

**EVALUASI PADA PROGRAM PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DALAM
MENCIPTAKAN INKLUSIVITAS KEPEMIMPINAN SEBAGAI AGEN
PERUBAHAN DI PPSW JAKARTA**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh :

Cyntia Puspitasari

1104620086

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Pendidikan

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

Evaluasi Pada Program Pemberdayaan Perempuan Dalam Menciptakan Inklusivitas Kepemimpinan Sebagai Agen Perubahan Di PPSW Jakarta

Cyntia Puspitasari

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi Program Pemberdayaan Perempuan dalam menciptakan inklusivitas kepemimpinan sebagai agen perubahan di PPSW Jakarta. Evaluasi dilakukan dengan analisis *context, input, product, dan outcome* (CIPPO). Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan analisis dokumen terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) *Context*, Program terbukti efektif dalam mencapai tujuan dengan memberikan manfaat bagi peserta program, terdapat partisipasi aktif dan dukungan positif dari stakeholder, relevansi program dalam pengembangan sumber daya manusia dan pemberdayaan masyarakat. (2) *Input*, Sumber pendanaan hanya berasal dari internal PPSW Jakarta tanpa dukungan eksternal, yang membatasi kemampuan program dalam mengundang mentor ahli dan berpotensi mengancam keberlangsungan program di masa depan. Kriteria mentor hanya didasarkan pada pengalaman pada bidang pelatihan, dengan sarana prasarana yang disediakan tetapi terbatas. Materi ajar dalam bentuk modul tidak dibagikan kepada peserta, dan kemitraan terbatas pada lembaga API. (3) *Process*, Pelaksanaan program dilakukan dengan perencanaan cermat dan implementasi terfokus, terdapat evaluasi harian yang menjadi acuan utama penilaian peserta. Komunikasi yang baik serta keterlibatan koordinator pendidikan dalam memastikan keberhasilan. Namun, umpan balik berupa post test tidak memberikan dampak signifikan pada keberhasilan peserta. (4) *Product*, Program berhasil mencapai tujuan dengan menciptakan perubahan nyata pada peserta, seperti peningkatan kepercayaan diri, pola pikir proaktif, dan pengetahuan mendalam tentang kepemimpinan. Peserta menjadi lebih aktif dalam peran masyarakat, menunjukkan kualitas produk yang relevan dengan tujuan program. (5) *Outcome*, hanya 20% peserta yang menunjukkan perubahan nyata dalam kemandirian dan kepercayaan diri, serta peningkatan akses perempuan pada peluang ekonomi dan peran masyarakat. Keberlanjutan program yang tergantung pada pendanaan internal.

Kata Kunci: Evaluasi Program, Program Pemberdayaan Perempuan, Inklusivitas Kepemimpinan

Evaluation of the Women's Empowerment Program in Creating Leadership Inclusivity as Change Agents at PPSW Jakarta

Cyntia Puspitasari

ABSTRACT

This study aims to evaluate the Women's Empowerment Program in creating leadership inclusivity as agents of change at PPSW Jakarta. The evaluation is conducted using the CIPPO (Context, Input, Process, Product, Outcome) analysis. The research method employed is descriptive with a qualitative approach. Data were collected through in-depth interviews, observations, and related document analysis. The findings show that (1) Context: The program has proven effective in achieving its goals by providing benefits to the participants, with active participation and positive support from stakeholders, highlighting the program's relevance in human resource development and community empowerment. (2) Input: Funding sources come solely from PPSW Jakarta's internal resources without external support, which limits the program's ability to invite expert mentors and potentially threatens its future sustainability. Mentor criteria are based on experience, with provided facilities being available but limited. Teaching materials in the form of modules are not distributed to participants, and partnerships are limited to the API institution. (3) Process: The program is carried out with careful planning and focused implementation, although daily evaluations are the main basis for participant assessment. Good internal and external communication, along with the involvement of education coordinators, is crucial to ensure success. However, feedback in the form of post-tests does not significantly impact participants' success. (4) Product: The program successfully achieves its objectives by creating tangible changes in participants, such as increased self-confidence, proactive mindsets, and in-depth knowledge of leadership. Participants become more active in community roles, demonstrating the relevance of the program's outcomes to its goals. (5) Outcome: Only 20% of participants demonstrated significant changes in self-reliance and confidence, as well as improved access for women to economic opportunities and community roles. The sustainability of the program depends on internal funding.

