

**PENGARUH MOTIVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA PADA KARYAWAN PT KABELINDO MURNI TBK DI  
JAKARTA TIMUR**

**EKA AMALIA NURMIFTAHATI**

**8105142727**



Skripsi ini disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2020**

**THE INFLUENCE OF MOTIVATION AND ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT TO PERFORMANCE ON EMPLOYEES AT PT  
KABELINDO MURNI TBK JAKARTA TIMUR**

**EKA AMALIA NURMIFTAHATI**

**8105142727**



*Skripsi Is Written As Part Of Bachelor Degree In Education Economics  
Accomplishment*

**STUDY PROGRAM OF ECONOMIC EDUCATION**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2020**

## ABSTRAK

**EKA AMALIA NURMIFTAHATI. 8105142727. “Pengaruh Motivaasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pada Karyawan PT Kabelindo Murni Tbk di Jakarta Timur”. Skripsi. Jakarta: Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Januari. 2020.**

Penelitian ini dilaksanakan untuk mengetahui pengaruh motivasi dan komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan pada PT Kabelindo Murni Tbk di Jakarta Timur. Metode penelitian yang digunakan adalah metode survei. Populasi terjangkau yang digunakan dalam penelitian ini adalah karyawan bagian produksi BW, MV dan LV yang berjumlah 184 orang . Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 119 karyawan dengan menggunakan teknik *proportional random sampling*. Data variabel Y (kinerja) merupakan data sekunder, sedangkan data variabel X<sub>1</sub> (motivasi) dan X<sub>2</sub> (komitmen organisasi) merupakan data primer dengan menggunakan *international standardized scale* dengan model skala *likert*. Data kemudian di uji validitas dan reliabilitas, lalu di analisis menggunakan teknik regresi berganda dan uji asumsi klasik. Teknik analisis data menggunakan SPSS versi 22,0. Hasil penelitian menunjukkan ada pengaruh yang signifikan antara motivasi dan komitmen organisasi terhadap kinerja dengan persamaan regresi  $\hat{Y} = 55,220 + 0,432 X_1 + 0,181 X_2$ . Dari hasil uji F dalam tabel ANOVA menghasilkan  $F_{hitung} 18,023 > F_{tabel} 3,07$  yang artinya motivasi dan komitmen organisasi berpengaruh secara simultan terhadap kinerja. Uji t menghasilkan  $t_{hitung} X_1 6,661 > t_{tabel} 1,981$ . Karena  $t_{hitung} > t_{tabel}$  maka dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh positif antara motivasi dengan kinerja. Selanjutnya  $t_{hitung} X_2 2,822 > t_{tabel} 1,981$ . Karena  $t_{hitung} > t_{tabel}$  maka dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh positif antara komitmen organisasi dan kinerja. Selanjutnya hasil uji koefisien determinasi diperoleh 0,536 artinya pengaruh variabel *independent* (motivasi dan komitmen organisasi) terhadap variabel *dependent* (kinerja) sebesar 53,6% .

**Kata kunci: Motivasi, Komitmen Organisasi, Kinerja**

## **ABSTRACT**

**EKA AMALIA NURMIFTAHATI. 8105142727. "The Effect of Motivation and Organizational Commitment on Performance in PT Kabelindo Murni Tbk Employees in East Jakarta". Script. Jakarta: Economic Education Study Program, Faculty of Economics, Jakarta State University. January 2020.**

This research was conducted to determine the motivation and organizational commitment to the performance of employees of PT Kabelindo Murni Tbk in East Jakarta. The research method used is the survey method. The affordable population used in this study were employees of the BW, MV and LV production which can be accessed by 184 people. The sample used in this study was 119 companies that used proportional random sampling techniques. Data variable Y (performance) is secondary data, while data variables X1 (motivation) and X2 (organizational commitment) are primary data using international standard scales with Likert scale models. Data is then tested for validity and reliability, then analyzed using multiple regression techniques and classic assumption tests. The data analysis technique uses SPSS version 22.0. The results showed that there was a significant difference between motivation and organizational commitment to performance with regression coefficients  $\hat{Y} = 55,220 + 0,432 X1 + 0,181 X2$ . From the results of the F test in the ANOVA table it produces  $F_{count} 18.023 > F_{table} 3.07$  which supports motivation and organizational commitment to performance. The t test produces  $t_{count} X1 6.661 > t_{table} 1.981$ . Because  $t_{count} > t_{table}$  then it can be concluded that it is positive from motivation with performance. Furthermore,  $t_{count} X2 2.822 > t_{table} 1.981$ . Because  $t_{count} > t_{table}$  then it can be concluded that it is positive from organizational commitment and performance. Furthermore, the test results of the coefficient of determination obtained 0.536 influence of independent variables (motivation and organizational commitment) on the dependent variable (performance) of 53.6%.

