

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP PROFESIONALISME GURU DI
SEKOLAH PENGGERAK JENJANG PAUD
ANGKATAN 1 SE-JAWA TIMUR**



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Oleh:

AYESHA CESARIA PUTRI SHOLIHAT

1103620140

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar Sarjana
Pendidikan

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA
SIDANG SKRIPSI**

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap
Profesionalisme Guru di Sekolah Penggerak Jenjang PAUD
Angkatan 1 se-Jawa Timur

Nama Mahasiswa : Ayesha Cesaria Putri Sholihat

Nomor Induk Mahasiswa : 1103620140

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Tanggal Ujian : 20 Juni 2024

Pembimbing I








Dr. Heru Santosa, M.Pd
NIP. 196302231990031002

Pembimbing II



Dr. Matin, M.Pd
NIP. 196004141987031001

PANITIA SIDANG SKRIPSI

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Dr. Murni Winarsih, S.Pd, M.Pd (Penanggung Jawab)*		11 Juli 2024
Dr. Wirda Hanim, M.Psi (Wakil Penanggung Jawab)**		11 Juli 2024
Dr. Desi Rahmawati, M.Pd (Ketua Penguji)***		4 Juli 2024
Prof. Dr. Suryadi (Anggota Penguji I)****		4 Juli 2024
Dimas Kurnia Robby, S.Pd., M.Pd (Anggota Penguji II)****		4 Juli 2024

Catatan:

- * Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan
- ** Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan
- *** Koordinator Program Studi
- **** Dosen Penguji selain Pembimbing



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220
Telepon/Faksimili: 021-4894221
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : AYESHA CESARIA PUTRI SHOLIHAT
NIM : 1103620140
Fakultas/Prodi : ILMU PENDIDIKAN/S1 MANAJEMEN PENDIDIKAN
Alamat email : ayesha.cesaria.mp20c@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi Tesis Disertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP PROFESIONALISME
GURU DI SEKOLAH PENGGERAK JENJANG PAUD ANGKATAN 1 SE-JAWA TIMUR

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 11 JULI 2024

Penulis

(AYESHA CESARIA)
nama dan tanda tangan

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
PROFESIONALISME GURU DI SEKOLAH PENGGERAK JENJANG
PAUD ANGKATAN 1 SE-JAWA TIMUR
(2024)**

AYESHA CESARIA PUTRI SHOLIHAT

**Program Studi Manajemen Pendidikan, Fakultas Ilmu Pendidikan,
Universitas Negeri Jakarta**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap profesionalisme guru dalam menghadapi transformasi digital di sekolah penggerak jenjang PAUD angkatan 1 se-Jawa Timur. Penelitian ini terdiri dari dua variabel yaitu kepemimpinan kepala sekolah sebagai variabel X dan profesionalisme guru sebagai variabel Y. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey. Populasi dalam penelitian ini merupakan 341 guru sekolah penggerak jenjang PAUD angkatan 1 se-Jawa Timur. Pengambilan sampel menggunakan teknik *Proportional Random Sampling* dengan total sampel sebanyak 184 guru yang diperoleh menggunakan rumus slovin. Teknik pengumpulan data menggunakan angket dengan skala likert. Pengujian hipotesis dilakukan dengan analisis regresi linier sederhana yang menghasilkan persamaan regresi $\hat{Y} = 131,412 + 0,247X$ dan perolehan koefisien determinasi sebesar 0,306 atau 30,6%. Dari hasil uji hipotesis menggunakan uji t didapatkan hasil $t_{hitung} > t_{tabel}$ yaitu $8,952 > 1,973$ dan hasil nilai signifikansi sebesar 0,000 yang menunjukkan bahwa nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05 atau $0,000 < 0,05$. Sehingga dinyatakan variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Profesionalisme Guru (Y) dalam menghadapi transformasi digital di sekolah penggerak jenjang PAUD angkatan 1 se-Jawa Timur.