Keywords: Program Evaluation, Women's Empowerment Program, Leadership Inclusivity.

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA
UJIAN/SIDANG SKRIPSI**

Judul : EVALUASI PADA PROGRAM PEMBERDAYAAN PEREMPUAN
DALAM MENCIPTAKAN INKLUSIVITAS KEPEMIMPINAN SEBAGAI
AGEN PERUBAHAN DI PPSW JAKARTA

Nama Mahasiswa : Cyntia Puspitasari
Nomor Registrasi : 1104620086
Program Studi : Pendidikan Masyarakat
Tanggal Ujian : 13 Mei 2024

Pembimbing I




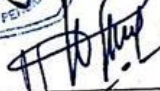
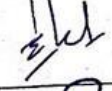


Dr. Puji Hadiyanti, M.Si
NIP. 197410052005012001

Pembimbing II



Retno Dwi Lestari, S.Sy., M.Pd
NIP. 1198909112022032007

Panitia Ujian/Sidang Skripsi

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, M.Pd. (Dekan FIP)		09 / 07 / 2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi. (Wakil Dekan I FIP)		09 / 07 / 2024
Dr. Elais Retnowati, M.Si. (Ketua Penguji)		27 / 06 / 2024
Prof. Dr. Anan Sutisna, M.Pd. (Penguji I)		01 / 07 / 2024
Henny Herawaty BR.D, M.Pd. (Penguji II)		01 / 07 / 2024

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta :

Nama : Cyntia Puspitasari
No. Registrasi : 1104620086
Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Evaluasi Pada Program Pemberdayaan Perempuan Dalam Menciptakan Inklusivitas Kepemimpinan Sebagai Agen Perubahan Di PPSW Jakarta”** adalah :

1. Dibuat dan diselesaikan oleh saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan September - April 2024.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, ... 9 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



(Cyntia Puspitasari)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Cyntia Puspitasari
NIM : 1104620086
Fakultas/Prodi : Fakultas Ilmu Pendidikan / Prodi Pendidikan Masyarakat
Alamat email : Cyntiapuspitasari@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

EVALUASI PADA PROGRAM PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DALAM
MENCIPTAKAN INKLUSIVITAS KEPEMIMPINAN SEBAGAI AGEN
PERUBAHAN DI PPSW JAKARTA .

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta , 17 Juli 2024

Penulis

(Cyntia Puspitasari)
nama dan tanda tangan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Start now. Start where you are. Start with pain. Start with fear. Start with doubt. Start with hand shaking. Start with voice trembling : but start. Start and don’t stop. Start where you are, with what you have. Just start”.

Alhamdulillah Rabbil Aalamin, sujud serta syukur kepada Allah SWT. Terimakasih atas karunia-Mu yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dan berusaha selama ini. Terimakasih atas kerja kerasnya. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya. Halaman persembahan ini juga ditunjukkan sebagai ungkapan terimakasih kepada keluarga saya yang telah mendoakan dan memberikan dukungan penuh selama perjuangan menempuh pendidikan.

Terimakasih banyak untuk semuanya yang telah mendukung dan menyemangati dalam perjuangan ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini dengan judul "Evaluasi Pada Program Pemberdayaan Perempuan Dalam Menciptakan Inklusivitas Kepemimpinan Sebagai Agen Perubahan Di PPSW Jakarta". Skripsi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana pendidikan.

