

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA
SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI
SMA NEGERI SE-KECAMATAN TANJUNG PRIOK
JAKARTA UTARA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

DWI LESTARI

1103620020

SKRIPSI

Ditulis sebagai Persyaratan

Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN
PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI**

Judul :Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap
Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung
Priok Jakarta Utara

Nama Mahasiswa : Dwi Lestari
Nomor Registrasi : 1103620020
Program Studi : S1 Manajemen Pendidikan
Tanggal Ujian : Kamis, 13 Juni 2024

Dosen Pembimbing I



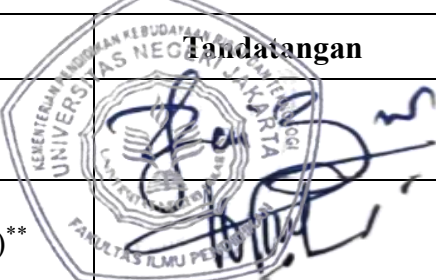


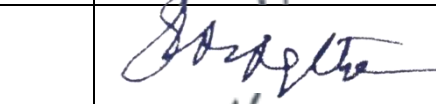

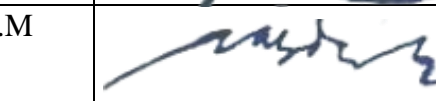
Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd
NIP. 197404202008122002

Dosen Pembimbing II



Dr. Siti Rochanah, MM
NIDK. 8970770023

Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tandatangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M.Pd (Penanggungjawab)*		11 Juli 2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		11 Juli 2024
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Koordinator Program Studi) ***		01 Juli 2024
Dr. Sugiarto, M.A (Dosen Penguji I)****		03 Juli 2024
Prof. Dr. Neti Karnati, M.Pd (Dosen Penguji II)****		01 Juli 2024
Prof. Dr. Masduki, S.H.,M.M (Dosen Penguji III)****		01 Juli 2024

Catatan:

- * Dekan FIP
- ** Wakil Dekan I
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji Selain Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dwi Lestari
NIM : 1103620020
Fakultas/Prodi : Ilmu Pendidikan / s1 Manajemen Pendidikan
Alamat email : Dwi.lestari.mp2020a@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 3 Juli 2024

Penulis

(Dwi Lestari)
nama dan tanda tangan

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI SMA NEGERI SE-
KECAMATAN TANJUNG PRIOK JAKARTA UTARA
(2024)**

Dwi Lestari

*Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Negeri Jakarta*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan partisipatif kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di SMA Negeri Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara. Penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu kepemimpinan partisipatif kepala sekolah sebagai variabel X dan motivasi kerja guru sebagai variabel Y. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Populasi dalam penelitian ini merupakan guru di SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara. Pengambilan sampel menggunakan teknik *proportional random sampling* dengan total sampel sebanyak 107 guru yang diperoleh menggunakan rumus Slovin. Teknik pengumpulan data menggunakan angket atau kuesioner dengan skala *likert*. Pengujian hipotesis dilakukan dengan analisis regresi linier sederhana yang menghasilkan persamaan regresi $\hat{Y} = 16,166 + 0,881 X$ dan perolehan koefisien determinasi sebesar 0,891 atau 89,1%. Dari hasil uji hipotesis menggunakan uji t didapatkan hasil $t_{hitung} (29,265) > t_{tabel} (1,983)$ dan hasil nilai signifikansi $0,000 < 0,005$. Sehingga dinyatakan variabel kepemimpinan partisipatif kepala sekolah memiliki pengaruh signifikan terhadap motivasi kerja guru di SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Partisipatif, Kepala Sekolah, Motivasi

***THE INFLUENCE OF SCHOOL PRINCIPAL PARTICIPATORY
LEADERSHIP ON TEACHER WORK MOTIVATION IN STATE HIGH
SCHOOLS IN TANJUNG PRIOK DISTRICT NORTH JAKARTA
(2024)***