Kata Kunci: Profesionalisme, Guru, Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Transformasi Digital

**THE INFLUENCE OF SCHOOL PRINCIPALS LEADERSHIP ON
TEACHER PROFESSIONALISM IN MOVEMENT SCHOOL FOR EARLY
CHILDREN'S EDUCATION BATCH 1 IN EAST JAVA
(2024)**

AYESHA CESARIA PUTRI SHOLIHAT

**Education Management Study Program, Faculty of Education, Jakarta State
University**

ABSTRACT

This study aims to find out how much influence the principal's leadership has on teacher professionalism in facing digital transformation in school of educational movement batch 1 of early childhood education in east java. This research consists of two variables, namely the principal's leadership as variable X and teacher professionalism as variable Y. This research uses a quantitative approach with a survey method. The population in this study was 341 teachers in school of educational movement batch 1 of early childhood education in east java. Sampling used the Proportional Random Sampling technique with a total sample of 184 teachers obtained using the Slovin formula. The data collection technique use a questionnaire with a Likert scale. Hypothesis testing was carried out using simple linear regression analysis which produced the regression equation $\hat{Y} = 131,412 + 0,247X$ and obtained a coefficient of determination of 0.306 or 30.6%. From the results of hypothesis testing using the t test, the results obtained were $t_{count} > t_{table}$, namely $8.952 > 1.973$ and the significance value was 0.000, which shows that the significance value is smaller than 0.05 or $0.000 < 0.05$. The study showed that the Principal Leadership variable (X) has a positive and significant influence on Teacher Professionalism (Y) in n school of educational movement batch 1 of early childhood education in east java.

Keywords: Professionalism, Teachers, Leadership, Principals, Digital Transformation

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Jakarta:

Nama : Ayesha Cesaria Putri Sholihat

NIM : 1103620140

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Profesionalisme Guru di Sekolah Penggerak Jenjang PAUD Angkatan 1 se-Jawa Timur”** adalah:

1. Dibuat dan diselesaikan dengan saya sendiri, berdasarkan data yang diperoleh dari hasil penelitian pada bulan Februari - Mei 2023.
2. Bukan merupakan duplikasi skripsi yang pernah dibuat oleh orang lain atau jiplakan karya tulis orang lain dan bukan terjemahan karya tulis orang lain.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan saya bersedia menanggung segala akibat yang timbul jika pernyataan saya tidak benar.

Jakarta, 12 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Ayesha Cesaria Putri Sholihat

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, berkat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Profesionalisme Guru di Sekolah Penggerak Jenjang PAUD Angkatan 1 se-Jawa Timur”**. Penulis menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghormatan tulus kepada:

1. Dr. Murni Winarsih, M.Pd selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Wirda Hanim, M.Psi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Desi Rahmawati, M.Pd selaku Koordinator Program Studi Manajemen Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Heru Santosa, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama proses penyusunan skripsi.
5. Dr. Matin, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Pendidikan FIP UNJ yang telah memberikan berbagai ilmu yang bermanfaat sehingga membantu penulis selama proses penyusunan skripsi.
7. Direktorat Pendidikan Anak Usia Dini, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi serta sekolah penggerak jenjang PAUD Angkatan 1 yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan berkenan memberi bantuan selama penulis melakukan penelitian.
8. Kedua orang tua penulis atas segala doa, kasih sayang, motivasi, nasihat, serta dukungan yang tiada henti kepada penulis selama penyusunan skripsi.
9. Teman-teman mahasiswa program studi Manajemen Pendidikan Angkatan 2020, khususnya kelas MP 2020 C yang telah sama-sama berjuang dan saling memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sehingga dapat melakukan perbaikan kedepannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen pendidikan.

Jakarta, 11 Januari 2024

Peneliti

Ayesha Cesaria Putri Sholihat



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING DAN PENGESAHAN PANITIA SIDANG SKRIPSI	ii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iii
ABSTRAK	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI...Error! Bookmark not defined.i	
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Pembatasan Masalah.....	10
D. Perumusan Masalah	10
E. Kegunaan Penelitian	11
BAB II: KAJIAN TEORETIK, KERANGKA BERPIKIR, DAN HIPOTESIS PENELITIAN.....	13
A. Deskripsi Konseptual dan Teoretik.....	13
1. Profesionalisme Guru	13
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
3. Transformasi Digital	42
4. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Profesionalisme Guru.	48
B. Hasil Penelitian yang Relevan	53
C. Kerangka Berpikir	59
D. Hipotesis Penelitian	61
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....	63
A. Tujuan Penelitian	63