Tentunya peneliti menyadari bahwa Skripsi ini tidak dapat terealisasi jika tanpa adanya dukungan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

Pertama, Allah SWT. yang selalu melimpahkan rahmat, karunia, nikmat sehat serta memberikan kelancaran dan kemudahan bagi peneliti dalam menyusun skripsi ini.

Kedua, Papah dan mamah tercinta serta keluarga besar Alm. Derahim yang selalu memberikan semangat, dukungan dan doa kepada peneliti.

Ketiga, Ibu Dr. Murni Winarsih, M.Pd. Dan Ibu Dr. Wirda Hanim, M.Psi. selaku Dekan dan Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta. Serta Ibu Dr. Henny Herawati BR.D, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Masyarakat jenjang Sarjana.

Keempat, Ibu Dr. Puji Hadiyanti, M.Si. beserta Ibu Retno Dwi Lestari, S.Sy, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I dan II yang selalu memberikan arahan, bimbingan serta meluruskan jalan pikiran dari peneliti dalam proses penyusunan skripsi.

Keenam, Ibu Tiyas Widya Anggraini selaku Co-Direktur PPSW Jakarta serta Ibu Tri Endang Sulistyowati dan Ibu Titik Suryatmi selaku tim advisory PPSW Jakarta yang telah membantu memberikan data yang dibutuhkan peneliti serta saran dan masukan sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian dengan baik.

Ketujuh, Teman-teman Prodi S-1 Pendidikan Masyarakat angkatan 2020 yang tengah berjuang bersama serta memberikan motivasi, semangat maupun dukungan selama proses penyusunan skripsi.

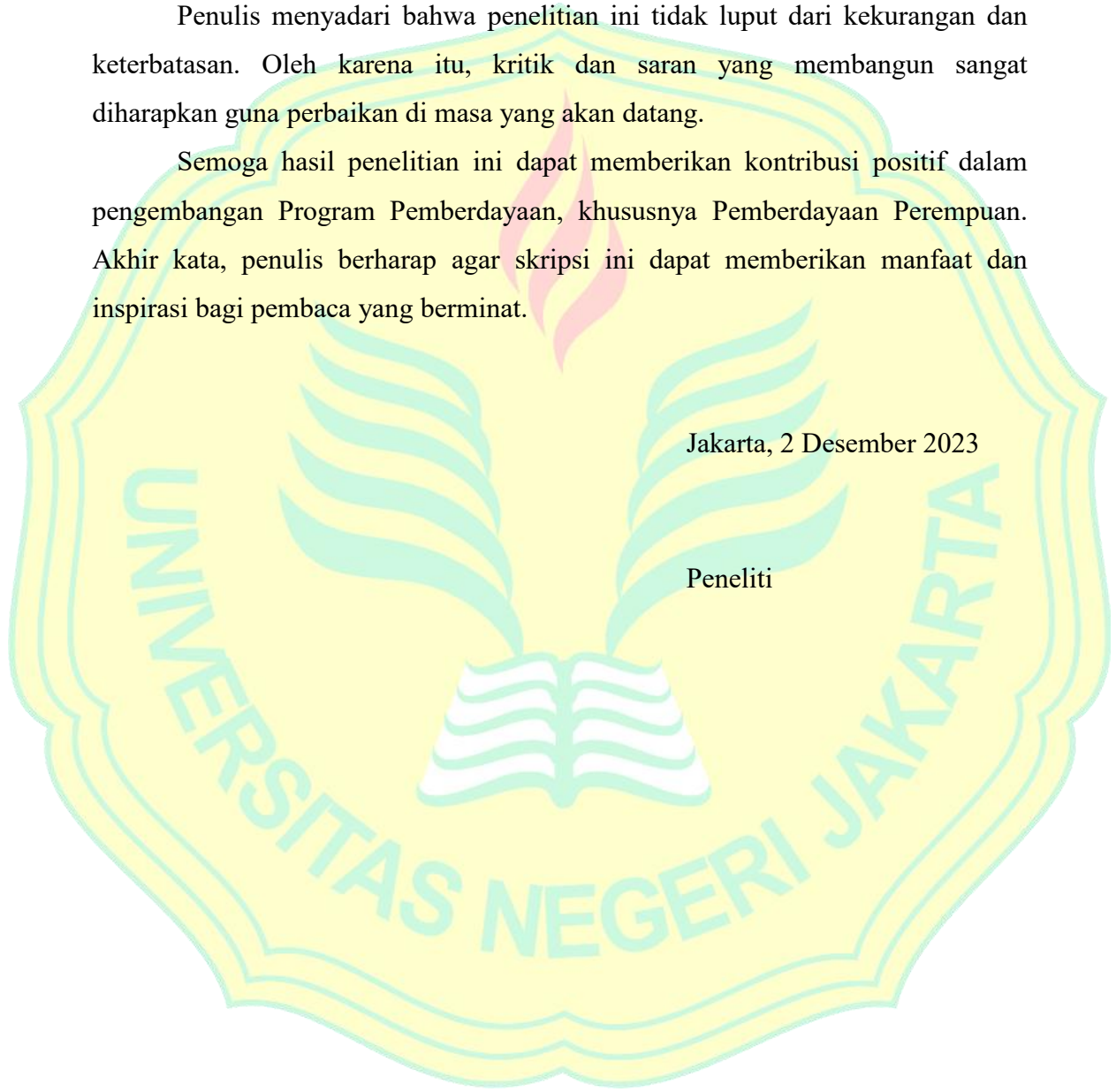
Terakhir, Semua pihak yang ikut turut memberikan waktu, informasi dan tenaga secara ikhlas selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak luput dari kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna perbaikan di masa yang akan datang.

Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi positif dalam pengembangan Program Pemberdayaan, khususnya Pemberdayaan Perempuan. Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi pembaca yang berminat.

Jakarta, 2 Desember 2023

Peneliti



DAFTAR ISI

COVER JUDUL	
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Umum Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Kajian Pustaka Fokus Penelitian.....	8
1. Model Evaluasi.....	8
a. Pengertian Evaluasi.....	8
b. Tujuan Evaluasi Program.....	9
c. Evaluasi CIPPO.....	10
2. Pemberdayaan Perempuan.....	28
3. Inklusivitas Kepemimpinan dari Perspektif Gender.....	30
4. Agen Perubahan.....	32
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Tujuan Khusus Penelitian.....	37

	B. Metode Penelitian.....	37
	C. Latar Penelitian.....	39
	D. Data dan Sumber Data.....	39
	E. Prosedur Pengumpulan dan Perekaman Data.....	40
	F. Teknik Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	42
	G. Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
	A. Deskripsi Data.....	46
	1. PPSW jakarta.....	46
	2. Program Paradigta.....	50
	B. Analisis Data.....	52
	C. Temuan Penelitian.....	59
	1. Evaluasi Konteks (<i>Context</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	59
	2. Evaluasi Masukan (<i>Input</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	64
	3. Evaluasi Proses (<i>Process</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	72
	4. Evaluasi Produk (<i>Product</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	76
	5. Evaluasi Dampak (<i>Outcome</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	81
	D. Pembahasan.....	99
	1. Evaluasi Konteks (<i>Context</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	99
	2. Evaluasi Masukan (<i>Input</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	101
	3. Evaluasi Proses (<i>Process</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	105
	4. Evaluasi Produk (<i>Product</i>) Program Pemberdayaan Perempuan di PPSW Jakarta.....	107
	5. Evaluasi Dampak (<i>Outcome</i>) Program Pemberdayaan	

	Perempuan di PPSW Jakarta.....	110
	E. Keterbatasan Penelitian	115
BAB V	KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	117
	A. Kesimpulan	117
	B. Implikasi	120
	C. Saran	120
	DAFTAR PUSTAKA	122
	LAMPIRAN	126
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	139