Dwi Lestari

***Education Management Study Program, Faculty of Education
State University of Jakarta***

ABSTRACT

This research aims to find out how much influence the principal's participative leadership has on teacher work motivation at State High School, Tanjung Priok District, North Jakarta. This research consists of two variables, namely the participative leadership of the school principal as variable X and teacher work motivation as variable Y. This research uses a quantitative approach with a survey method. The population in this study were teachers at State High School, Tanjung Priok District, North Jakarta. Sampling used a proportional random sampling technique with a total sample of 107 teachers obtained using the Slovin formula. Data collection techniques use questionnaires or questionnaires with a Likert scale. Hypothesis testing was carried out using simple linear regression analysis which produced the regression equation $\hat{Y} = 16.166 + 0.881 X$ and obtained a coefficient of determination of 0.891 or 89.1%. From the results of hypothesis testing using the t test, it was obtained that $t_{count} (29.265) > t_{table} (1.983)$ and a significance value of $0.000 < 0.005$. So it is stated that the principal's participative leadership variable has a significant influence on teacher work motivation at State High School, Tanjung Priok District, North Jakarta.

Keywords: Leadership, Participative, Principal, Motivation

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Dwi Lestari
No. Registrasi : 1103620020
Program Studi : S1 Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara”** adalah:

1. dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian/pengembangan pada bulan Januari – Juni 2024
2. bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya ini tidak benar.

Jakarta, Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Dwi Lestari

1103620020

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas segala nikmat rahmat, taufik, hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru di SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara”. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat penelitian skripsi dalam rangka menyelesaikan studi S1 di Program Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan proposal ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini peneliti mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Aip Badrujaman, M.Pd., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
4. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta;
5. Dr. Siti Zulaikha, S.Ag., M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan serta kritik saran selama proses penyusunan proposal serta mengajarkan sikap disiplin;
6. Dr. Siti Rochanah, MM., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran dalam mengarahkan, membimbing dan memotivasi peneliti dengan sabar dalam penyusunan laporan ini;
7. Seluruh dosen dan staf program studi S1 Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan ilmu yang berharga pada peneliti dan membantu proses administrasi dalam menjalani masa perkuliahan;

8. Kepala Sekolah SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara yang telah berbaik hati memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian;
9. Seluruh guru SMA Negeri Se-Kecamatan Tanjung Priok Jakarta Utara yang telah membantu dan meluangkan waktu kepada peneliti dalam melakukan penelitian;
10. Kedua orang tua peneliti, ayahanda Abdul Rachman dan ibunda Casutri yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasihat, serta dukungan yang luar biasa dalam setiap langkah hidup peneliti.
11. Teman terdekat penelitian yaitu Widi Luvita Sari, Rahma Cantika Dewi, Dinda Nur Istiqomah, Putri Bella Sagita, Deviana Shafa, dan Nabila Faadiyah Chandra yang memberikan motivasi, berbagi semangat dan saling menyemangati satu sama lain serta memberikan dukungan dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.
12. Serta teman seperjuangan manajemen pendidikan angkatan 2020 yang telah bersama berjuang dan telah memberikan dukungan dalam menyelesaikan proposal penelitian ini

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam proposal ini. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca, agar dapat dijadikan perbaikan kedepannya. Kepada semua pihak tersebut, semoga amal baik yang telah diberikan dapat menjadi ladang pahala dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya.