**Keywords:** *Motivation, Organizational Commitment, Performance*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd.  
NIP. 197207152001121001

No.	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1.	<u>Marsofiyati, S.Pd., M.Pd</u> NIP. 198004122005012002	Ketua Pengaji		11 Februari 2020
2.	<u>Susan Febriantina, S.Pd, M.Pd</u> NIP. 198102162014042001	Sekretaris		10 Februari 2020
3.	<u>Dr. Nuryetty Zain, MM</u> NIP. 195502221986022001	Pengaji Ahli		11 Februari 2020
4.	<u>Darma Rika S., M.SE</u> NIP. 198303242009122002	Pembimbing I		10 Februari 2020
5.	<u>Dewi NurmalaSari, S.Pd., MM</u> NIP. 198101142008122002	Pembimbing II		11 Februari 2020

Tanggal Lulus: 6 Februari 2020

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Februari 2020

Yang Membuat Pernyataan



Eka Amalia Nurmitahati

No. Reg. 8105142727



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4891221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Eka Amalia Nurmiyahati  
NIM : 8105142727  
Fakultas/Prodi : Ekonomi / Pendidikan Ekonomi  
Alamat email : Ekaamalia3010@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Motivasi dan komitmen Organisasi terhadap Kinerja pada Karyawan  
PT Kabelindo Murni Tbk di Jakarta Timur

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Februari 2020

Penulis

( Eka Amalia Nurmiyahati )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga memberikan kemudahan dan kelancaran bagi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Motivasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja pada Karyawan PT Kabelindo Murni Tbk di Jakarta Timur”. Skripsi ini sebagai tugas akhir untuk mendapatkan gelar S1 pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu dan memberikan dukungannya kepada peneliti dalam proses penyelesaian tugas skripsi ini, diantaranya kepada:

1. Darma Rika Swaramarinda, M.SE, selaku Dosen Pembimbing satu yang telah memberikan banyak bimbingan dan masukan selama proses penulisan tugas skripsi ini.
2. Dewi NurmalaSari, S.Pd, MM, selaku Dosen Pembimbing dua yang telah banyak membimbing dan memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
3. Dr. Sri Indah Nikensari, S.E., M.SE selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi.
4. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
5. PT Kabelindo Murni Tbk Jakarta Timur dan seluruh staff departemen produksi yang telah bersedia menerima dan membantu penelitian skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta bimbingan kepada peneliti selama mengikuti perkuliahan di Universitas Negeri Jakarta.

7. Seluruh staff Fakultas Ekonomi yang telah membantu peneliti dalam pembuatan surat dan lainnya.
8. Keluarga dan teman-teman Saya yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam penyusunan proposal ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, kesalahan dan jauh dari kesempurnaan, baik dalam bentuk materi maupun cara penyajian. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan guna kesempurnaan skripsi ini. semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi para pembaca.

Jakarta, Januari 2020

Peneliti



## DAFTAR ISI

Halaman

### JUDUL

**ABSTRAK** ..... iii

**LEMBAR PENGESAHAN** ..... v

**PERNYATAAN ORISINALITAS** ..... vi

**KATA PENGANTAR** ..... vii

**LEMBAR PERSEMBERAHAN** ..... ix

**DAFTAR ISI** ..... x

**DAFTAR TABEL** ..... xii

**DAFTAR GAMBAR** ..... xiv

**DAFTAR LAMPIRAN** ..... xv

### BAB I PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang Masalah ..... 1
- B. Perumusan Masalah ..... 6
- C. Tujuan Penelitian ..... 7
- D. Kegunaan Penelitian ..... 7

### BAB II KAJIAN TEORETIK

- A. Deskripsi Konseptual
  - 1. Kinerja ..... 9
  - 2. Motivasi ..... 13
  - 3. Komitmen Organisasi ..... 17
- B. Hasil Penelitian Yang Relevan ..... 20
- C. Kerangka Teoretik ..... 23
- D. Perumusan Hipotesis ..... 26

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	27
B. Metode Penelitian .....	27
C. Populasi dan Sampling .....	28
D. Teknik Pengumpulan Data .....	29
E. Teknik Analisis Data .....	39