B. Tempat dan Waktu Penelitian	63
C. Metode Penelitian	63
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	66
E. Teknik Pengumpulan Data.....	72
F. Teknik Analisis Data.....	78
G. Hipotesis Statistik	81
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	82
A. Deskripsi Data	82
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	91
C. Pengujian Hipotesis	93
D. Pembahasan Hasil.....	96
E. Keterbatasan Penelitian	98
BAB V: KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN	99
A. Kesimpulan.....	99
B. Implikasi	100
C. Saran	101
DAFTAR PUSTAKA.....	103
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Persentase Guru dan Tenaga Kependidikan Profesional.....	4
Gambar 2.1	Kerangka Berpikir	60
Gambar 3.1	Populasi dan Sampel Penelitian.....	72
Gambar 4.1	Diagram Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Gambar 4.2	Diagram Frekuensi Berdasarkan Usia.....	85
Gambar 4.3	Diagram Frekuensi Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	86
Gambar 4.4	Histogram dan Polygon Frekuensi Variabel Profesionalisme Guru.....	87
Gambar 4.5	Histogram dan Polygon Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	89
Gambar 4.6	Hasil Uji Normalitas dengan SPSS Versi 22.....	91
Gambar 4.7	Hasil Uji Signifikansi Regresi dengan SPSS Versi 22.....	92
Gambar 4.8	Hasil Uji Linearitas dengan SPSS Versi 22.....	93
Gambar 4.9	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Sederhana dengan SPSS Versi 22.....	93
Gambar 4.10	Hasil Uji Koefisien Determinasi dengan SPSS Versi 22.....	94
Gambar 4.11	Hasil Uji Hipotesis dengan SPSS Versi 22.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Persentase Pendidik dan Tenaga Kependidikan Menurut Ijazah Tertinggi Tahun 2022/2023.....	5
Tabel 1.2	Persentase Pendidik dan Tenaga Kependidikan Menurut Ijazah Tertinggi Tahun 2022/2023 Provinsi Jawa Timur.....	5
Tabel 1.3	Perbandingan Kualifikasi Guru.....	6
Tabel 1.4	Perbandingan Sertifikasi Guru.....	6
Tabel 3.1	Populasi Penelitian.....	66
Tabel 3.2	Sampel Penelitian.....	70
Tabel 3.3	Kisi-Kisi Instrumen.....	75
Tabel 3.4	Skala Penilaian.....	75
Tabel 4.1	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Rentang Jenis Kelamin.....	83
Tabel 4.2	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Rentang Usia.....	85
Tabel 4.3	Distribusi Frekuensi Berdasarkan Rentang Pendidikan.....	86
Tabel 4.4	Distribusi Frekuensi Variabel Profesionalisme Guru.....	86
Tabel 4.5	Rata-Rata Profesionalisme Guru di Sekolah Penggerak Jenjang PAUD Angkatan 1 se-Jawa Timur.....	88
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	89
Tabel 4.7	Rata-Rata Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah Penggerak Jenjang PAUD Angkatan 1 se-Jawa Timur.....	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian Sebelum Uji Coba.....	110
Lampiran 2 Instrumen Penelitian Setelah Uji Coba.....	117
Lampiran 3 Perhitungan Uji Validitas Variabel X.....	124
Lampiran 4 Perhitungan Uji Validitas Variabel Y.....	125
Lampiran 5 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	126
Lampiran 6 Data Responden Berdasarkan Usia.....	127
Lampiran 7 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	128
Lampiran 8 Skor Hasil Penelitian Variabel X.....	129
Lampiran 9 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel X.....	137
Lampiran 10 Skor Hasil Penelitian Variabel	138
Lampiran 11 Perhitungan Rata-Rata dan Simpangan Baku Variabel Y.....	146
Lampiran 12 Distribusi Frekuensi Variabel X.....	147
Lampiran 13 Distribusi Frekuensi Variabel Y.....	148
Lampiran 14 Pengujian Persyaratan Analisis.....	149
Lampiran 15 Perhitungan Uji Hipotesis.....	151
Lampiran 16 Surat Izin Penelitian.....	152
Lampiran 17 Surat Balasan Izin Penelitian.....	153
Lampiran 18 Daftar Riwayat Hidup.....	154