Jakarta, Juni 2024

Peneliti

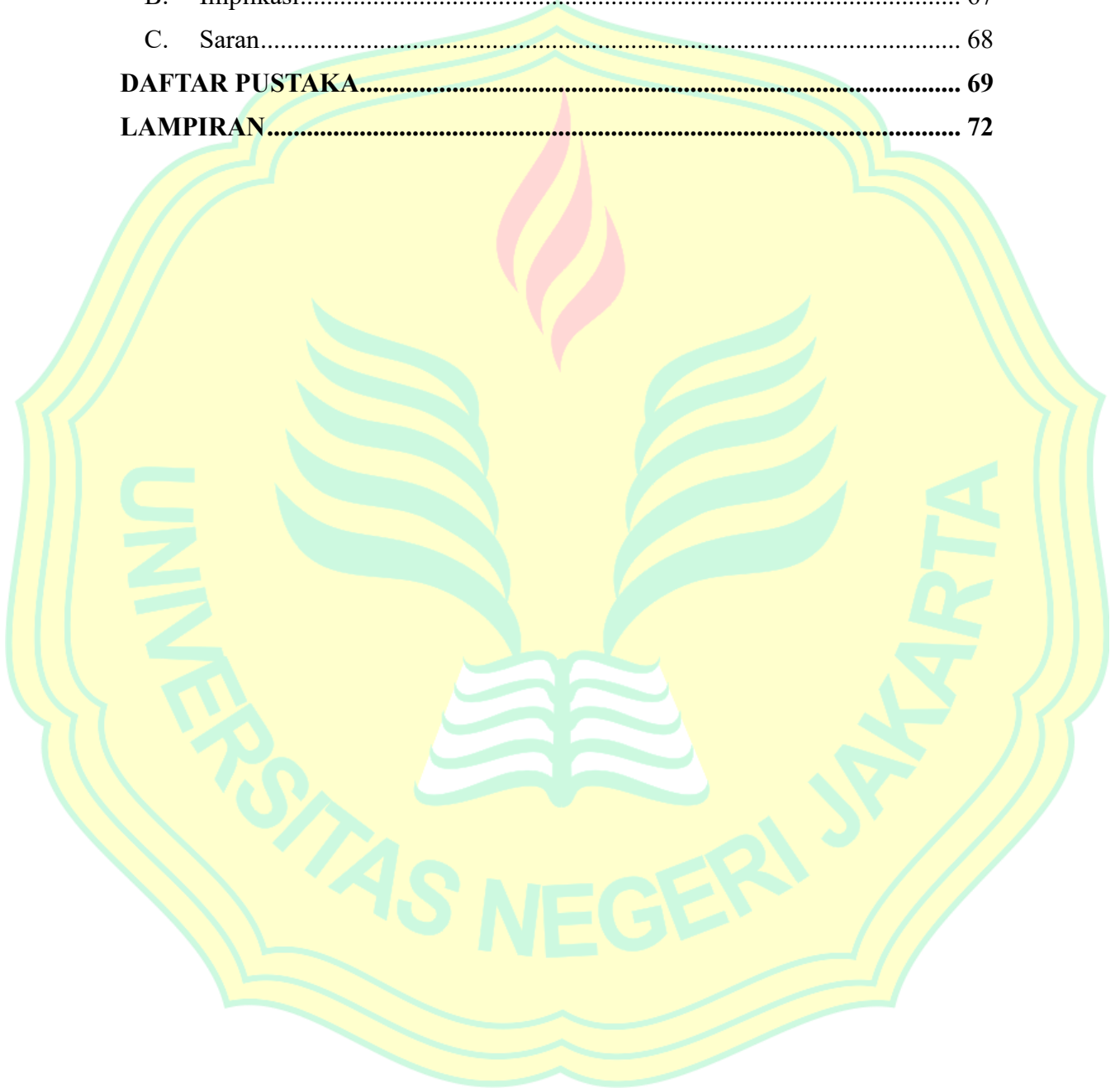


Dwi Lestari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN/ SIDANG SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Pembatasan Masalah	10
D. Perumusan Masalah	10
E. Tujuan Umum Penelitian	11
F. Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORETIK.....	12
A. Deskripsi Konseptual	12
B. Hasil Penelitian yang Relevan	25
C. Kerangka Teoritik.....	31
D. Hipotesis Penelitian.....	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
A. Tujuan Penelitian.....	39
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
C. Metode dan Desain Penelitian.....	40
D. Populasi dan Sampel	41
E. Teknik Pengumpulan Data	43
F. Teknik Analisis Data	47
G. Hipotesis Statistik	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
A. Deskripsi Data.....	51
B. Pengujian Persyaratan Analisis	59
C. Pengujian Hipotesis.....	62

