	61
3. Kisi-kisi Instrumen.....	62
4. Pengujian Persyaratan Instrumen.....	63
F. Teknik Analisis Data.....	66

1. Analisis Deskriptif .....	66
2. Uji persyaratan Analisis Data.....	67
3. Uji Hipotesis.....	68
G. Hipotesis Statistik.....	70
<b>BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>72</b>
A. Deskripsi data .....	72
1. Karakteristik Sampel Penelitian .....	72
2. Deskripsi Data Lapangan.....	77
B. Uji Persyaratan Analisis Data.....	84
1. Uji Normalitas .....	84
2. Uji Signifikan Regresi.....	85
3. Uji Linearitas.....	87
C. Pengujian Hipotesis .....	88
1. Analisis Regresi Linear Sederhana.....	88
2. Koefisien Determinasi.....	89
3. Uji T (Uji Parsial).....	90
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	92
E. Keterbatasan Penelitian .....	96
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>98</b>
A. Kesimpulan .....	98
B. Implikasi.....	99
C. Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>107</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Populasi Tempat Penelitian .....	58
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Variabel X.....	62
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Variabel (Y) .....	62
Tabel 3.4 Skala Pengukuran.....	63
Tabel 4.1 Frekuensi Guru Berdasarkan Usia .....	73
Tabel 4.2 Frekuensi Guru Berdasarkan Jenis Kelamin.....	74
Tabel 4.3 Frekuensi Guru Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	75
Tabel 4.4 Frekuensi Guru Berdasarkan Asal Sekolah .....	76
Tabel 4.5 Frekuensi Guru Berdasarkan Lama Bekerja .....	77
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) .....	78
Tabel 4.7 Kategori Nilai Rata-rata Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	80
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kerja Guru Honorer .....	81
Tabel 4.9 Kategori Nilai Rata-rata Variabel Motivasi Kerja Guru Honorer	83

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	55
Gambar 4.1 Frekuensi Guru Berdasarkan Usia .....	73
Gambar 4.2 Frekuensi Guru Berdasarkan Jenis Kelamin .....	74
Gambar 4.3 Frekuensi Guru Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	75
Gambar 4.4 Frekuensi Guru Berdasarkan Asal Sekolah .....	76
Gambar 4.5 Frekuensi Guru Berdasarkan Lama Bekerja .....	77
Gambar 4.6 Grafik Histogram Variabel X.....	79
Gambar 4.7 Grafik Histogram Variabel Y.....	82
Gambar 4.8 Hasil Uji Normalitas IBM SPSS Versi 26.....	85
Gambar 4.9 Hasil Uji Signifikansi Regresi IBM SPSS Versi 26.....	86
Gambar 4.10 Hasil Uji Linearitas IBM SPSS Versi 26 .....	87
Gambar 4.11 Hasil Uji Linear Sederhana IBM SPSS Versi 26.....	89
Gambar 4.12 Hasil Uji Keofisien Determinasi IBM SPSS Versi 26 .....	90
Gambar 4.13 Hasil Uji T IBM SPSS Versi 26.....	91

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba.....	107
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	116
Lampiran 3 Uji Validitas Variabel X Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	124
Lampiran 4 Analisis Butir Instrumen Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	126
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	127
Lampiran 6 Uji Validitas Variabel Y Motivasi Kerja Guru Honorer.....	130
Lampiran 7 Analisis Butir Instrumen Validitas Motivasi Kerja Guru Honorer.....	132
Lampiran 8 Hasil Uji Reabilitas Motivasi Kerja Guru Honorer.....	133
Lampiran 9 Data Responden Guru Honorer.....	136
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Usia.....	137
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	137
Lampiran 12 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	138
Lampiran 13 Data Responden Berdasarkan Asal Sekolah.....	138
Lampiran 14 Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	139
Lampiran 15 Skor Hasil Penelitian Variabel X.....	140
Lampiran 16 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel X..	142
Lampiran 17 Skor Hasil Penelitian Variabel Y.....	144
Lampiran 18 Perhitungan Rata-rata dan Simpangan Baku Variabel Y ..	146
Lampiran 19 Perhitungan Distribusi Frekuensi Variabel X.....	148
Lampiran 20 Perhitungan Distribusi Frekuensi Variabel Y.....	149
Lampiran 21 Tabel Hasil Uji Normalitas.....	150

Lampiran 22 Tabel Hasil Uji Signifikan Regresi .....	150
Lampiran 23 Tabel Hasil Hitung Uji Linieritas .....	151
Lampiran 24 Surat Izin Penelitian .....	152
Lampiran 25 Surat Keterangan Penelitian .....	154