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi data .....	46
B. Pengujian Hipotesis .....	55
1. Uji Persyaratan Analisis .....	55
2. Uji Asumsi Klasik .....	58
3. Persamaan Regresi Berganda .....	62
4. Uji Hipotesis .....	63
5. Koefisien Determinasi .....	65
C. Pembahasan .....	66

### **BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	69
B. Implikasi .....	70
C. Saran .....	71

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>75</b>
-----------------------	-----------

<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>131</b>
-----------------------------------	------------

## DAFTAR TABEL

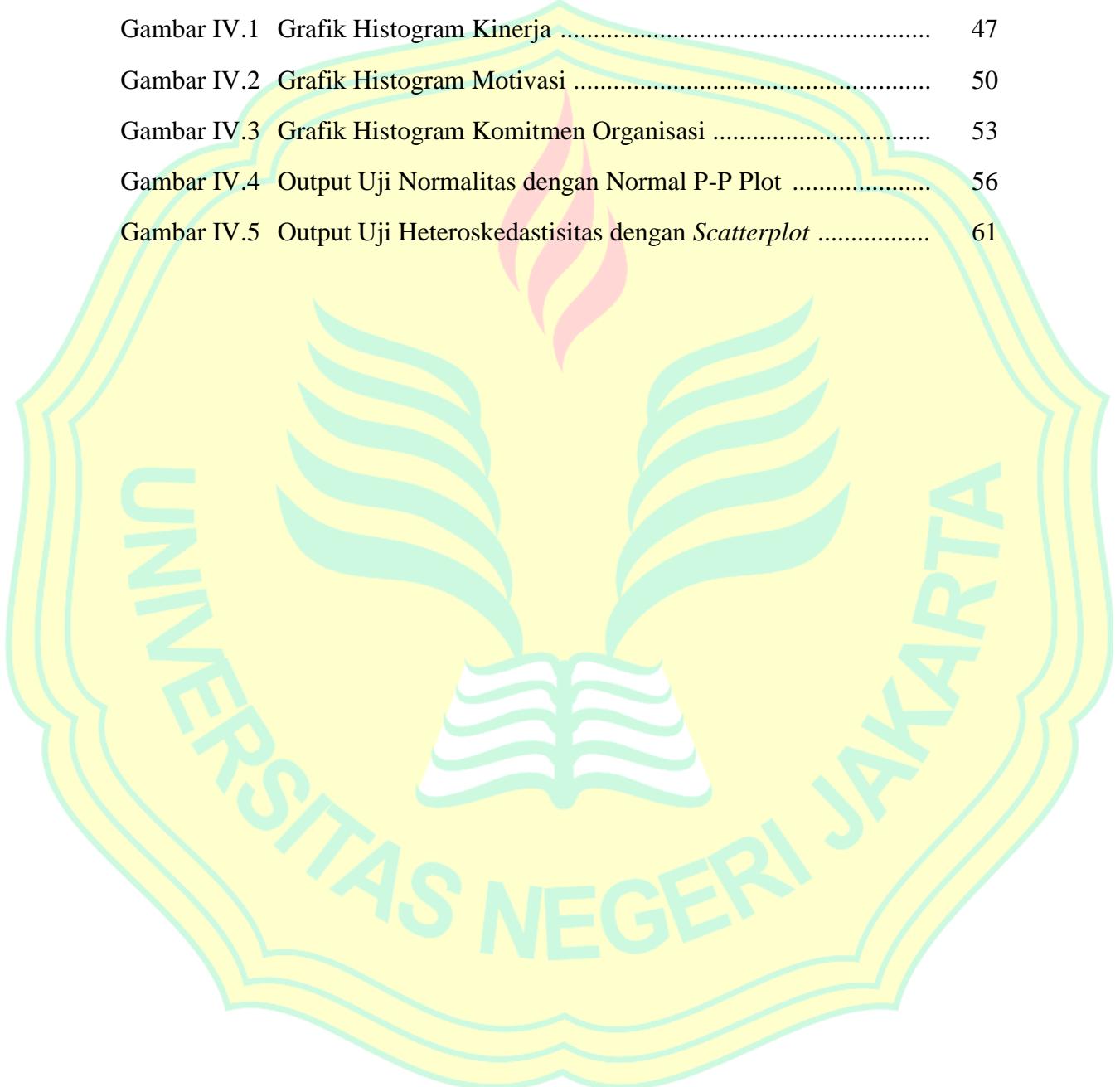
	<b>Halaman</b>
Tabel I.1 Kinerja Karyawan PT Kabelindo Murni Tbk .....	5
Tabel III.1 Kisi-kisi Instrumen Variabel Motivasi .....	30
Tabel III.2 Skala Penilaian Instrumen Variabel Motivasi .....	31
Tabel III.3 Tabel Interpretasi Reliabilitas .....	34
Tabel III.4 Kisi-kisi Instrumen Variabel Komitmen Organisasi .....	35
Tabel III.5 Skala Penilaian Instrumen Variabel Komitmen Organisasi .....	36
Tabel III.6 Tabel Interpretasi Reliabilitas .....	39
Tabel IV.1 Tabel Distribusi Frekuensi Kinerja .....	47
Tabel IV.2 Rata-rata Hitung Skor Indikator Kinerja .....	48
Tabel IV.3 Tabel Distribusi Frekuensi Motivasi .....	50
Tabel IV.4 Rata-rata Hitung Skor Indikator Motivasi .....	51
Tabel IV.5 Tabel Distribusi Frekuensi Komitmen Organisasi .....	53
Tabel IV.6 Rata-rata Hitung Skor Indikator Komitmen Organisasi .....	54
Tabel IV.7 Uji Normalitas .....	55
Tabel IV.8 Uji Linearitas X1 dengan Y .....	57
Tabel IV.9 Uji Linearitas X2 dengan Y .....	58
Tabel IV.10 Uji Multikolinearitas .....	59
Tabel IV.11 Uji Heteroskedastisitas .....	60
Tabel IV.12 Uji Regresi Berganda .....	62