D. Pembahasan Hasil Penelitian	64
E. Keterbatasan Penelitian	66
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	67
A. Kesimpulan	67
B. Implikasi.....	67
C. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....	69
LAMPIRAN.....	72



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penilaian Kinerja Guru SMAN 15 Jakarta Tahun 2021-2023	7
Tabel 1. 2 Penilaian Kinerja Guru SMAN 18 Jakarta Tahun 2021-2023	7
Tabel 1. 3 Penilaian Kinerja Guru SMAN 41 Jakarta Tahun 2021-2023	8
Tabel 1. 4 Penilaian Kinerja Guru SMAN 80 Jakarta Tahun 2021-2023	8
Tabel 3. 1 Tahapan Penelitian	39
Tabel 3. 2 Daftar Nama Sekolah dan Jumlah Guru.....	41
Tabel 3. 3 Populasi dan Sampel Penelitian Jumlah Guru di Setiap Sekolah.....	43
Tabel 3. 4 Skala <i>Likert</i>	44
Tabel 3. 5 Kisi-Kisi Instrumen	45
Tabel 4. 1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	51
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar	53
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja.....	54
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Variabel X	55
Tabel 4. 6 Rata-Rata Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah	57
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Y	58
Tabel 4. 8 Rata-Rata Motivasi Kerja Guru.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Piramida Teori Kebutuhan Abraham Maslow	32
Gambar 2. 2 Teori Path Goal Model	35
Gambar 2. 4 Hipotesis Penelitian.....	38
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	40
Gambar 4. 1 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Usia	52
Gambar 4. 2 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Gambar 4. 3 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar	54
Gambar 4. 4 Distribusi Frekuensi Sampel Berdasarkan Masa Kerja.....	55
Gambar 4. 5 Grafik Histogram dan Poligon Variabel X	56
Gambar 4. 6 Grafik Histogram dan Poligon Variabel Y	58
Gambar 4. 7 Hasil Uji Normalitas dengan SPSS Statistik 25	60
Gambar 4. 8 Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS Statistik 25	60
Gambar 4. 9 Hasil Perhitungan Uji Linieritas Variabel X dan Y	61
Gambar 4. 10 Hasil Analisis Linear Sederhana Menggunakan SPSS statistik 25	62
Gambar 4. 11 Hasil Koefisien Determinasi dengan SPSS Statistik 25	63
Gambar 4. 12 Hasil Uji T dengan SPSS Statistik 25	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba	72
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	80
Lampiran 3 Perhitungan Uji Validitas Variabel X.....	87
Lampiran 4 Perhitungan Uji Reliabilitas Variabel X	88
Lampiran 5 Perhitungan Uji Validitas Variabel Y	89
Lampiran 6 Perhitungan Uji Reliabilitas Variabel Y.....	90
Lampiran 7 Data Responden Guru di SMAN Kecamatan Tanjung Priok	91
Lampiran 8 Data Responden Berdasarkan Usia	94
Lampiran 9 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	95
Lampiran 10 Data Responden Berdasarkan Sekolah Tempat Mengajar.....	96
Lampiran 11 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja	97
Lampiran 12 Skor Hasil Penelitian Variabel X.....	98
Lampiran 13 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X	99
Lampiran 14 Skor Hasil Penelitian Variabel Y	100
Lampiran 15 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Y.....	101
Lampiran 16 Distribusi Frekuensi Variabel X	102
Lampiran 17 Distribusi Frekuensi Variabel Y.....	103
Lampiran 18 Pengujian Persyaratan Analisis.....	104
Lampiran 19 Perhitungan Uji Hipotesis.....	105
Lampiran 20 Surat Izin Penelitian.....	106
Lampiran 21 Surat Rekomendasi Penelitian	112
Lampiran 22 Surat Keterangan Penelitian	114
Lampiran 23 Rekap Penilaian Kinerja Guru.....	118
Lampiran 24 Dokumentasi Penelitian.....	123
Lampiran 25 Daftar Riwayat Hidup.....	124