Tabel IV.13 Uji F .....	64
Tabel IV.14 Uji t .....	65
Tabel IV.15 Uji Koefisien Determinasi .....	66



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar III.1 Konstalasi Pengaruh Antar Variabel .....	28
Gambar IV.1 Grafik Histogram Kinerja .....	47
Gambar IV.2 Grafik Histogram Motivasi .....	50
Gambar IV.3 Grafik Histogram Komitmen Organisasi .....	53
Gambar IV.4 Output Uji Normalitas dengan Normal P-P Plot .....	56
Gambar IV.5 Output Uji Heteroskedastisitas dengan Scatterplot .....	61



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Melakukan Penelitian .....	76
Lampiran 2 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	77
Lampiran 3 Kuesioner Uji Coba Instrumen Motivasi .....	78
Lampiran 4 Hasil Perhitungan Uji Coba Motivasi .....	80
Lampiran 5 Hasil Perhitungan Validasi Uji Coba Motivasi .....	81
Lampiran 6 Langkah-langkah Perhitungan Uji Validitas Motivasi .....	82
Lampiran 7 Kuesioner Final Instrumen Motivasi .....	83
Lampiran 8 Hasil Perhitungan Final Motivasi .....	85
Lampiran 9 Hasil Perhitungan Final Validasi Motivasi .....	87
Lampiran 10 Hasil Perhitungan Final Reliabilitas Motivasi elajar .....	88
Lampiran 11 Kuesioner Uji Coba Instrumen Komitmen Organisai .....	90
Lampiran 12 Hasil Perhitungan Uji Coba Komitmen Organisai .....	92
Lampiran 13 Hasil Perhitungan Validasi Uji Coba Komitmen Organisai .....	93
Lampiran 14 Langkah Perhitungan Uji Coba Validitas Komitmen Organisai .....	94
Lampiran 15 Kuesioner Final Instrumen Komitmen Organisai .....	95
Lampiran 16 Hasil Perhitungan Final Komitmen Organisai .....	97
Lampiran 17 Hasil Perhitungan Final Validasi Komitmen Organisai .....	99
Lampiran 18 Hasil Perhitungan Final Reliabilitas Komitmen Organisai .....	100
Lampiran 19 Data Kinerja .....	102
Lampiran 20 Tabulasi Data Penelitian .....	110
Lampiran 21 Deskripsi Data Kinerja .....	113

Lampiran 22 Deskripsi Data Motivasi .....	115
Lampiran 23 Deskripsi Data Komitmen Organisasasi .....	117
Lampiran 24 Hasil Uji Normalitas .....	119
Lampiran 25 Hasil Uji Linearitas .....	120
Lampiran 26 Hasil Uji Multikolinearitas dan Heteroskedastisitas .....	121
Lampiran 27 Hasil Uji Regresi Berganda .....	123
Lampiran 28 Hasil Uji F, Uji t dan Uji Koefisien Determinasi .....	124
Lampiran 29 Tabel Isaac & Michael .....	125
Lampiran 30 Tabel Nilai-nilai r Product Moment .....	126
Lampiran 31 Tabel F .....	127
Lampiran 32 Tabel t .....	130

